

本公告僅供參考，並不構成任何人士收購、購買或認購證券的邀請或要約。本公告並非亦無意作為在美國發售本公司證券供出售的要約。本公司證券並無亦不會根據1933年美國證券法（經修訂）（「美國證券法」）登記，且不得未根據美國證券法登記或適用豁免登記規定而在美國發售或出售。本公司證券並無亦無計劃在美國公開發售。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**AIA Group Limited**  
**友邦保險控股有限公司**

（於香港註冊成立的有限公司）

股份代號：1299（港幣櫃台）及81299（人民幣櫃台）

**截至2026年6月30日止六個月的中期業績**

**友邦保險2026年上半年業績表現強勁**  
**主要財務指標均錄得雙位數字增長**  
**預期超越盈利增長目標**

**新業務價值上升10%；每股稅後營運溢利上升13%；每股產生的基本自由盈餘上升10%**  
**每股中期股息增加10%**

友邦保險控股有限公司（「本公司」）董事會欣然公佈本集團截至2026年6月30日止六個月的財務業績。除另有說明外，增長率均按固定匯率基準列示：

**新業務表現及內涵價值**

- 新業務價值為32.12億美元，整體上升10%，不包括泰國業務<sup>(1)</sup>則上升14%
- 年化內涵價值營運回報創新高，達18.0%，較2025年全年的15.8%有所上升
- 內涵價值權益為834億美元，按實質匯率基準計算，於上半年每股上升6%

**國際財務報告會計準則盈利**

- 稅後營運溢利為41.63億美元，每股上升13%
- 友邦保險目前預期超越每股稅後營運溢利自2023年至2026年複合年均增長率<sup>(2)</sup>9%至11%的目標
- 年化股東分配權益營運回報創新高，達17.5%，較2025年全年的15.5%有所上升

**現金流產生及資本回報**

- 產生的基本自由盈餘為39.35億美元，每股上升10%
- 產生的自由盈餘淨額達27.58億美元，每股上升12%
- 於上半年透過股息及股份回購向股東返還36億美元
- 中期股息增加10%至每股53.90港仙

**友邦保險集團首席執行官兼總裁李源祥表示：**

「友邦保險在2026年上半年再創佳績，主要財務指標均錄得雙位數字增長，同時繼續向股東返還可觀的資本回報。新業務價值創新高至32億美元，所有分銷渠道以及不包括泰國業務的所有報告分部，均實現增長。本集團自2023年上半年以來取得複合年均增長率<sup>(3)</sup>達17%，反映市場對友邦保險的專業建議及別樹一幟產品持續強勁的需求。」

「我們市場領先的『最優秀代理』是我們無可比擬的分銷平台之核心。我很高興友邦保險再次蟬聯全球百萬圓桌會會員人數排名首位的跨國公司。我們創紀錄連續12年成為榜首，而我們的會員人數更超出次名競爭對手的一倍以上。在2026年上半年，不包括泰國業務<sup>(1)</sup>，我們的『最優秀代理』新業務價值錄得11%的強勁增長。在銀行保險渠道，以及獨立財務顧問及經紀渠道兩者非常強勁表現的支持下，友邦保險龐大的策略性夥伴分銷網絡進一步擴大我們的市場覆蓋，並取得18%的新業務價值增長。」

「強勁的新業務表現，以及我們對有效保單組合的嚴謹管理，支持經常性盈利持續增長，上半年每股稅後營運溢利上升13%。因此，我們預期超越每股稅後營運溢利自2023年至2026年複合年均增長率<sup>(2)</sup>9%至11%的目標。產生的基本自由盈餘是衡量本集團營運現金流產生的核心指標，每股上升10%。扣除新業務投資後，產生的自由盈餘淨額每股上升12%。根據我們審慎、可持續及漸進的派息政策，董事會宣佈增派中期股息10%至每股53.90港仙。這些成就反映我們的財務策略正在按預期發揮成效。」

「亞洲仍然為人壽及健康保險提供最具吸引力的增長機遇。區內強勁的結構性利好因素持續為我們的專業建議及別樹一幟的產品創造龐大需求，並為友邦保險業務非凡的長遠發展前景奠定堅實基礎。我深信友邦保險嚴謹有序地執行策略性優先任務，將繼續為我們的所有持份者締造長期、可持續的價值。」

## 友邦保險簡介

友邦保險控股有限公司及其附屬公司（統稱「友邦保險」或「本集團」）是最大的泛亞地區獨立上市人壽保險集團，覆蓋**18**個市場，包括在中國內地、香港特別行政區、泰國、新加坡、馬來西亞、澳洲、柬埔寨、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣、越南、汶萊和澳門特別行政區擁有全資的分公司及附屬公司，以及印度合資公司的**49%**權益。此外，友邦保險持有中郵人壽保險股份有限公司的**24.99%**股權。

友邦保險今日的業務成就可追溯至**1919**年逾一個世紀前於上海的發源地。按壽險保費計算，集團在亞洲（日本除外）領先同業，並於大部分市場穩佔領導地位。截至**2026年6月30日**，集團總資產值為**3,600**億美元。

友邦保險提供一系列的產品及服務，涵蓋壽險、意外及健康保險和儲蓄計劃，以滿足個人客戶在長期儲蓄及保障方面的需要。此外，本集團亦為企業客戶提供僱員福利、信貸保險和退休保障服務。集團透過遍佈亞洲的龐大專屬代理、夥伴及員工網絡，為超過**4,500**萬份個人保單的持有人及逾**1,600**萬名團體保險計劃的參與成員提供服務。

友邦保險控股有限公司於香港聯合交易所有限公司主板上市，股份代號為「**1299**」（港幣櫃台）及「**81299**」（人民幣櫃台）；其美國預託證券（一級）於場外交易市場進行買賣，交易編號為「**AAGIY**」。

## 聯絡詳情

| 投資者關係 |                | 傳媒關係 |                |
|-------|----------------|------|----------------|
| 戴森明   | +852 2591 2100 | 馬苑琮  | +852 2832 5666 |
| 林蕙嫻   | +852 2832 1633 | 杜文禮  | +852 2832 4726 |
| 李子筠   | +852 2832 4704 | 廖恩祺  | +852 2832 1742 |
| 潘詩敏   | +852 2832 4792 |      |                |

附註：

- (1) 不包括泰國業務的本集團新業務價值，乃從呈報的集團新業務價值中扣除友邦保險泰國業務的新業務價值計算所得。在此計算中，友邦保險泰國業務的新業務價值乃根據當地法定準備金和資本要求編製，未扣除未分配集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。
- (2) 自**2023**年至**2026**年的每股稅後營運溢利複合年均增長率乃按固定匯率基準計算，並已扣除全球最低稅制度下補足稅的影響。
- (3) 本集團新業務價值自**2023**年上半年以來的複合年均增長率乃按實質匯率基準計算。

## 財務概要

### 業績摘要

| 百萬美元，除另有說明外         | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| <b>新業務</b>          |                          |                          |                |                |
| 新業務價值               | 3,212                    | 2,838                    | 10%            | 13%            |
| 新業務價值利潤率            | 57.1%                    | 57.7%                    | (0.9)個百分點      | (0.6)個百分點      |
| 年化新保費               | 5,655                    | 4,942                    | 12%            | 14%            |
| <b>內涵價值營運溢利</b>     |                          |                          |                |                |
| 每股基本內涵價值營運溢利(美仙)    | 63.69                    | 55.42                    | 12%            | 15%            |
| 內涵價值營運溢利            | 6,637                    | 5,893                    | 10%            | 13%            |
| 內涵價值營運回報            | 18.0%                    | 17.8%                    | 不適用            | 0.2個百分點        |
| <b>國際財務報告會計準則盈利</b> |                          |                          |                |                |
| 每股基本稅後營運溢利(美仙)      | 39.95                    | 33.94                    | 13%            | 18%            |
| 稅後營運溢利              | 4,163                    | 3,609                    | 11%            | 15%            |
| 股東分配權益營運回報          | 17.5%                    | 16.2%                    | 不適用            | 1.3個百分點        |
| 總加權保費收入             | 27,526                   | 23,936                   | 11%            | 15%            |
| <b>產生的自由盈餘</b>      |                          |                          |                |                |
| 每股基本產生的基本自由盈餘(美仙)   | 37.76                    | 33.56                    | 10%            | 13%            |
| 產生的基本自由盈餘           | 3,935                    | 3,569                    | 8%             | 10%            |
| 每股基本產生的自由盈餘淨額(美仙)   | 26.47                    | 22.85                    | 12%            | 16%            |
| 產生的自由盈餘淨額           | 2,758                    | 2,430                    | 10%            | 13%            |
| <b>股息</b>           |                          |                          |                |                |
| 每股中期股息(港仙)          | 53.90                    | 49.00                    | 不適用            | 10%            |

| 百萬美元，除另有說明外         | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 | 變動<br>(固定匯率) | 變動<br>(實質匯率) |
|---------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
| <b>內涵價值</b>         |                 |                  |              |              |
| 每股內涵價值權益(美元)        | 8.06            | 7.58             | 7%           | 6%           |
| 內涵價值權益              | 83,402          | 79,678           | 5%           | 5%           |
| 內涵價值                | 80,555          | 76,811           | 5%           | 5%           |
| 自由盈餘                | 10,470          | 10,972           | (5)%         | (5)%         |
| <b>合約服務邊際、權益及資本</b> |                 |                  |              |              |
| 合約服務邊際              | 67,773          | 64,945           | 4%           | 4%           |
| 每股股東分配權益(美元)        | 4.61            | 4.52             | 3%           | 2%           |
| 股東分配權益              | 47,686          | 47,493           | 1%           | —            |
| 股東資本資源              | 41,272          | 41,066           | 不適用          | 1%           |
| 股東資本比率              | 210%            | 221%             | 不適用          | (11)個百分點     |

## 按分部劃分的新業務表現

| 百萬美元，除另有說明外  | 截至2026年6月30日止六個月 |              |           | 截至2025年6月30日止六個月 |              |           | 新業務價值變動        |                |
|--------------|------------------|--------------|-----------|------------------|--------------|-----------|----------------|----------------|
|              | 新業務<br>價值        | 新業務<br>價值利潤率 | 年化<br>新保費 | 新業務<br>價值        | 新業務<br>價值利潤率 | 年化<br>新保費 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
| 中國內地         | 937              | 54.1%        | 1,733     | 743              | 58.6%        | 1,268     | 20%            | 26%            |
| 香港           | 1,168            | 72.0%        | 1,615     | 1,063            | 65.8%        | 1,609     | 10%            | 10%            |
| 泰國           | 514              | 96.9%        | 531       | 522              | 115.7%       | 452       | (6)%           | (2)%           |
| 新加坡          | 294              | 45.6%        | 644       | 259              | 47.4%        | 547       | 10%            | 14%            |
| 馬來西亞         | 232              | 61.7%        | 374       | 192              | 68.9%        | 278       | 10%            | 21%            |
| 其他市場         | 260              | 34.1%        | 758       | 249              | 31.5%        | 788       | 7%             | 4%             |
| 小計           | 3,405            | 60.1%        | 5,655     | 3,028            | 61.2%        | 4,942     | 9%             | 12%            |
| 合併資本要求       | (45)             | 無意義          | 無意義       | (46)             | 無意義          | 無意義       | (4)%           | (2)%           |
| 未分配集團總部開支的價值 | (77)             | 無意義          | 無意義       | (71)             | 無意義          | 無意義       | 8%             | 8%             |
| 集團企業中心稅項     | (49)             | 無意義          | 無意義       | (54)             | 無意義          | 無意義       | (16)%          | (9)%           |
| 扣除非控股權益前的總計  | 3,234            | 57.1%        | 5,655     | 2,857            | 57.7%        | 4,942     | 10%            | 13%            |
| 非控股權益        | (22)             | 無意義          | 無意義       | (19)             | 無意義          | 無意義       | 10%            | 16%            |
| 總計           | 3,212            | 57.1%        | 5,655     | 2,838            | 57.7%        | 4,942     | 10%            | 13%            |

附註：

- (1) 友邦保險集團首席執行官兼總裁李源祥將於今日香港時間上午9時正透過網絡直播主持分析師及投資者簡報會。

投影片將於香港時間上午6時正起上載於友邦保險網站，而簡報會影片和隨附文字記錄將於今日稍後上載：

<http://www.aia.com/zh-hk/investor-relations/results-presentations.html>

- (2) 除另有說明外，所有數字均以實際申報貨幣（美元）呈列，並按實質匯率計算。固定匯率變動乃以固定平均匯率計算截至2026年上半年和截至2025年上半年的數字，惟資產負債表項目則以固定匯率計算2026年6月30日及2025年12月31日的數字。
- (3) 除另有說明外，變動以按年基準列示。
- (4) 新業務價值根據銷售當時所適用的假設計算。
- 本集團的新業務價值不包括非控股權益應佔的新業務價值。
- (5) 新業務價值包括退休金業務。年化新保費及新業務價值利潤率不包括退休金業務，且呈報時並未扣除非控股權益。
- (6) 內涵價值營運回報以內涵價值營運溢利計算，並以期初內涵價值的百分比表示。股東分配權益營運回報以友邦保險控股有限公司股東應佔稅後營運溢利計算，並以股東分配權益的期初及期末值的簡單平均值的百分比表示。兩者均按年化基準計量。
- (7) 除另有說明外，所列示的稅後營運溢利及每股稅後營運溢利已扣除非控股權益。
- (8) 就報告分部而言，香港是指於香港特別行政區及澳門特別行政區的業務；新加坡是指於新加坡及汶萊的業務；而其他市場是指於澳洲、柬埔寨、印度、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣及越南的業務。

- (9) Tata AIA Life Insurance Company Limited (Tata AIA Life)及中郵人壽保險股份有限公司(中郵保險)的業績均按滯後一個季度基準呈報。

Tata AIA Life及中郵保險截至2026年3月31日止六個月期間及截至2025年3月31日止六個月期間的業績，均分別計入友邦保險截至2026年6月30日止六個月期間及截至2025年6月30日止六個月期間之合併業績。

- (10) 其他市場的年化新保費及新業務價值包括我們於Tata AIA Life所持49%股權的應佔業績。年化新保費及新業務價值不包括來自我們於中郵保險所持24.99%股權的任何貢獻。

Tata AIA Life及中郵保險的國際財務報告會計準則業績均採用權益會計法計算。

為求明確起見，總加權保費收入及新業務合約服務邊際不包括來自Tata AIA Life及中郵保險的任何貢獻。

- (11) 除另有說明外，本財務概要所載友邦保險的財務資料乃根據2026年上半年的未經審核中期簡明合併財務報表及內涵價值補充資料為基礎。

# 目錄

|                                    | 頁次  |
|------------------------------------|-----|
| 集團首席執行官兼總裁報告 .....                 | 2   |
| 財務及營運回顧 .....                      | 7   |
| 集團首席財務總監回顧 .....                   | 7   |
| 監管及國際發展 .....                      | 35  |
| 業務回顧 .....                         | 36  |
| 企業管治 .....                         | 44  |
| 遵守企業管治守則 .....                     | 44  |
| 遵守標準守則 .....                       | 44  |
| 董事資料變動 .....                       | 44  |
| 董事及首席執行官於股份及相關股份中的權益及淡倉 .....      | 46  |
| 董事或首席執行官以外的人士於股份及相關股份中的權益及淡倉 ..... | 47  |
| 購買、出售或贖回本公司上市證券 .....              | 48  |
| 以股份為基礎的報酬 .....                    | 49  |
| 僱員 .....                           | 59  |
| 中期簡明合併財務報表 .....                   | 61  |
| 中期簡明合併財務報表獨立審閱報告 .....             | 61  |
| 中期合併收入表 .....                      | 62  |
| 中期合併全面收入表 .....                    | 63  |
| 中期合併財務狀況表 .....                    | 64  |
| 中期合併權益變動表 .....                    | 66  |
| 中期合併現金流量表 .....                    | 68  |
| 未經審核中期簡明合併財務報表附註 .....             | 70  |
| 內涵價值補充資料 .....                     | 148 |
| 內涵價值補充資料的獨立審閱報告 .....              | 148 |
| 內涵價值補充資料 .....                     | 149 |
| 股東參考資料 .....                       | 173 |
| 詞彙 .....                           | 175 |



## 集團首席執行官兼總裁報告

友邦保險再次締造強勁的財務業績。我們各項主要財務指標均實現雙位數字的增長，並繼續向股東返還可觀的資本回報。因此，我們目前預期超越每股稅後營運溢利自**2023**年至**2026**年複合年均增長率<sup>(1)</sup>**9%至11%**的目標。這些成就證明我們的財務策略正按預期發揮作用。具吸引力的新業務增長正推動盈利及現金流增加，提升我們投資於未來增長的實力。這些廣泛的進展反映了友邦保險嚴謹有序的執行紀律，以及我們將亞洲各地顯著的結構性需求轉化為可持續的股東價值之能力。

我們專注於規模龐大且持續增長的客戶群；友邦保險以專業建議為主導的業務模式，有效針對他們日益複雜的保障、健康及長期儲蓄需要。這些客戶群帶來規模龐大和具吸引力的經濟效益，並與我們的核心能力保持一致。亞洲各地日趨富裕、人口龐大及老齡化，加上保險滲透率偏低，帶動市場對量身定制的專業建議及長期財務規劃的需求強勁增長。我們的規模、值得信賴的關係及深厚的本地實力，使我們具備把握這些機遇的有利條件；與此同時，我們在業務質素、盈利能力及資本效益方面維持嚴謹紀律。

友邦保險的競爭優勢源於我們專業的建議、深厚的客戶關係、別樹一幟的主張、行業最佳的科技、誠可信賴的品牌及雄厚的財務實力。各項能力相輔相成，相互提升價值；它們結合一起的優勢多年來在多個市場積累，越來越難以被複製。這些優勢相互配合，使我們能夠接觸更多客戶，更有效地與他們互動，並隨著時間滿足他們不斷轉變的需求，最終形成一個隨規模擴大而持續增強的業務模式。

透過專屬代理團隊提供專業建議是我們業務模式的核心。客戶面對日益複雜的財務決策及不確定的未來，越來越重視其信賴的專業人士所提供量身定制的指導。創新幫助我們更有效地服務客戶，及擴展本集團的分銷渠道，從而強化這個業務模式。

我們正運用科技、數據及人工智能，提升代理生產力、推動與客戶的個人化互動、簡化流程以及加強決策能力。從識別客戶需要、為顧問提供支援，到開發主張、管理有效保單組合，這些能力已逐漸融入於我們各個業務市場。這樣提升了友邦保險將人性化的建議及互動與數碼技術大規模結合的能力，從而深化客戶關係、提升執行質素以及實現我們協助大眾實踐「健康、長久、好生活」的目標。

這些關係的價值遠遠超越最初的銷售交易。每份新保單均加入我們龐大且持續增長的有效保單組合，一般在以後多年產生盈利及現金流。已承保業務內含的利潤釋放，使未來財務表現更加清晰可見；同時，具盈利性的新業務亦提升未來的盈利規模。受惠於分銷關係的實力、高質素的客戶服務以及嚴謹的有效保單組合管理，客戶留存率維持高水平，進一步增強我們保單組合的韌性及長期價值。

我們的營運及財務紀律使我們能夠投資於具盈利性的新業務、保持財務實力，並向股東返還可觀的資本回報。這是友邦保險多年來取得成功的關鍵特質，並且是我們**2026**年上半年強勁業績的基礎。



## 集團財務業績摘要

### 新業務表現及內涵價值結果

新業務價值增加**10%**至**32.12**億美元，除泰國業務外，所有分銷渠道及報告分部均錄得增長。如先前所述，泰國業務的按年比較反映去年業績極其強勁。撇除泰國業務<sup>(2)</sup>，本集團的新業務價值增加**14%**。

年化新保費增加**12%**至**56.55**億美元，新業務價值利潤率保持強勁，達**57.1%**。這充分展現友邦保險能夠在實現大規模增長的同時，維持具吸引力的新業務經濟效益。

年化內涵價值營運回報增加至創紀錄的**18.0%**<sup>(3)</sup>，彰顯我們有能力產生可觀的回報，並且擴大我們的經濟價值基礎。

內涵價值營運溢利增至**66.37**億美元，每股上升**12%**，主要由新業務價值增長以及嚴謹的理賠和開支管理帶來正面營運差異所推動。

向股東派付股息**36.49**億美元前，上半年的內涵價值權益增加**9%**<sup>(3)</sup>至**870.51**億美元。扣除此等項目後，上半年的內涵價值權益為**834.02**億美元，較2025年12月31日的**796.78**億美元每股上升**6%**<sup>(3)</sup>。

產生的基本自由盈餘是衡量本集團現金產生能力的主要營運指標，增加至**39.35**億美元，每股上升**10%**，主要受有效保單業務帶來的可分派盈利強勁增長及正面營運差異所支持。

向股東返還資本前，上半年的自由盈餘增長**29%**<sup>(3)</sup>至**141**億美元。扣除此等項目後，截至2026年6月30日的自由盈餘為**105**億美元。

### 國際財務報告會計準則業績

稅後營運溢利增加至**41.63**億美元，每股上升**13%**。營運溢利率保持強勁，達**15.2%**，反映我們的有效保單業務的質素。

合約服務邊際是按國際財務報告會計準則基準的未來溢利庫存，由2025年12月31日的**649.45**億美元增至2026年6月30日的**677.73**億美元。此數字已計及釋放至稅後營運溢利的**33.86**億美元，上半年的基本合約服務邊際增長<sup>(4)</sup>為**10%**。

合約服務邊際的增長，加上我們對有效保單組合的嚴謹管理，推動經常性盈利的持續增長。因此，我們目前預期將超越每股稅後營運溢利自2023年至2026年複合年均增長率<sup>(1)</sup>**9%至11%**的目標。

年化股東分配權益營運回報上升至創紀錄的**17.5%**<sup>(3)</sup>，這得益於強勁的稅後營運溢利增長以及本集團資本狀況嚴謹有序的管理。

截至2026年6月30日，向股東作出付款前，上半年的股東分配權益增加**8%**<sup>(3)</sup>至**513.35**億美元。扣除此等項目後，股東分配權益為**476.86**億美元。

### 資本管理

於2026年6月30日，友邦保險的股東資本比率保持強勁，為**210%**。而於2025年12月31日則為**221%**，下降主要反映了向股東作出**36.49**億美元的付款，其中包括2025年末期股息**19.06**億美元及股份回購**17.43**億美元，這些款項通常集中在上半年派付。

本集團的資本管理政策目標是每年透過年度業績所釐定的股息和股份回購，向股東返還年度產生的自由盈餘淨額之**75%**。我們亦定期檢視資本狀況，並返還超出我們需要的資本。

扣除新業務投資及中央成本後，產生的自由盈餘淨額增至**27.58**億美元，每股上升**12%**，彰顯友邦保險有能力為盈利性增長提供資金，維持財務韌性，並向股東返還資本。

秉承本集團行之已久的審慎、可持續及漸進的派息政策，董事會宣佈派發每股中期股息**53.90**港仙，增幅為**10%**。

## 按分銷渠道及報告分部劃分的新業務表現

### 「最優秀代理」

友邦保險的專屬代理團隊是本集團最大及最重要的新業務來源，新業務價值錄得**6%**的增長，佔本集團總額的**72%**。撇除泰國業務後（其按年比較反映去年業績極其強勁），代理新業務價值增長**11%**。年化新保費增長**12%**，受活躍代理人數及代理生產力均增加**6%**所支持，而新業務價值利潤率則維持強勁，達**68.3%**。

我們的「最優秀代理」的優勢在於其規模、質素，以及持續更新及擴大團隊規模的能力。友邦保險擁有超過**100,000**名專屬活躍代理，並連續第**12**年蟬聯全球百萬圓桌會會員人數之冠。我們持續投資於代理的領導能力及發展，強化未來人才梯隊，帶動新代理主管人數增加**19%**，新入職代理人數增加**24%**。

數據、數碼技術及人工智能在代理價值鏈的各個環節為代理提供支持，涵蓋人才甄選、能力培養，以至客戶聯繫及銷售成效。這些能力相互配合，進一步鞏固「最優秀代理」作為一個別樹一幟且可擴展的平台為客戶提供值得信賴的建議、吸納客戶以及建立具長遠價值的客戶關係。

### 夥伴分銷

夥伴分銷是友邦保險增長及業務多元化的重要來源，透過成熟的金融機構及中介機構連繫龐大的客戶群，與我們的專屬代理團隊相輔相成。我們與領先銀行的合作關係平均超過**20**年，讓我們得以接觸超過一億名客戶。憑藉深厚的合作關係，我們能夠結合作夥伴的廣泛客戶覆蓋與友邦保險在產品設計、承保、數據分析及分銷方面的專業能力，讓客戶更容易透過他們熟悉和信賴的渠道，獲取相關的保障、儲蓄及財富方案。

夥伴分銷的新業務價值在上半年增長**18%**，新業務價值利潤率提升至**46.1%**。銀行保險及中介夥伴分銷渠道均錄得增長，進一步多元化本集團的新業務來源。

### 香港

友邦保險香港業務為本集團最大的報告市場分部，新業務價值增長**10%**至**11.68**億美元。我們行業最佳的代理團隊繼續為新業務帶來最大貢獻，而友邦保險香港業務亦再度蟬聯全球百萬圓桌會會員人數之冠。夥伴分銷渠道錄得卓越的增長，由獨立財務顧問和經紀渠道，以及我們與東亞銀行及花旗銀行的策略性夥伴合作關係所帶動。

本地客戶業務方面，新業務價值錄得卓越的增長，反映我們與逾**300**萬名現有客戶的互動持續深化，以及新來港居民的貢獻日益增加。中國內地訪客業務方面的需求持續，儘管**2025**年的基數較高，新業務價值大致持平，並於上半年按季持續增長。新業務價值利潤率整體上升**6.2**個百分點至**72%**，進一步印證我們的增長質素，以及友邦保險能夠將強勁的需求轉化為具吸引力的新業務經濟效益。

## 中國內地

友邦保險中國業務錄得卓越的表現，新業務價值增加**20%**至**9.37**億美元。年化新保費增長**30%**，但部分被新業務價值利潤率下降**4.5**個百分點至**54.1%**所抵銷，反映產品組合轉向更具資本效率的分紅儲蓄產品，推動新業務價值強勁的絕對增長，同時維持嚴謹的產品及資本管理。

在活躍代理人數增加**14%**及活躍新代理人數增加**25%**的支持下，代理渠道成為主要動力，新業務價值增長**24%**。銀行保險渠道的新業務價值下降**6%**，反映競爭加劇。我們在定價及業務選擇方面維持嚴謹紀律，同時增加活躍銀行分行數目，並透過聚焦富裕及高淨值客戶以提升平均保單保費。

自**2019**年以來拓展的九個新地區佔友邦保險中國業務新業務價值的**11%**，朝著實現新業務價值自**2025**年至**2030**年的複合年均增長率<sup>(5)</sup>**40%**的目標穩步邁進。這彰顯了龐大的長期發展機遇，以及友邦保險中國業務能夠憑藉嚴謹的執行能力，將其優質的代理模式延伸至新市場。

友邦保險於中郵人壽保險股份有限公司（中郵保險）的**24.99%**股權投資，擴大了本集團於額外分銷渠道及客戶群的覆蓋，與友邦保險中國業務形成互補。中郵保險在**2026**年上半年的新業務價值<sup>(6)</sup>為**69**億元人民幣，與去年相比大致持平。

## 泰國

友邦保險泰國業務的新業務價值為**5.14**億美元，與先前所披露去年同期極其強勁的表現相比下降**6%**。新業務價值在第二季恢復增長，按年增加**13%**。保障產品帶來最大貢獻，佔新業務價值的**75%**；友邦保險泰國業務在醫療及危疾保障附加保險以及單位連結式產品方面保持市場領先地位。

我們行業領先的代理隊伍是核心優勢來源，市場份額達**46%**。友邦保險泰國業務在泰國錄得最多的百萬圓桌會會員人數，自**2010**年首次公開招股以來一直保持這項殊榮，在全球則排名第二。我們專注於招聘及培養優質人才，新入職代理及新財務顧問均增加**11%**。夥伴分銷渠道錄得非常強勁的新業務價值增長，主要由盤谷銀行帶動。新業務價值利潤率維持在**96.9%**的強勁水平，彰顯新承保業務的質素及友邦保險泰國業務競爭地位的韌性。

## 新加坡

友邦保險新加坡業務的新業務價值增長**10%**至**2.94**億美元，受惠於富裕及高淨值客戶對財富管理及長期儲蓄方案的需求。代理及夥伴分銷渠道的增長基礎廣泛，其中單位連結式長期儲蓄產品的需求持續強勁。「最優秀代理」是新業務的核心引擎，而友邦保險新加坡業務第**12**年蟬聯新加坡百萬圓桌會會員人數之冠。夥伴分銷渠道亦維持強勁勢頭，尤其是透過花旗銀行帶動。

## 馬來西亞

友邦保險馬來西亞業務的新業務價值增長**10%**至**2.32**億美元，得益於代理和夥伴分銷渠道的正面貢獻。代理渠道的增長受每名活躍代理的年化新保費及新入職代理人數的強勁增長所支持，反映生產力及實力均同步提升。夥伴分銷渠道亦表現強勁，其中以大眾銀行表現領先，而我們聚焦富裕客戶的策略帶動平均保單保費增長**24%**。

## 其他市場

其他市場的新業務價值增長**7%**，其中印度、中國台灣、越南及菲律賓帶來強勁貢獻，足以抵銷新業務價值較低的澳洲、印尼及南韓的影響有餘。**Tata AIA Life**錄得強勁雙位數字的新業務價值增長，受代理團隊持續擴張及夥伴分銷渠道保持強勁勢頭所支持，並繼續為此分部的長期增長作出重要貢獻。

該分部的覆蓋廣泛，在多個處於不同發展階段的市場中提供多元化增長來源。我們正投資於最具潛力的機遇，同時在面對較大挑戰的市場採取針對性的措施，以提升表現。

## 展望

友邦保險建基於穩固的優勢，將資源投放於我們可創造最大價值的機遇，持續提升本集團整體的執行能力，並投資於具備明顯潛力的領域，以進一步提高生產力、效率及業務質素。我們在應對一段較長時期的不確定性，包括全球地緣政治緊張局勢升溫、金融市場波動以及通脹壓力重現，然而友邦保險的核心優勢一如既往切合客戶所需。

我們的目標是實現強勁的新業務增長，從而增強盈利、現金流產生、資本韌性，以及具吸引力的長期回報。友邦保險上半年的表現證明此策略行之有效。我們對把握亞洲龐大的結構性機遇，及為股東創造可持續價值，保持信心。

最後，我謹此感謝我們的客戶對友邦保險的信任，以及我們的代理、合作夥伴、全體員工及股東一直以來對友邦保險的支持。

**李源祥**

集團首席執行官兼總裁

2026年8月20日

附註：

增長率乃按固定匯率列示，管理層相信這可更清晰地說明相關業務的按年表現。按分銷渠道劃分的新業務價值及新業務價值利潤率乃根據當地法定的準備金和資本要求編製，並不包括退休金業務，且未扣除未分配的集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。

- (1) 自**2023**年至**2026**年的複合年均增長率乃按固定匯率基準計算，並已扣除全球最低稅制度下補足稅的影響。
- (2) 不包括泰國業務的本集團新業務價值乃從呈報的集團新業務價值中，扣除友邦保險泰國業務的新業務價值計算所得。在此計算中，友邦保險泰國業務的新業務價值乃根據當地法定準備金和資本要求編製，未扣除未分配集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。不包括泰國業務的本集團代理新業務價值乃按一致方法計算所得。
- (3) 按實質匯率基準。
- (4) 基本合約服務邊際增長指合約服務邊際釋放後，差異及其他以及匯率變動的影響前的合約服務邊際增長，按年化基準以期初合約服務邊際的百分比列示。
- (5) 自**2019**年以來拓展的地區帶來的新業務價值按固定匯率基準，及按未計及經濟假設變動的影響前計算。
- (6) 新業務價值乃由中郵保險基於中國精算師協會的內涵價值評估標準原則和方法計算，並與中國內地的行業慣例一致。中郵保險截至**2026**年**6**月**30**日止六個月期間的新業務價值，反映於**2026**年**6**月**30**日所採用的最新長期投資回報假設。友邦保險中國業務的財務業績並不包括來自本集團於中郵保險所持有**24.99%**股權的任何貢獻。

## 財務及營運回顧

### 集團首席財務總監回顧

於2026年上半年，友邦保險錄得強勁財務業績。新業務價值較去年創紀錄的業績增長10%，稅後營運溢利每股上升13%，及產生的基本自由盈餘每股增長10%。年化股東分配權益營運回報及內涵價值營運回報錄得新高，分別達到17.5%及18.0%。董事會已宣佈增派10%每股中期股息。

友邦保險繼續處於極其優越的地位，藉以把握亞洲這個全球最具吸引力的人壽及健康保險市場的長期增長機遇。每年的盈利性新業務增添至有效保單組合中，產生一連串持續增長並隨時間推移而疊加的盈利流。此效應於我們強勁的稅後營運溢利表現中顯而易見，而我們目前亦預期將超越每股稅後營運溢利自2023年至2026年複合年均增長率<sup>(1)</sup>9%至11%的目標。

除另有說明外，增長率及評述乃按固定匯率基準列示。

### 概要及主要財務摘要

#### 新業務表現及內涵價值

新業務價值為32.12億美元，按年上升10%。除泰國業務外，所有報告分部均錄得增長；如先前所述，該分部去年同期表現極其強勁。撇除泰國業務<sup>(2)</sup>，本集團的新業務價值上升14%。

期間內所售新業務產生一連串可延續多年的未來盈利及現金流量，並隨時間推移擴大兩者的庫存。新業務價值反映該新業務對股東的經濟價值，而內涵價值則反映已實現及未來可分派盈利的累積庫存。

向股東返還資本前，上半年內涵價值權益增長9%<sup>(3)</sup>至870.51億美元。此增長由較高的內涵價值營運溢利66.37億美元，每股上升12%所推動，反映創新高的新業務價值及嚴謹的有效保單業務理賠與開支管理帶來的進一步有利營運差異。10.12億美元的正面投資回報差異，反映實際投資表現超出我們的長期假設。透過派付末期股息及股份回購向股東返還36.49億美元後，於2026年6月30日，內涵價值權益為834.02億美元，於上半年每股上升6%<sup>(3)</sup>。

年化內涵價值營運回報創下歷史新高，達18.0%，彰顯我們有能力實現更高的經濟價值並產生具吸引力的資本回報。

#### 國際財務報告會計準則盈利

稅後營運溢利（我們衡量營運盈利的核心指標）增至41.63億美元，每股上升13%。這使得年化股東分配權益營運回報錄得新高，達17.5%。

合約服務邊際反映國際財務報告會計準則基準下的未來溢利庫存，於2026年6月30日為677.73億美元，年化基本合約服務邊際增長10%。自2023年採納國際財務報告會計準則第17號以來，此未來溢利庫存在將210億美元釋放至盈利後，增加180億美元<sup>(3)</sup>。

稅後營運溢利增加反映隨著新業務層層疊加並發揮效益使得從合約服務邊際釋放的盈利不斷增加，連同對有效保單業務的積極管理。



## 產生的自由盈餘及資本

產生的基本自由盈餘是本集團衡量現金產生能力的主要營運指標，其不計及新業務投資以及中央成本。產生的基本自由盈餘為**39.35**億美元，每股上升**10%**。於**2026**年**6**月**30**日，未來十年內來自有效保單業務的預期可分派盈利<sup>(4)</sup>為**570**億美元，於上半年增加**7%**<sup>(3)</sup>，即淨增加**37**億美元<sup>(3)</sup>，此乃由盈利性新業務持續疊加所支持。

計及新業務投資及中央成本後產生的自由盈餘淨額為**27.58**億美元，每股上升**12%**。向股東返還資本前，自由盈餘於上半年增加**29%**<sup>(3)</sup>至**141.19**億美元。向股東返還**36.49**億美元後，自由盈餘於**2026**年**6**月**30**日為**104.70**億美元。

於**2026**年**6**月**30**日，股東資本比率保持強勁在**210%**，而於**2025**年**12**月**31**日則為**221%**。於**2026**年上半年，扣除向股東作出的派付前，股東資本比率增至**229%**，有關派付側重於上半年。

## 股息

秉承友邦保險行之已久的審慎、可持續及漸進的派息政策，董事會宣佈增派**10%**中期股息至每股**53.90**港仙。**2026**財政年度透過股息和股份回購向股東提供的回報總額將於我們的年度業績中釐定，符合我們的資本管理政策。

附註：

- (1) 自**2023**年至**2026**年的複合年均增長率乃按固定匯率基準計算，並已扣除全球最低稅制度下補足稅的影響。
- (2) 不包括泰國業務的本集團新業務價值，乃從呈報的集團新業務價值中扣除友邦保險泰國業務的新業務價值計算所得。在此計算中，友邦保險泰國業務的新業務價值乃根據當地法定準備金和資本要求編製，未扣除未分配集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。
- (3) 按實質匯率基準。
- (4) 按未貼現基準。

## 新業務表現

### 按分部劃分的新業務價值、年化新保費及利潤率

| 百萬美元，除另有說明外  | 截至2026年<br>6月30日止六個月 |              |       | 截至2025年<br>6月30日止六個月 |              |       | 新業務價值變動        |                |
|--------------|----------------------|--------------|-------|----------------------|--------------|-------|----------------|----------------|
|              | 新業務<br>價值            | 新業務<br>價值利潤率 | 年化新保費 | 新業務<br>價值            | 新業務<br>價值利潤率 | 年化新保費 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
| 中國內地         | 937                  | 54.1%        | 1,733 | 743                  | 58.6%        | 1,268 | 20%            | 26%            |
| 香港           | 1,168                | 72.0%        | 1,615 | 1,063                | 65.8%        | 1,609 | 10%            | 10%            |
| 泰國           | 514                  | 96.9%        | 531   | 522                  | 115.7%       | 452   | (6)%           | (2)%           |
| 新加坡          | 294                  | 45.6%        | 644   | 259                  | 47.4%        | 547   | 10%            | 14%            |
| 馬來西亞         | 232                  | 61.7%        | 374   | 192                  | 68.9%        | 278   | 10%            | 21%            |
| 其他市場         | 260                  | 34.1%        | 758   | 249                  | 31.5%        | 788   | 7%             | 4%             |
| 小計           | 3,405                | 60.1%        | 5,655 | 3,028                | 61.2%        | 4,942 | 9%             | 12%            |
| 合併資本要求       | (45)                 | 無意義          | -     | (46)                 | 無意義          | -     | (4)%           | (2)%           |
| 未分配集團總部開支的價值 | (77)                 | 無意義          | -     | (71)                 | 無意義          | -     | 8%             | 8%             |
| 集團企業中心稅項     | (49)                 | 無意義          | -     | (54)                 | 無意義          | -     | (16)%          | (9)%           |
| 扣除非控股權益前的總計  | 3,234                | 57.1%        | 5,655 | 2,857                | 57.7%        | 4,942 | 10%            | 13%            |
| 非控股權益        | (22)                 | 無意義          | 無意義   | (19)                 | 無意義          | 無意義   | 10%            | 16%            |
| 總計           | 3,212                | 57.1%        | 5,655 | 2,838                | 57.7%        | 4,942 | 10%            | 13%            |

我們持續專注於高質素及具盈利性的新業務，帶來新業務價值**32.12**億美元，較去年創紀錄的業績增長**10%**。除泰國業務外，所有報告分部均錄得增長；如先前所述，該分部去年同期表現極其強勁。撇除泰國業務<sup>(1)</sup>，本集團的新業務價值增長**14%**。

代理新業務價值於上半年增長**6%**，若撇除泰國業務<sup>(1)</sup>則為**11%**。夥伴分銷新業務價值增長**18%**，其中銀行保險及中介夥伴分銷渠道的新業務價值均錄得強勁的雙位數字增長。

年化新保費增長**12%**至**56.55**億美元。新業務價值利潤率保持強勁在**57.1%**，較**2025**年上半年保持穩定。產品組合轉移使得香港的新業務價值利潤率上升。這被中國內地為應對低息環境而將長期儲蓄產品組合轉向分紅產品，以及泰國業務利潤率下降所抵銷，泰國業務於**2025**年上半年受惠於利潤率較高的個人醫療保險產品的極其強勁銷售。

按新業務保費現值基準呈報的利潤率與**2025**年上半年相比保持穩定在**11%**。

進一步詳情載於本報告的業務回顧內。

附註：

- (1) 不包括泰國業務的本集團新業務價值，乃從呈報的集團新業務價值中扣除友邦保險泰國業務的新業務價值計算所得。在此計算中，友邦保險泰國業務的新業務價值乃根據當地法定準備金和資本要求編製，未扣除未分配集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。不包括泰國業務的本集團代理新業務價值乃按一致方法計算所得。



## 內涵價值權益

### 內涵價值權益變動

壽險產生一連串可延續多年的未來盈利及現金流量。友邦保險的內涵價值權益反映來自有效保單業務的相關已實現及未來可分派盈利的龐大庫存，未計入未來的新業務。

內涵價值權益變動透過期內增添具盈利性的新業務、有效保單組合的表現及資本管理行動的影響，為價值創造提供明確的衡量指標。

向股東返還資本前，上半年內涵價值權益增長**9%<sup>(1)</sup>**至**870.51**億美元。此增長由較高的內涵價值營運溢利**66.37**億美元，每股上升**12%**所推動，反映創新高的新業務價值及嚴謹的有效保單業務理賠與開支管理帶來的進一步有利營運差異。

整體營運經驗繼續超出審慎內涵價值假設，帶來**4.38**億美元的正面營運經驗差異。用作有效保單組合估值的主要假設的更新，產生**3.04**億美元的正面影響。綜合而言，此等因素使內涵價值權益於上半年增加**7.42**億美元。

自我們於**2010**年首次公開招股以來，累計營運經驗差異及假設變動已使內涵價值權益增加**52**億美元，彰顯了本集團貫徹專注於承保高質素的新業務、按審慎方法制定假設，以及對有效保單組合的積極管理。

年化內涵價值營運回報增加**220**個基點<sup>(2)</sup>至**18.0%**，創歷史新高，彰顯我們有能力實現更高的經濟價值並產生具吸引力的資本回報。

投資回報差異令內涵價值權益進一步增加**10.12**億美元，此乃由於實際投資表現超出假設，主要來自泰國較高的利率及有利的全球股市變動。匯率變動的整體影響為負**3.18**億美元。

透過派付末期股息及股份回購向股東返還**36.49**億美元後，於**2026**年**6月30**日，內涵價值權益為**834.02**億美元，於上半年每股上升**6%<sup>(1)</sup>**。

友邦保險的內涵價值方法扣除本集團未償還中期票據及證券按攤銷成本計量的價值。倘中期票據及證券按公平值計入，內涵價值權益將應增長**5.52**億美元至**839.54**億美元。

本集團於中郵保險的投資於企業中心持有，並按國際財務報告會計準則資產淨值計入內涵價值權益。

附註：

(1) 按實質匯率基準。

(2) 按實質匯率基準與**2025**年全年比較。

內涵價值權益變動分析如下：

| 百萬元，除另有說明外                | 截至2026年6月30日止六個月          |              |            |
|---------------------------|---------------------------|--------------|------------|
|                           | 經調整資產<br>淨值、商譽及<br>其他無形資產 | 有效保單<br>業務價值 | 內涵價值<br>權益 |
| 期初內涵價值權益                  | 33,547                    | 46,131       | 79,678     |
| 新業務價值                     | (133)                     | 3,345        | 3,212      |
| 內涵價值的預期回報 <sup>(1)</sup>  | 2,816                     | 156          | 2,972      |
| 營運經驗差異                    | 460                       | (22)         | 438        |
| 營運假設變動                    | 411                       | (107)        | 304        |
| 財務費用                      | (289)                     | —            | (289)      |
| 內涵價值營運溢利                  | 3,265                     | 3,372        | 6,637      |
| 未計及非營運項目的內涵價值權益           | 36,812                    | 49,503       | 86,315     |
| 投資回報差異 <sup>(2)</sup>     | 319                       | 693          | 1,012      |
| 其他非營運差異                   | 856                       | (821)        | 35         |
| 內涵價值非營運項目                 | 1,175                     | (128)        | 1,047      |
| 內涵價值權益溢利總額 <sup>(3)</sup> | 4,440                     | 3,244        | 7,684      |
| 其他資本變動                    | 7                         | —            | 7          |
| 匯率變動的影響                   | (250)                     | (68)         | (318)      |
| 未計及股息及股份回購的內涵價值權益         | 37,744                    | 49,307       | 87,051     |
| 股息                        | (1,906)                   | —            | (1,906)    |
| 股份回購                      | (1,743)                   | —            | (1,743)    |
| 期末內涵價值權益                  | 34,095                    | 49,307       | 83,402     |

  

| 百萬元，除另有說明外                | 截至2025年6月30日止六個月          |              |            |
|---------------------------|---------------------------|--------------|------------|
|                           | 經調整資產<br>淨值、商譽及<br>其他無形資產 | 有效保單<br>業務價值 | 內涵價值<br>權益 |
| 期初內涵價值權益                  | 33,118                    | 38,508       | 71,626     |
| 新業務價值                     | (34)                      | 2,872        | 2,838      |
| 內涵價值的預期回報 <sup>(1)</sup>  | 2,415                     | 413          | 2,828      |
| 營運經驗差異                    | 370                       | (81)         | 289        |
| 營運假設變動                    | 801                       | (578)        | 223        |
| 財務費用                      | (285)                     | —            | (285)      |
| 內涵價值營運溢利                  | 3,267                     | 2,626        | 5,893      |
| 未計及非營運項目的內涵價值權益           | 36,385                    | 41,134       | 77,519     |
| 投資回報差異 <sup>(2)</sup>     | (1,070)                   | (327)        | (1,397)    |
| 其他非營運差異                   | (325)                     | 229          | (96)       |
| 內涵價值非營運項目                 | (1,395)                   | (98)         | (1,493)    |
| 內涵價值權益溢利總額 <sup>(3)</sup> | 1,872                     | 2,528        | 4,400      |
| 其他資本變動                    | (17)                      | —            | (17)       |
| 匯率變動的影響                   | 335                       | 1,036        | 1,371      |
| 未計及股息及股份回購的內涵價值權益         | 35,308                    | 42,072       | 77,380     |
| 股息                        | (1,768)                   | —            | (1,768)    |
| 股份回購                      | (1,942)                   | —            | (1,942)    |
| 期末內涵價值權益                  | 31,598                    | 42,072       | 73,670     |

附註：

- (1) 截至2026年6月30日止六個月，內涵價值的預期回報已扣除按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅8,900萬美元（2025年6月30日：1.36億美元）。
- (2) 截至2026年6月30日止六個月，投資回報差異包括正3,700萬美元（2025年6月30日：正8,500萬美元），即按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅負8,900萬美元（2025年6月30日：負1.36億美元）與實際全球最低稅制度補足稅撥備負5,200萬美元（2025年6月30日：負5,100萬美元）之間的差額。
- (3) 截至2026年6月30日止六個月，內涵價值權益溢利總額已扣除實際全球最低稅制度補足稅撥備5,200萬美元（2025年6月30日：5,100萬美元）。

## 每股內涵價值權益

| 百萬美元，除另有說明外              | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 | 變動<br>(固定匯率) | 變動<br>(實質匯率) |
|--------------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
| 經調整資產淨值                  | 31,248          | 30,680           | 2%           | 2%           |
| 有效保單業務價值                 | 49,307          | 46,131           | 7%           | 7%           |
| 內涵價值                     | 80,555          | 76,811           | 5%           | 5%           |
| 商譽及其他無形資產 <sup>(1)</sup> | 2,847           | 2,867            | —            | (1)%         |
| 內涵價值權益                   | 83,402          | 79,678           | 5%           | 5%           |
| 已發行在外的普通股股數(百萬)          | 10,347          | 10,507           | (2)%         | (2)%         |
| 每股內涵價值權益(美元)             | 8.06            | 7.58             | 7%           | 6%           |

附註：

(1) 商譽及其他無形資產與中期簡明合併財務報表中的數字相符，並已扣除稅項、分紅基金應佔金額及非控股權益。

## 每股內涵價值營運溢利

|                                               | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 內涵價值營運溢利(百萬美元)                                | 6,637                    | 5,893                    | 10%            | 13%            |
| 已發行在外的普通股的加權平均股數<br>(百萬)                      | 10,421                   | 10,634                   | (2)%           | (2)%           |
| 每股基本內涵價值營運溢利(美仙)                              | 63.69                    | 55.42                    | 12%            | 15%            |
| 按攤薄基準的已發行在外的普通股的<br>加權平均股數(百萬) <sup>(1)</sup> | 10,439                   | 10,644                   | (2)%           | (2)%           |
| 每股攤薄內涵價值營運溢利(美仙) <sup>(1)</sup>               | 63.58                    | 55.36                    | 12%            | 15%            |

附註：

(1) 每股攤薄內涵價值營運溢利包括中期簡明合併財務報表附註25所述若干以股份為基礎的報酬計劃下的影響。

## 內涵價值及新業務價值敏感度

內涵價值及新業務價值對股本價格及利率變動的敏感度（包括由此產生的管理行動）列示如下。利率敏感度反映對應用於資產價值的當前債券收益率曲線作出50個基點調整，以及對長期投資回報假設及風險貼現率作出相應變動。利率敏感度的方向和幅度因業務市場而異，並可能會在集團層面匯總時有所抵銷。

| 百萬美元，除另有說明外 | 於2026年6月30日 |        | 於2025年12月31日 |        |
|-------------|-------------|--------|--------------|--------|
|             | 內涵價值        | 百分比變動  | 內涵價值         | 百分比變動  |
| 中間價值        | 80,555      |        | 76,811       |        |
| 股本價格變動的影響   |             |        |              |        |
| 股本價格上升10%   | 2,769       | 3.4%   | 2,773        | 3.6%   |
| 股本價格下跌10%   | (2,746)     | (3.4)% | (2,748)      | (3.6)% |
| 利率變動的影響     |             |        |              |        |
| 利率上升50個基點   | (170)       | (0.2)% | (486)        | (0.6)% |
| 利率下降50個基點   | —           | —      | 270          | 0.4%   |

  

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年6月30日止六個月 |        | 截至2025年6月30日止六個月 |        |
|-------------|------------------|--------|------------------|--------|
|             | 新業務價值            | 百分比變動  | 新業務價值            | 百分比變動  |
| 中間價值        | 3,212            |        | 2,838            |        |
| 利率變動的影響     |                  |        |                  |        |
| 利率上升50個基點   | 25               | 0.8%   | 29               | 1.0%   |
| 利率下降50個基點   | (46)             | (1.4)% | (54)             | (1.9)% |

額外資料載列於內涵價值補充資料第3節。

## 產生的基本自由盈餘

產生的基本自由盈餘是本集團衡量現金產生能力的主要營運指標，其不計及新業務投資以及中央成本。產生的基本自由盈餘增至39.35億美元，每股上升10%。

產生的基本自由盈餘增加主要是由於來自有效保單業務的可分派盈利庫存增長，令期內釋放的預期可分派盈利上升16%。此外，在對有效保單業務的積極管理所支持下，其他營運差異上升6%。

將新業務加入有效保單組合進一步分散了相關風險，從而降低準備金及資本的總成本。隨著中國內地積極轉向資本佔用較少的分紅產品，以及泰國的新業務與去年較高的基數相比有所下降，新業務產生的經常性分散風險效益減少。

| 百萬美元，除另有說明外                 | 截至2026年       | 截至2025年       | 按年變動   | 按年變動   |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
|                             | 6月30日止<br>六個月 | 6月30日止<br>六個月 | (固定匯率) | (實質匯率) |
| 來自有效保單業務的預期可分派盈利            | 2,492         | 2,105         | 16%    | 18%    |
| 自由盈餘及支持中期票據及證券的<br>資產的預期回報  | 634           | 676           | (7)%   | (6)%   |
| 新業務產生的分散風險效益                | 261           | 344           | (26)%  | (24)%  |
| 其他營運差異                      | 637           | 580           | 6%     | 10%    |
| 當期全球最低稅制度補足稅 <sup>(1)</sup> | (89)          | (136)         | (35)%  | (35)%  |
| 產生的基本自由盈餘                   | 3,935         | 3,569         | 8%     | 10%    |
| 每股基本產生的基本自由盈餘(美仙)           | 37.76         | 33.56         | 10%    | 13%    |

附註：

(1) 指按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅，與稅後營運溢利一致。

## 每股產生的基本自由盈餘

|                                               | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 產生的基本自由盈餘(百萬美元)                               | <b>3,935</b>             | 3,569                    | <b>8%</b>      | 10%            |
| 已發行在外的普通股的加權平均股數(百萬)                          | <b>10,421</b>            | 10,634                   | <b>(2)%</b>    | (2)%           |
| 每股基本產生的基本自由盈餘(美仙)                             | <b>37.76</b>             | 33.56                    | <b>10%</b>     | 13%            |
| 按攤薄基準的已發行在外的普通股的<br>加權平均股數(百萬) <sup>(1)</sup> | <b>10,439</b>            | 10,644                   | <b>(2)%</b>    | (2)%           |
| 每股攤薄產生的基本自由盈餘(美仙) <sup>(1)</sup>              | <b>37.70</b>             | 33.53                    | <b>10%</b>     | 12%            |

附註：

(1) 每股攤薄產生的基本自由盈餘包括中期簡明合併財務報表附註25所述若干以股份為基礎的報酬計劃下的影響。

於2026年上半年加入的新業務支持了有效保單業務於未來十年預期的未貼現可分派盈利增至570億美元，較上半年強勁增長7%<sup>(1)</sup>，此乃將25億美元釋放至產生的基本自由盈餘後淨增加37億美元<sup>(1)</sup>。

| 百萬美元，除另有說明外        | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|--------------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|
| 未來10年的未貼現預期可分派盈利   | <b>57,005</b>   | 53,324           | <b>7%</b>      | 7%             |
| 第11至20年的未貼現預期可分派盈利 | <b>53,437</b>   | 50,688           | <b>6%</b>      | 5%             |
| 第21年起的未貼現預期可分派盈利   | <b>226,744</b>  | 224,422          | <b>1%</b>      | 1%             |

附註：

(1) 按實質匯率基準。

## 國際財務報告會計準則盈利

### 稅後營運溢利組成

稅後營運溢利是本集團衡量營運盈利的核心指標，於2026年上半年增至**41.63**億美元，每股上升**13%**。該增長反映我們增加中的未來溢利庫存的持續盈利釋放，連同對有效保單業務的積極管理。

稅後營運溢利的強勁增長連同嚴謹的資本管理，令年化股東分配權益營運回報增加**200**個基點<sup>(1)</sup>至**17.5%**，錄得新高。

營運溢利的三個主要組成部分為：**1)**保險服務業績；**2)**扣除開支後的投資業績淨額；及**3)**其他收費、收益及開支。

2026年上半年保險服務業績增長**11%**至**40.39**億美元，佔稅前營運溢利**81%**。

國際財務報告會計準則第17號的一項主要特點是來自承保新業務的溢利不會即時確認入賬。相反，未來溢利的庫存會於資產負債表列作為合約服務邊際。其後，隨著向保單持有人提供保險服務，合約服務邊際將隨時間推移釋放至收益表。

自2023年採納國際財務報告會計準則第17號以來，我們的合約服務邊際結餘已增加**180**億美元<sup>(2)</sup>至**680**億美元，增長**35%**<sup>(2)</sup>。此增長乃在這段時期內將**210**億美元釋放至盈利後得出，反映所承保新業務的質素及盈利能力。

保險服務業績的增長主要來自較高的合約服務邊際釋放，反映合約服務邊際結餘的增加。增長亦受益於來自對有效保單業務的管理的正面營運差異。

扣除開支後的投資業績淨額增長**5%**至**16.49**億美元，反映業務增長及資產配置的有利影響。

其他收費、收益及開支為負**6.92**億美元，而2025年上半年為負**6.25**億美元，有關變動乃由其他收費及收益淨額減少（主要源於2025年下半年友邦保險香港業務實行積金易平台）以及財務費用增加（源於本集團全球中期票據及證券計劃與回購協議項下平均未償還結餘增加）所推動。

隨著計入稅後營運溢利的名義全球最低稅制度補足稅減少，稅項維持相對穩定。按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅為**8,900**萬美元，而2025年上半年則為**1.36**億美元。2026年上半年按營運溢利基準計算的有效稅率為**17%**，符合我們早前的指引。

於任何期間的實際全球最低稅制度補足稅可能有別於按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅。2026年上半年實際全球最低稅制度補足稅的評估撥備為**5,200**萬美元，已反映於2026年上半年呈報的純利當中，預期將於2028年結算。本集團持續監察全球最低稅制度的相關發展，因為此等發展可能會影響本集團最終的全球最低稅制度補足稅負債。

每股稅後營運溢利的強勁增長突顯了我們優質的業務基本面，以及我們明確而嚴謹的資本管理方法。每年的盈利性新業務增添至有效保單組合中，產生一連串持續增長並隨時間推移而疊加的盈利流。此效應於我們的強勁稅後營運溢利表現中顯而易見，而我們目前亦預期將超越每股稅後營運溢利自2023年至2026年複合年均增長率<sup>(3)</sup>**9%至11%**的目標。

附註：

(1) 按實質匯率基準與2025年全年比較。

(2) 按實質匯率基準。

(3) 自2023年至2026年的複合年均增長率乃按固定匯率基準計算，並已扣除全球最低稅制度下補足稅的影響。



| 百萬元，除另有說明外                        | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 合約服務邊際釋放                          | 3,386                    | 3,043                    | 8%             | 11%            |
| 營運差異                              | 281                      | 231                      | 18%            | 22%            |
| 風險調整釋放及其他                         | 372                      | 243                      | 47%            | 53%            |
| <b>保險服務業績</b>                     | <b>4,039</b>             | <b>3,517</b>             | <b>11%</b>     | <b>15%</b>     |
| 投資業績淨額                            | 1,764                    | 1,634                    | 6%             | 8%             |
| 投資管理開支                            | (115)                    | (98)                     | 22%            | 17%            |
| <b>扣除開支後的投資業績淨額</b>               | <b>1,649</b>             | <b>1,536</b>             | <b>5%</b>      | <b>7%</b>      |
| 其他收費及收益淨額 <sup>(1)</sup>          | 56                       | 91                       | (38)%          | (38)%          |
| 國際財務報告會計準則第17號下的<br>非直接歸屬開支       | (451)                    | (442)                    | 2%             | 2%             |
| 財務費用                              | (297)                    | (274)                    | 8%             | 8%             |
| <b>其他收費、收益及開支</b>                 | <b>(692)</b>             | <b>(625)</b>             | <b>11%</b>     | <b>11%</b>     |
| <b>稅前營運溢利<sup>(2)</sup></b>       | <b>4,996</b>             | <b>4,428</b>             | <b>9%</b>      | <b>13%</b>     |
| 稅項 <sup>(3)</sup>                 | (833)                    | (819)                    | —              | 2%             |
| <b>稅後營運溢利<sup>(2)</sup></b>       | <b>4,163</b>             | <b>3,609</b>             | <b>11%</b>     | <b>15%</b>     |
| <b>每股基本稅後營運溢利(美仙)</b>             | <b>39.95</b>             | <b>33.94</b>             | <b>13%</b>     | <b>18%</b>     |
| <b>按營運溢利基準的有效稅率<sup>(4)</sup></b> | <b>17%</b>               | <b>18%</b>               | <b>(1)個百分點</b> | <b>(1)個百分點</b> |

附註：

- (1) 就調整非保險開支後計算。
- (2) 僅為本公司股東應佔權益，不包括非控股權益。
- (3) 包括全球最低稅制度補足稅。
- (4) 使用稅前營運溢利及稅項(兩者均未扣除非控股權益)計算。

## 每股稅後營運溢利

| 百萬元，除另有說明外                                    | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| <b>稅後營運溢利</b>                                 | <b>4,163</b>             | <b>3,609</b>             | <b>11%</b>     | <b>15%</b>     |
| 已發行在外的普通股的加權平均股數(百萬)                          | 10,421                   | 10,634                   | (2)%           | (2)%           |
| <b>每股基本稅後營運溢利(美仙)</b>                         | <b>39.95</b>             | <b>33.94</b>             | <b>13%</b>     | <b>18%</b>     |
| 按攤薄基準的已發行在外的普通股的<br>加權平均股數(百萬) <sup>(1)</sup> | 10,439                   | 10,644                   | (2)%           | (2)%           |
| <b>每股攤薄稅後營運溢利(美仙)<sup>(1)</sup></b>           | <b>39.88</b>             | <b>33.91</b>             | <b>13%</b>     | <b>18%</b>     |

附註：

- (1) 每股攤薄稅後營運溢利包括中期簡明合併財務報表附註25所述若干以股份為基礎的報酬計劃下的影響。

## 合約服務邊際變動，已扣除再保險

合約服務邊際指我們有效保單業務按國際財務報告會計準則基準計算的預期未來溢利的貼現價值，此未計入未來的新業務。

2026年上半年，基本合約服務邊際增長10%，反映新業務合約服務邊際為48.69億美元，以及有效保單的預期回報增添16.51億美元。撇除去年基數極其強勁的泰國業務，上半年的新業務合約服務邊際增長12%。

差異及其他令合約服務邊際減少1.85億美元，反映利率變動所帶來的負面影響。匯率變動導致整體合約服務邊際出現1.21億美元的輕微減少。

於較2025年保持大體穩定的釋放率9.2%釋放33.86億美元至稅後營運溢利前，合約服務邊際增至711.59億美元。因此，於2026年6月30日的期末合約服務邊際為677.73億美元。

|                                     | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 百萬美元，除另有說明外                         |                          |                          |
| 期初合約服務邊際                            | 64,945                   | 56,231                   |
| 新業務合約服務邊際 <sup>(1)</sup>            | 4,869                    | 4,387                    |
| 有效保單的預期回報                           | 1,651                    | 1,470                    |
| 計及差異及其他、匯率及釋放前的合約服務邊際               | 71,465                   | 62,088                   |
| 差異及其他 <sup>(1)</sup>                | (185)                    | 1,036                    |
| 匯率                                  | (121)                    | 1,299                    |
| 釋放前的期末合約服務邊際                        | 71,159                   | 64,423                   |
| 合約服務邊際釋放                            | (3,386)                  | (3,043)                  |
| 期末合約服務邊際                            | 67,773                   | 61,380                   |
| 合約服務邊際釋放率 <sup>(2)</sup>            | 9.2%                     | 9.4%                     |
| 合約服務邊際釋放後的基本合約服務邊際增長 <sup>(3)</sup> | 10%                      | 10%                      |

附註：

(1) 截至2025年6月30日止六個月，我們已將與有效保單業務再保險交易有關的8,300萬美元自「新業務合約服務邊際」重新分配至「差異及其他」，與新業務價值的計算方式一致。期末合約服務邊際結餘不變。

(2) 計及差異及其他後，按期末匯率計算，並按年化基準列示。

(3) 基本合約服務邊際增長指合約服務邊際釋放後、差異及其他以及匯率變動的影響前的合約服務邊際增長，按年化基準以期初合約服務邊際的百分比列示。

## 按分部劃分的稅後營運溢利

相繼疊加的盈利性新業務及對有效保單業務的積極管理，推動了本集團內更高的合約服務邊際釋放及更佳的理賠差異。隨著該等項目錄得強勁增長，我們於香港及新加坡的業務的稅後營運溢利均取得雙位數字的增長。

友邦保險中國業務的稅後營運溢利於**2026**年上半年增長加速至**10%**，此乃由合約服務邊際釋放以及投資業績淨額增加支持，反映業務增長及資產配置的可利影響。

友邦保險泰國業務的稅後營運溢利增長**6%**，合約服務邊際釋放及營運差異增加部分被權益資產配置減少後的投資業績淨額減少所抵銷。

友邦保險馬來西亞業務的稅後營運溢利增長**6%**，業務增長及更佳的非醫療理賠差異部分被不利的醫療理賠差異所抵銷。

其他市場的稅後營運溢利增長**8%**，主要來自友邦保險澳洲業務的理賠經驗改善，以及友邦保險台灣業務的投資業績淨額增加。

集團企業中心的稅後營運溢利主要包括集團企業中心所持有的盈餘資產的投資業績淨額、未分配集團總部營運開支、財務費用，以及集團企業中心的相關稅項（包括名義全球最低稅制度補足稅）。集團企業中心的稅後營運溢利較**2025**年上半年增加**4,000**萬美元，名義全球最低稅制度補足稅減少乃其中最大的差異。

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至 <b>2026</b> 年     | 截至2025年       | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|----------------------|---------------|----------------|----------------|
|             | <b>6月30日止</b><br>六個月 | 6月30日止<br>六個月 |                |                |
| 中國內地        | <b>1,009</b>         | 873           | <b>10%</b>     | 16%            |
| 香港          | <b>1,569</b>         | 1,401         | <b>12%</b>     | 12%            |
| 泰國          | <b>706</b>           | 621           | <b>6%</b>      | 14%            |
| 新加坡         | <b>411</b>           | 355           | <b>10%</b>     | 16%            |
| 馬來西亞        | <b>261</b>           | 210           | <b>6%</b>      | 24%            |
| 其他市場        | <b>356</b>           | 338           | <b>8%</b>      | 5%             |
| 集團企業中心      | <b>(149)</b>         | (189)         | <b>(21)%</b>   | (21)%          |
| 總計          | <b>4,163</b>         | 3,609         | <b>11%</b>     | 15%            |

## 稅後營運溢利的投資業績淨額

計入稅後營運溢利的投資業績淨額與非分紅業務<sup>(1)</sup>及盈餘資產有關。

扣除開支後的投資業績淨額於2026年上半年達16.49億美元，增加5%。

非分紅及盈餘資產的投資回報較2025年上半年增加8%至32.85億美元，反映業務增長及資產配置的有利影響。

非分紅保險財務開支及其他為15.21億美元，增加11%，主要受保險負債平均結餘增加所推動。

| 百萬美元，除另有說明外                   | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 金融資產的利息收益                     | 2,326                    | 2,211                    | 3%             | 5%             |
| 股權及房地產的預期長期投資回報               | 959                      | 757                      | 23%            | 27%            |
| 非分紅及盈餘資產 <sup>(2)</sup> 的投資回報 | 3,285                    | 2,968                    | 8%             | 11%            |
| 非分紅保險財務開支及其他 <sup>(3)</sup>   | (1,521)                  | (1,334)                  | 11%            | 14%            |
| 投資業績淨額                        | 1,764                    | 1,634                    | 6%             | 8%             |
| 投資管理開支                        | (115)                    | (98)                     | 22%            | 17%            |
| 扣除開支後的投資業績淨額                  | 1,649                    | 1,536                    | 5%             | 7%             |

就分紅<sup>(4)</sup>及單位連結式業務而言，投資回報被合約負債的相應變動所抵銷，因此對投資業績淨額並無重大淨影響。

附註：

- (1) 非分紅業務包括一般計量模型下的所有保險負債，涵蓋傳統保障型保險、具有重大保障給付的單位連結式業務、萬能壽險及無特定資產組合的其他分紅業務。
- (2) 非分紅及盈餘資產在集團首席財務總監回顧的國際財務報告會計準則資產負債表一節中被稱為「其他保單持有人及股東投資」。
- (3) 主要指非分紅業務負債的累計利息開支。
- (4) 浮動收費法下的分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務。

## 按分部劃分的總加權保費收入

| 百萬元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 中國內地       | 7,995                    | 6,774                    | 12%            | 18%            |
| 香港         | 8,133                    | 7,017                    | 16%            | 16%            |
| 泰國         | 2,820                    | 2,450                    | 10%            | 15%            |
| 新加坡        | 3,170                    | 2,616                    | 17%            | 21%            |
| 馬來西亞       | 1,791                    | 1,526                    | 7%             | 17%            |
| 其他市場       | 3,617                    | 3,553                    | —              | 2%             |
| <b>總計</b>  | <b>27,526</b>            | <b>23,936</b>            | <b>11%</b>     | <b>15%</b>     |

總加權保費收入較2025年上半年增加11%至275.26億美元，我們最大的五個經營分部全部均錄得總加權保費收入增長。

營運溢利率以稅後營運溢利佔總加權保費收入的百分比計算，保持強勁，達15.2%，反映業務組合的質素以及承保的盈利性新業務隨時間推移所帶來的經常性盈利。

## 營運開支

| 百萬元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 營運開支       | 1,898                    | 1,751                    | 6%             | 8%             |
| 費用率        | 6.9%                     | 7.3%                     | (0.3)個百分點      | (0.4)個百分點      |

本集團對開支管理的專注連同業務的增長，推動2026年上半年費用率下降30個基點。

## 非營運變動及純利

2026年上半年的純利為42.94億美元，每股增加65%。

純利包括非分紅業務及股東盈餘的股權及房地產投資的市值變動。短期投資及貼現率差異主要反映此等資產類別與長期投資回報假設相比的短期變動。2026年上半年此等差異為正5.11億美元，主要受中國內地及泰國有利的股市變動所推動。

2026年上半年的其他非營運投資回報及其他項目為負3.68億美元，主要受於純利中呈報的債務證券的市值變動所推動。

| 百萬美元，除另有說明外                                    | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 稅後營運溢利                                         | <b>4,163</b>             | 3,609                    | <b>11%</b>     | 15%            |
| 短期投資及貼現率差異，已扣除稅項 <sup>(1)</sup>                | <b>511</b>               | (754)                    | 無意義            | 無意義            |
| 持作自用物業的重估(收益)/虧損之<br>重新分類，已扣除稅項 <sup>(1)</sup> | <b>(11)</b>              | 35                       | 無意義            | 無意義            |
| 企業交易相關成本，已扣除稅項                                 | <b>(1)</b>               | (2)                      | <b>(50)%</b>   | (50)%          |
| 其他非營運投資回報及其他項目，<br>已扣除稅項                       | <b>(368)</b>             | (354)                    | <b>5%</b>      | 4%             |
| 純利                                             | <b>4,294</b>             | 2,534                    | <b>62%</b>     | 69%            |
| 每股基本盈利(美仙)                                     | <b>41.21</b>             | 23.83                    | <b>65%</b>     | 73%            |

附註：

- (1) 短期投資及貼現率差異包括持作自用物業的重估收益/虧損。然後此金額自純利重新分類至其他全面收入以符合國際財務報告會計準則的計量及呈列規定。

| 百萬美元，除另有說明外                                     | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 純利                                              | <b>4,294</b>             | 2,534                    | <b>62%</b>     | 69%            |
| 已發行在外的普通股的加權平均股數(百萬)                            | <b>10,421</b>            | 10,634                   | <b>(2)%</b>    | (2)%           |
| 每股基本盈利(美仙)                                      | <b>41.21</b>             | 23.83                    | <b>65%</b>     | 73%            |
| 按攤薄基準計算的已發行在外的普通股的<br>加權平均股數(百萬) <sup>(1)</sup> | <b>10,439</b>            | 10,644                   | <b>(2)%</b>    | (2)%           |
| 每股攤薄盈利(美仙) <sup>(1)</sup>                       | <b>41.13</b>             | 23.81                    | <b>65%</b>     | 73%            |

附註：

- (1) 每股攤薄盈利包括中期簡明合併財務報表附註25所述若干以股份為基礎的報酬計劃下的影響。



## 股東分配權益變動

管理層認為股東分配權益能更好地反映我們業務的長期性質。該指標不包括公平值準備金及保險財務準備金，並自2026年1月1日起不包括對沖準備金。

| 百萬美元，除另有說明外            | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月 | 截至2025年<br>12月31日<br>止年度 | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 期初股東分配權益               | <b>47,493</b>            | 44,404                   | 44,404                   |
| 純利                     | <b>4,294</b>             | 6,234                    | 2,534                    |
| 股息                     | <b>(1,906)</b>           | (2,427)                  | (1,768)                  |
| 股份回購                   | <b>(1,743)</b>           | (2,279)                  | (1,942)                  |
| 外幣換算調整                 | <b>(419)</b>             | 1,512                    | 1,254                    |
| 注入僱員股票信託的股份            | <b>(86)</b>              | (89)                     | (80)                     |
| 持作自用物業的重估收益            | <b>4</b>                 | 27                       | 13                       |
| 其他變動 <sup>(1)</sup>    | <b>49</b>                | 111                      | 63                       |
| <b>股東分配權益變動總額</b>      | <b>193</b>               | 3,089                    | 74                       |
| <b>期末股東分配權益</b>        | <b>47,686</b>            | 47,493                   | 44,478                   |
| <b>已發行在外的普通股股數（百萬）</b> | <b>10,347</b>            | 10,507                   | 10,543                   |
| <b>每股股東分配權益（美元）</b>    | <b>4.61</b>              | 4.52                     | 4.22                     |
| <b>平均股東分配權益</b>        | <b>47,590</b>            | 45,949                   | 44,441                   |

附註：

(1) 截至2026年6月30日止六個月，其他變動包括剔除於2026年1月1日的對沖準備金結餘正4,400萬美元。

返還36.49億美元的股息及股份回購後，於2026年6月30日，股東分配權益為476.86億美元，以實質匯率基準計算，較2025年12月31日每股增長2%。

## 合約服務邊際，已扣除再保險及稅前溢利敏感度

合約服務邊際及稅前溢利對股本價格及利率變動的敏感度（包括由此產生的管理行動）列示如下。利率敏感度反映對應用於資產價值的當前債券收益率曲線作出50個基點調整，以及對用於負債估值的貼現率作出相應變動。合約服務邊際的敏感度相對其中間價值仍然較小。

| 百萬美元，除另有說明外 | 於2026年6月30日 |        | 於2025年12月31日 |        |
|-------------|-------------|--------|--------------|--------|
|             | 合約服務邊際      | 百分比變動  | 合約服務邊際       | 百分比變動  |
| 中間價值        | 67,773      |        | 64,945       |        |
| 股本價格變動的影響   |             |        |              |        |
| 股本價格上升10%   | 1,190       | 1.8%   | 1,085        | 1.7%   |
| 股本價格下跌10%   | (1,199)     | (1.8)% | (1,103)      | (1.7)% |
| 利率變動的影響     |             |        |              |        |
| 利率上升50個基點   | (566)       | (0.8)% | (515)        | (0.8)% |
| 利率下降50個基點   | 735         | 1.1%   | 639          | 1.0%   |

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>稅前溢利 | 截至2025年<br>12月31日<br>止年度<br>稅前溢利 |
|-------------|----------------------------------|----------------------------------|
|             |                                  |                                  |
| 中間價值        | 5,180                            | 7,471                            |
| 股本價格變動的影響   |                                  |                                  |
| 股本價格上升10%   | 1,973                            | 1,785                            |
| 股本價格下跌10%   | (1,977)                          | (1,785)                          |
| 利率變動的影響     |                                  |                                  |
| 利率上升50個基點   | (303)                            | (567)                            |
| 利率下降50個基點   | 337                              | 608                              |

對匯率變動的敏感度分析載列於中期簡明合併財務報表附註24。

國際財務報告會計準則資產負債表

合併財務狀況表

| 百萬美元，除另有說明外         | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 | 變動<br>(實質匯率) |
|---------------------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>資產</b>           |                 |                  |              |
| 金融投資                | 322,774         | 307,259          | 5%           |
| 投資物業                | 4,483           | 4,508            | (1)%         |
| 現金及現金等價物            | 7,783           | 9,609            | (19)%        |
| 保險及再保險合約資產          | 9,059           | 8,759            | 3%           |
| 其他資產                | 15,931          | 15,288           | 4%           |
| <b>總資產</b>          | <b>360,030</b>  | <b>345,423</b>   | <b>4%</b>    |
| <b>負債</b>           |                 |                  |              |
| 保險及再保險合約負債          | 275,563         | 256,822          | 7%           |
| 投資合約負債              | 7,421           | 7,560            | (2)%         |
| 借貸                  | 13,892          | 14,245           | (2)%         |
| 其他負債                | 22,126          | 23,188           | (5)%         |
| <b>減總負債</b>         | <b>319,002</b>  | <b>301,815</b>   | <b>6%</b>    |
| <b>權益</b>           |                 |                  |              |
| 總權益                 | 41,028          | 43,608           | (6)%         |
| 減非控股權益              | 349             | 363              | (4)%         |
| <b>股東權益</b>         | <b>40,679</b>   | <b>43,245</b>    | <b>(6)%</b>  |
| 減                   |                 |                  |              |
| 公平值準備金              | 3,597           | 5,933            | (39)%        |
| 保險財務準備金             | (10,607)        | (10,181)         | 4%           |
| 對沖準備金               | 3               | —                | 無意義          |
| <b>股東分配權益</b>       | <b>47,686</b>   | <b>47,493</b>    | <b>—</b>     |
| <b>每股股東分配權益(美元)</b> | <b>4.61</b>     | <b>4.52</b>      | <b>2%</b>    |

股東權益變動

| 百萬美元，除另有說明外            | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>12月31日<br>止年度 |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>期初股東權益</b>          | <b>43,245</b>            | <b>40,490</b>            |
| 純利                     | 4,294                    | 6,234                    |
| 資產的公平值(虧損)/收益          | (2,336)                  | 189                      |
| 保險合約及所持再保險合約的財務開支淨額    | (426)                    | (523)                    |
| 股息                     | (1,906)                  | (2,427)                  |
| 股份回購                   | (1,743)                  | (2,279)                  |
| 外幣換算調整                 | (419)                    | 1,512                    |
| 注入僱員股票信託的股份            | (86)                     | (89)                     |
| 持作自用物業的重估收益            | 4                        | 27                       |
| 對沖準備金變動                | (41)                     | —                        |
| 其他資本變動                 | 93                       | 111                      |
| <b>股東權益變動總額</b>        | <b>(2,566)</b>           | <b>2,755</b>             |
| <b>期末股東權益</b>          | <b>40,679</b>            | <b>43,245</b>            |
| <b>已發行在外的普通股股數(百萬)</b> | <b>10,347</b>            | <b>10,507</b>            |
| <b>每股股東權益(美元)</b>      | <b>3.93</b>              | <b>4.12</b>              |

## 資產

總資產由於2025年12月31日的3,454.23億美元增加至於2026年6月30日的3,600.30億美元，此乃由於投資現金流入淨額及金融投資的公平值變動所致，部分被向股東返還資本所抵銷。

## 負債

總負債由於2025年12月31日的3,018.15億美元增加至於2026年6月30日的3,190.02億美元。

保險及再保險合約負債由於2025年12月31日的2,568.22億美元增加至於2026年6月30日的2,755.63億美元，主要是由現金流入淨額及根據浮動收費法計量的合約相關項目的公平值變動所致。

投資合約負債於2026年6月30日為74.21億美元，較於2025年12月31日的75.60億美元維持穩定。

借貸於2026年6月30日為138.92億美元，而於2025年12月31日則為142.45億美元。發行及贖回中期票據及證券的所得款項淨額導致借貸減少3.16億美元，其中剩餘差額由匯率變動所推動。

承擔及或有事項的詳情載列於中期簡明合併財務報表附註27。

## 權益

管理層認為股東分配權益更好地反映我們業務的長期性質。該指標不包括公平值準備金及保險財務準備金，並自2026年1月1日起不包括對沖準備金。於2026年6月30日的股東分配權益為476.86億美元，每股增長2%<sup>(1)</sup>。

股東權益包括債務證券相較賬面值的市值收益或虧損，並列作「公平值準備金」。相應地，其亦包括非分紅業務<sup>(2)</sup>相較債券資產的市值變動，並列作「保險財務準備金」。於2026年上半年，債務證券的公平值虧損為23.36億美元，而保險財務準備金變動為開支4.26億美元。

向股東返還資本36.49億美元前，股東權益增加至443.28億美元。返還資本後，於2026年6月30日的股東權益為406.79億美元。

於2026年6月30日，綜合權益為977.70億美元，此包括股東權益406.79億美元及合約服務邊際淨額570.91億美元，於2026年上半年每股增長1%<sup>(1)</sup>。

於2026年6月30日，槓桿比率（定義為借貸總額佔借貸總額、總權益及已扣除再保險及稅項的合約服務邊際總和的百分比）為12.4%，而於2025年12月31日則為12.6%。該減少乃由於借貸較2025年底下降所致。

附註：

(1) 按實質匯率基準。

(2) 不包括具有重大保障給付的單位連結式業務。

| 百萬美元，除另有說明外             | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 | 變動<br>(固定匯率) | 變動<br>(實質匯率) |
|-------------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
| 股東權益                    | 40,679          | 43,245           | (5)%         | (6)%         |
| 合約服務邊際淨額 <sup>(1)</sup> | 57,091          | 54,685           | 5%           | 4%           |
| 綜合權益                    | 97,770          | 97,930           | —            | —            |
| 每股綜合權益(美元)              | 9.45            | 9.32             | 2%           | 1%           |
| 槓桿比率                    | 12.4%           | 12.6%            | (0.3)個百分點    | (0.2)個百分點    |

附註：

(1) 經計及再保險、稅項及扣除非控股權益。

## 總投資

| 百萬美元，除另有說明外      | 於2026年<br>6月30日 | 佔總額比重 | 於2025年<br>12月31日 | 佔總額比重 |
|------------------|-----------------|-------|------------------|-------|
| 保單持有人及股東總計       | 295,011         | 87%   | 285,235          | 88%   |
| 單位連結式合約及合併投資基金總計 | 43,989          | 13%   | 40,090           | 12%   |
| 總投資              | 339,000         | 100%  | 325,325          | 100%  |

## 單位連結式合約及合併投資基金

| 百萬美元，除另有說明外      | 於2026年<br>6月30日 | 佔總額比重 | 於2025年<br>12月31日 | 佔總額比重 |
|------------------|-----------------|-------|------------------|-------|
| 單位連結式合約及合併投資基金   |                 |       |                  |       |
| 債務證券             | 6,684           | 16%   | 6,592            | 17%   |
| 貸款及存款            | 73              | —     | 68               | —     |
| 投資基金的權益及可轉換貸款票據  | 23,469          | 53%   | 21,228           | 53%   |
| 股權               | 12,442          | 28%   | 11,354           | 28%   |
| 現金及現金等價物         | 1,314           | 3%    | 837              | 2%    |
| 衍生金融工具           | 7               | —     | 11               | —     |
| 單位連結式合約及合併投資基金總計 | 43,989          | 100%  | 40,090           | 100%  |

## 保單持有人及股東投資

| 百萬美元，除另有說明外                 | 於2026年         |             | 於2025年         |             |
|-----------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                             | 6月30日          | 佔總額比重       | 12月31日         | 佔總額比重       |
| <b>分紅業務<sup>(1)</sup></b>   |                |             |                |             |
| 政府債券                        | 25,873         | 9%          | 21,840         | 8%          |
| 政府機構債券                      | 6,783          | 2%          | 6,771          | 2%          |
| 公司債券及結構證券                   | 40,212         | 14%         | 40,639         | 14%         |
| 貸款及存款                       | 411            | —           | 441            | —           |
| <b>小計 — 固定收入投資</b>          | <b>73,279</b>  | <b>25%</b>  | <b>69,691</b>  | <b>24%</b>  |
| 以債務工具作為標的之投資基金              | 3,427          | 1%          | 3,369          | 1%          |
| 其他投資基金及可轉換貸款票據              | 58,375         | 20%         | 50,880         | 18%         |
| <b>小計 — 投資基金的權益及可轉換貸款票據</b> | <b>61,802</b>  | <b>21%</b>  | <b>54,249</b>  | <b>19%</b>  |
| 股權                          | 6,309          | 2%          | 6,171          | 2%          |
| 投資物業及持作自用物業                 | 3,589          | 1%          | 3,577          | 2%          |
| 現金及現金等價物                    | 1,765          | 1%          | 2,046          | 1%          |
| 衍生金融工具                      | 462            | —           | 379            | —           |
| <b>分紅業務<sup>(1)</sup>小計</b> | <b>147,206</b> | <b>50%</b>  | <b>136,113</b> | <b>48%</b>  |
| <b>其他保單持有人及股東</b>           |                |             |                |             |
| 政府債券                        | 71,075         | 24%         | 72,373         | 25%         |
| 政府機構債券                      | 7,025          | 2%          | 7,505          | 3%          |
| 公司債券及結構證券                   | 32,653         | 11%         | 32,143         | 12%         |
| 貸款及存款                       | 4,197          | 2%          | 4,000          | 1%          |
| <b>小計 — 固定收入投資</b>          | <b>114,950</b> | <b>39%</b>  | <b>116,021</b> | <b>41%</b>  |
| 以債務工具作為標的之投資基金              | 3,600          | 1%          | 3,477          | 1%          |
| 其他投資基金及可轉換貸款票據              | 13,903         | 5%          | 11,879         | 4%          |
| <b>小計 — 投資基金的權益及可轉換貸款票據</b> | <b>17,503</b>  | <b>6%</b>   | <b>15,356</b>  | <b>5%</b>   |
| 股權                          | 5,367          | 2%          | 5,684          | 2%          |
| 投資物業及持作自用物業                 | 4,854          | 1%          | 4,880          | 2%          |
| 現金及現金等價物                    | 4,704          | 2%          | 6,726          | 2%          |
| 衍生金融工具                      | 427            | —           | 455            | —           |
| <b>其他保單持有人及股東小計</b>         | <b>147,805</b> | <b>50%</b>  | <b>149,122</b> | <b>52%</b>  |
| <b>保單持有人及股東總計</b>           | <b>295,011</b> | <b>100%</b> | <b>285,235</b> | <b>100%</b> |

附註：

(1) 分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務。



於2026年6月30日，就保單持有人及股東所持有的金融投資總額增加至2,950.11億美元，而於2025年12月31日則為2,852.35億美元。該增加主要是由於投資現金流入淨額及金融投資的公平值變動所致，部分被向股東返還資本所抵銷。

於2026年6月30日，固定收入投資（包括債務證券、貸款及定期存款）的總額為1,882.29億美元，而於2025年12月31日則為1,857.12億美元。

政府債券及政府機構債券由1,084.89億美元增加至於2026年6月30日的1,107.56億美元，佔固定收入投資的59%，較於2025年12月31日的59%維持穩定。

公司債券及結構證券由727.82億美元增加至於2026年6月30日的728.65億美元，佔固定收入投資的39%，較於2025年12月31日的39%維持穩定。

與2025年12月31日的狀況相比，於2026年6月30日的固定收入投資組合（包括政府債券）的平均信貸評級維持穩定在A，而固定收入投資組合（不包括境內政府債券<sup>(1)</sup>）的平均信貸評級維持穩定在A。公司債券組合多元化，有超過1,800名發行人及平均持有規模為3,600萬美元。

於2026年6月30日，全部債券組合的1%為投資級別以下或無評級債券，價值約為26億美元。約2,600萬美元的債券（佔全部債券組合的0.01%）於期內降級至投資級別以下。

於2026年上半年，按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收入計量持有的債券資產的預期信貸虧損撥備減少5,700萬美元。於2026年6月30日，預期信貸虧損撥備佔該債券組合的0.1%，反映友邦保險投資的整體質素。

投資基金的權益及可轉換貸款票據由696.05億美元增加至於2026年6月30日的793.05億美元，佔就保單持有人及股東所持有的金融投資總額的27%，而於2025年12月31日則為24%。該增加主要由於2026年上半年有利的全球股市變動及我們分紅業務的資產配置變動。

股權於2026年6月30日為116.76億美元，較於2025年12月31日的118.55億美元維持穩定。

投資物業及持作自用物業於2026年6月30日為84.43億美元，較於2025年12月31日的84.57億美元維持穩定。

現金及現金等價物由於2025年12月31日的87.72億美元減少至於2026年6月30日的64.69億美元。

附註：

(1) 境內政府債券指各業務單位營運當地的政府以當地貨幣或外幣發行的債券。

## 資本

### 資本管理

本集團的資本管理框架專注於維持穩健的監管償付能力資本狀況，同時產生可持續的盈餘資本，以支持盈利性新業務增長，並以嚴謹而透明的方式為股東帶來回報。該框架由明確的資本管理政策支持，其規定以年度產生的自由盈餘淨額的**75%**作為股東目標派付率，以及承諾定期檢視本集團的資本狀況，並返還超出其需要的資本。

於**2026年3月**，本集團宣佈新一輪**17億美元**股份回購，該回購已於**2026年6月8日**順利完成。自**2022年**以來，本集團已回購**17.67億股**股份，令已發行在外的股份數目減少**15%**。

秉承本集團行之已久的審慎、可持續及漸進的派息政策，董事會宣佈增派中期股息**10%**至每股**53.90港仙**。**2026**財政年度透過股息和股份回購向股東作出的回報總額將於本集團全年業績中釐定，符合本集團的資本管理政策。根據政策，本集團擬於**2026**年度業績檢視其資本狀況。

### 自由盈餘及產生的自由盈餘淨額

自由盈餘為本集團提供財務靈活性，以投資盈利性新業務增長，同時緩解資本市場壓力的影響。其為經調整資產淨值超出按內涵價值基準<sup>(1)</sup>計算的所需資本的部分。

於上半年，向股東返還資本前，自由盈餘增長**29%**<sup>(2)</sup>至**141.19億美元**。

此增加的一個主要動力是產生的自由盈餘淨額**27.58億美元**，於**2026**年上半年每股增長**12%**，反映了產生的基本自由盈餘增加及撥付新業務所用的自由盈餘溫和增加**4%**至**7.32億美元**。

隨著中國內地積極轉向資本佔用較少的分紅產品，於**2026**年上半年新業務價值增長速度快於新業務再投資，使投放的每一塊錢資本創造更多價值，並使預期稅後可分派盈利的貼現價值<sup>(3)</sup>增加**39.44億美元**。

正面投資回報差異及其他項目令自由盈餘增加**3.89億美元**，此乃受中國內地及泰國有利的股市變動，以及友邦保險台灣業務的當地資本規定變動所推動。

於**2026年6月30日**，向股東返還資本**36.49億美元**後，自由盈餘為**104.70億美元**。

附註：

(1) 扣除合併準備金及資本要求，並扣除不合監管資本資格之若干資產。

(2) 按實質匯率基準。

(3) 全球最低稅制度補足稅的處理載列於內涵價值補充資料第**5.4**節。

下表概述期內自由盈餘變動：

| 百萬美元，除另有說明外                | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 期初自由盈餘                     | 10,972                   | 12,554                   |
| 產生的基本自由盈餘 <sup>(1)</sup>   | 3,935                    | 3,569                    |
| 撥付新業務所用的自由盈餘               | (732)                    | (699)                    |
| 未分配集團總部開支                  | (163)                    | (138)                    |
| 財務費用及其他資本變動                | (282)                    | (302)                    |
| 產生的自由盈餘淨額                  | 2,758                    | 2,430                    |
| 投資回報差異及其他項目 <sup>(2)</sup> | 389                      | (1,376)                  |
| 未計及股息及股份回購的自由盈餘            | 14,119                   | 13,608                   |
| 股息                         | (1,906)                  | (1,768)                  |
| 股份回購                       | (1,743)                  | (1,942)                  |
| 期末自由盈餘 <sup>(3)</sup>      | 10,470                   | 9,898                    |

附註：

- (1) 截至2026年6月30日止六個月，產生的基本自由盈餘已扣除按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅8,900萬美元（2025年6月30日：1.36億美元）。
- (2) 截至2026年6月30日止六個月，投資回報差異及其他項目包括正3,700萬美元（2025年6月30日：正8,500萬美元），即按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅負8,900萬美元（2025年6月30日：負1.36億美元）與實際全球最低稅制度補足稅撥備負5,200萬美元（2025年6月30日：負5,100萬美元）之間的差額。
- (3) 截至2026年6月30日止六個月，期末自由盈餘已扣除實際全球最低稅制度補足稅撥備5,200萬美元（2025年6月30日：5,100萬美元）。

## 股東資本資源

於2026年6月30日，股東資本比率（我們衡量股東整體資本及自由盈餘狀況的主要指標）保持強勁，為210%，而於2025年12月31日為221%。於2026年上半年，扣除向股東作出的派付前，股東資本比率增加至229%，有關派付側重於上半年。

下表概述於2026年6月30日的股東資本資源。

| 百萬美元，除另有說明外              | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 |
|--------------------------|-----------------|------------------|
| 股東資本比率 <sup>(1)</sup>    | 210%            | 221%             |
| 股東資本資源                   | 41,272          | 41,066           |
| 自由盈餘 <sup>(2)</sup>      | 10,470          | 10,972           |
| 所需資本 <sup>(2)</sup>      | 19,630          | 18,578           |
| 合資格二級債務資本 <sup>(3)</sup> | 11,172          | 11,516           |

附註：

- (1) 股東資本比率被定義為股東資本資源佔所需資本的百分比。
- (2) 內涵價值報告所列示自由盈餘及所需資本。
- (3) 集團當地資本總和法所列示合資格二級債務資本。

## 集團當地資本總和法償付能力狀況

根據保險集團監管資本充足規則，本集團的償付能力乃按當地資本總和法計量，其將根據本集團內各實體監管要求計量的可用資本、最低資本要求及訂明資本要求進行匯總。

於2026年上半年，友邦保險中國業務就其當地監管報告完成了固定收益資產的一次性由先前「持有至到期」轉為「可供出售」的重新分類。該資產重新分類使得友邦保險中國業務的當地償付能力狀況產生整體有利影響，進而反映於本集團的當地資本總和法償付能力狀況。

於2026年6月30日，集團當地資本總和法覆蓋率保持強勁，達229%。與於2025年12月31日的233%相比降低，主要由於向股東返還資本，部分被友邦保險中國業務的資產重新分類有利影響所抵銷。

合資格集團資本資源由813.41億美元增加至854.23億美元及一級集團資本由509.01億美元增加至539.65億美元，主要來自有效保單業務產生的資本資源、期內承保的新業務及友邦保險中國業務的資產重新分類，部分被向股東返還的資本所抵銷。

集團訂明資本要求由349.49億美元增加至372.28億美元，主要由於期內承保的新業務。

因此，集團當地資本總和法盈餘由463.92億美元增加至481.95億美元。

集團最低資本要求由162.15億美元增加至171.58億美元，主要由於期內承保的新業務。

下表概述於2026年6月30日按保險集團監管基準計算的集團當地資本總和法償付能力狀況。

| 百萬美元，除另有說明外                 | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 |
|-----------------------------|-----------------|------------------|
| 集團當地資本總和法覆蓋率 <sup>(1)</sup> | 229%            | 233%             |
| 一級集團資本覆蓋率 <sup>(2)</sup>    | 315%            | 314%             |
| 合資格集團資本資源                   | 85,423          | 81,341           |
| 一級集團資本                      | 53,965          | 50,901           |
| 二級集團資本                      | 31,458          | 30,440           |
| 集團訂明資本要求                    | 37,228          | 34,949           |
| 集團最低資本要求                    | 17,158          | 16,215           |
| 集團當地資本總和法盈餘                 | 48,195          | 46,392           |

以股東角度<sup>(3)</sup>對集團當地資本總和法的觀點亦已呈列，以顯示撇除本集團分紅業務的情況，並為與以此基準進行呈報的其他公司提供可比性。

按股東基準計算的集團當地資本總和法覆蓋率被定義為合資格集團資本資源對集團訂明資本要求（兩者均撇除分紅業務）的比率。該比率由於2025年12月31日的282%減少至於2026年6月30日的268%，乃主要由向股東返還資本所致。

| 百萬美元，除另有說明外  | 於2026年6月30日         |                     | 於2025年12月31日        |                     |
|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              | 保險集團<br>監管基準        | 股東基準 <sup>(3)</sup> | 保險集團<br>監管基準        | 股東基準 <sup>(3)</sup> |
| 集團當地資本總和法覆蓋率 | 229% <sup>(1)</sup> | 268%                | 233% <sup>(1)</sup> | 282%                |
| 合資格集團資本資源    | 85,423              | 56,738              | 81,341              | 55,969              |
| 集團訂明資本要求     | 37,228              | 21,204              | 34,949              | 19,838              |
| 集團當地資本總和法盈餘  | 48,195              | 35,534              | 46,392              | 36,131              |

附註：

- (1) 按保險集團監管基準計算的集團當地資本總和法覆蓋率在保險集團監管框架被稱為「合資格集團資本資源覆蓋率」，並被定義為合資格集團資本資源對集團訂明資本要求的比率。
- (2) 一級集團資本覆蓋率在保險集團監管框架被定義為一級集團資本對集團最低資本要求的比率。
- (3) 撇除分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務的貢獻（除汶萊及澳門特別行政區外）。根據我們當地資本總和法報告中適用的當地監管制度，汶萊及澳門特別行政區的分紅業務不被視為分紅基金或具特定資產組合的其他分紅業務。

於2026年6月30日，保險集團監管框架中的合資格集團資本資源包括以下各項（被計入二級集團資本）：

- (i) 67.55億美元<sup>(1)</sup>次級證券。有固定到期日的次級證券於直至到期日前5年獲得全部資本信貸額，而往後的資本信貸額以每年20%減少直至到期日。有到期日且本金還款受鎖定條款規限的次級證券無須對資本信貸額進行攤銷。次級永久證券將獲得全部資本信貸額，除非其被贖回；及
- (ii) 在指定日期前發行並被香港保監局批准作為資本的44.17億美元<sup>(1)</sup>高級票據。到期日前，獲批准的高級票據將於2031年5月14日或之前獲得全部資本信貸額，而往後的資本信貸額以每年20%減少直至2036年5月14日。

附註：

- (1) 該金額指撥作合資格集團資本資源的中期票據及證券的賬面值。

### 集團當地資本總和法覆蓋率敏感度

集團當地資本總和法覆蓋率對股本價格及利率變動的敏感度與內涵價值呈報所採納的一致，並列示如下。

利率敏感度反映對應用於資產價值的當前債券收益率曲線作出50個基點調整，以及對用於負債估值的貼現率作出相應變動。合資格債務資本以賬面值持有，且就敏感度分析保持不變。利率敏感度的方向和幅度因業務市場而異，並可能會在集團層面匯總時有所抵銷。

|           | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>12月31日 |
|-----------|-----------------|------------------|
| 中間價值      | 229%            | 233%             |
| 股本價格變動的影響 |                 |                  |
| 股本價格上升10% | 1個百分點           | 2個百分點            |
| 股本價格下跌10% | (1)個百分點         | —                |
| 利率變動的影響   |                 |                  |
| 利率上升50個基點 | (10)個百分點        | (9)個百分點          |
| 利率下降50個基點 | 10個百分點          | 10個百分點           |

### 集團當地資本總和法償付能力狀況與股東資本之間的對賬

下表為集團當地資本總和法償付能力狀況與股東資本之間的資本資源及資本要求的對賬。

| 百萬美元，除另有說明外                              | 於2026年6月30日 |          | 於2025年12月31日 |          |
|------------------------------------------|-------------|----------|--------------|----------|
|                                          | 資本資源        | 資本要求     | 資本資源         | 資本要求     |
| 集團當地資本總和法償付能力狀況                          | 85,423      | 37,228   | 81,341       | 34,949   |
| 調整：                                      |             |          |              |          |
| 剔除分紅盈餘及其他 <sup>(1)</sup>                 | (28,376)    | (16,359) | (26,893)     | (15,649) |
| 友邦保險中國業務於內涵價值中<br>資本規定的差異 <sup>(2)</sup> | (9,433)     | (5,823)  | (7,166)      | (4,905)  |
| 反映內涵價值合併準備金及資本要求                         | (6,342)     | 4,584    | (6,216)      | 4,183    |
| 股東資本                                     | 41,272      | 19,630   | 41,066       | 18,578   |

附註：

- (1) 主要反映剔除分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務的盈餘。
- (2) 根據當地規定中國風險導向償付能力體系償付能力基準調整為中國精算師協會內涵價值基準。

## 控股公司財務資源

向股東返還資本前，控股公司財務資源增加至**118.84**億美元。該增加主要由於2026年上半年來自附屬公司的資金流量**17.08**億美元。

投資收入、債務證券的市值變動及其他**2,900**萬美元較2025年上半年減少，主要受債務證券及衍生對沖工具的市值變動所推動。

向股東返還資本**36.49**億美元後，控股公司財務資源於2026年6月30日為**82.35**億美元。

控股公司財務資源的變動概述如下：

| 百萬元，除另有說明外               | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 期初控股公司財務資源               | <b>10,507</b>            | 9,110                    |
| 來自附屬公司的資金流量              | <b>1,708</b>             | 3,162                    |
| 企業活動（包括收購）               | <b>(82)</b>              | (134)                    |
| 控股公司資金淨流量                | <b>1,626</b>             | 3,028                    |
| 集團內公司間應收貸款的結算            | <b>323</b>               | 506                      |
| 借貸（減少）/增加 <sup>(1)</sup> | <b>(316)</b>             | 920                      |
| 借貸利息支付 <sup>(1)</sup>    | <b>(285)</b>             | (267)                    |
| 投資收入、債務證券的市值變動及其他        | <b>29</b>                | 309                      |
| 派付股息及股份回購前的期末控股公司財務資源    | <b>11,884</b>            | 13,606                   |
| 股息                       | <b>(1,906)</b>           | (1,768)                  |
| 股份回購                     | <b>(1,743)</b>           | (1,942)                  |
| 期末控股公司財務資源               | <b>8,235</b>             | 9,896                    |

於十二個月內可收回資產及應償還負債如下：

| 百萬元，除另有說明外                         | 於2026年<br>6月30日 | 於2025年<br>6月30日 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 向附屬公司借出的貸款/應收附屬公司金額 <sup>(2)</sup> | <b>124</b>      | 423             |
| 中期票據及證券 <sup>(3)</sup>             | <b>(264)</b>    | (250)           |
| 其他資產及其他負債淨額                        | <b>(188)</b>    | (297)           |

附註：

(1) 借貸主要包括中期票據及證券、其他集團內公司間貸款及本公司**31.60**億美元無抵押承諾信貸融資的未償還款項（如有）。

(2) 於2026年6月30日，向附屬公司借出的貸款/應收附屬公司金額為**1.24**億美元（2025年12月31日：4.19億美元）。1.24億美元於2026年6月30日後的十二個月內可收回（2025年6月30日：4.23億美元）。

(3) 於2026年6月30日，向市場配售的中期票據及證券為**138.27**億美元（2025年12月31日：141.77億美元）。應於2026年6月30日後的十二個月內償還的金額為零（2025年6月30日：1.53億美元）。向市場配售的中期票據及證券的詳細資料載列於中期簡明合併財務報表附註20。



## 全球中期票據及證券計劃

於2026年上半年，在全球中期票據及證券計劃下，本公司發行30億元人民幣的人民幣計值10年期次級證券，固定年利率為2.88%。該發行包括於2026年4月30日發行的25億元人民幣及於2026年6月12日額外發行的5億元人民幣。發行總額相當於約4.4億美元。該等證券於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司亦於2026年4月8日贖回7.5億美元的永久證券。

於2026年6月30日，該計劃下已發行債務的賬面值合共為138.27億美元，而於2025年12月31日為141.77億美元。

## 信貸評級

於2026年6月30日，穆迪、標準普爾及惠譽分別授予AIA Co.的財務實力評級保持不變為Aa2（很低的信貸風險）（前景展望穩定）、AA（很強）（前景展望穩定）及AA（很強）（前景展望穩定）。

於2026年6月30日，穆迪、標準普爾及惠譽分別授予本公司的發行人信用評級保持不變為A1（低信貸風險）（前景展望穩定）、AA-（很強）（前景展望穩定）及AA-（很高的信貸質素）（前景展望穩定）。



## 監管及國際發展

### 保險資本準則

保險資本準則乃國際活躍保險集團的集團資本準則，經國際保險監管者協會（保監協會）採納，作為監管國際活躍保險集團共同框架（共同框架）的量化元素。

保險資本準則旨在基於估值要求、資本要求及合資格資本資源，為國際活躍保險集團提供全球可比的風險為本的資本充足程度衡量指標。保監協會成員監管機構經考慮具體市場情況後，將須在國際活躍保險集團的當地資本充足程度制度內實施保險資本準則的最低要求。

保監協會成員監管機構（包括香港保險業監管局（香港保監局））已於**2026**年開始對當地集團資本充足程度制度進行基線自我評估。在此等自我評估後，保監協會預期將自**2027**年起對保險資本準則實施情況開展深度針對性司法權區評估。同時，保監協會亦正在制定保險資本準則實施的評估方法，預期將於**2026**年年底前完成。

### 當地償付能力規定

本集團的各分公司及附屬公司亦須接受此等公司及其母公司實體營運所在司法權區的監管（包括有關資本的規定）。於**2026**年**6**月**30**日，在各地區市場的當地營運單位均符合其相應實體及當地監管機構的資本規定。

本集團在多個市場（包括印度、印尼、澳門特區<sup>(1)</sup>、馬來西亞、斯里蘭卡、泰國及越南）的監管機構正就其資本充足程度制度進行檢討，其中部分發展將保險資本準則的設計納入考量。

附註：

(1) 澳門特區指中華人民共和國澳門特別行政區。

## 業務回顧

### 無可比擬的分銷平台

#### 代理隊伍

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率)   | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|------------------|----------------|
|             |                          |                          |                  |                |
| 新業務價值       | <b>2,433</b>             | 2,220                    | <b>6%</b>        | 10%            |
| 新業務價值利潤率    | <b>68.3%</b>             | 72.0%                    | <b>(4.0)個百分點</b> | (3.7)個百分點      |
| 年化新保費       | <b>3,563</b>             | 3,083                    | <b>12%</b>       | 16%            |

友邦保險專屬的「最優秀代理」是我們的核心競爭優勢，也是我們與亞洲數以百萬計客戶保持關係的命脈所在。我們的專業代理隊伍由超過100,000名活躍代理組成，在整個區域均處於市場領先地位。我們的代理質素持續享譽全球：我們連續第12年蟬聯全球百萬圓桌會會員人數之冠，並在11個市場位居榜首。

如先前所披露，泰國業務去年同期的表現極其強勁，不包括泰國業務<sup>(6)</sup>的集團代理渠道新業務價值增長11%。整體代理渠道新業務價值增長6%，佔集團新業務價值總額的72%。

受惠於活躍代理人數及代理生產力均上升6%，年化新保費增加12%至超過35億美元。新業務價值利潤率維持強勁，達68.3%。利潤率的下降部分反映了中國內地市場高資本效率的分紅儲蓄產品銷量佔比上升。

我們的「最優秀代理」策略致力強化代理價值鏈的各個階段，由領袖發展與招聘，到代理活躍度、生產力以至留存率，以專注於建立可持續增長。我們持續投資於數據、數碼及人工智能實力，並透過精進人才選拔、促進能力發展、加強客戶聯繫及提升銷售成效支持該策略。

代理主管負責招募、培育及支援新一代代理，是上述業務模式的核心。在2026年上半年，新代理主管人數增加19%，帶動新入職代理人數增長24%，反映我們在強化未來人才梯隊及擴展代理隊伍實力方面進展持續。

我們為新入職代理提供入職培訓及初期事業發展，助其成為業務的活躍貢獻者。我們專注於優質招聘及代理發展計劃的成效，帶動活躍新入職代理人數增加12%。

配合持續的指導、培訓及前線管理，上述各項舉措共同帶動新代理生產力提升，並進一步提升「最優秀代理」的質素和擴大其規模。

我們的「最優秀代理」策略有助提高代理收入、改善留存率及加強領袖人才培育，從而鞏固可持續增長模式，長遠帶來優質業務及卓越的客戶成果，並提升股東價值。

## 夥伴分銷

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|             |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | 965                      | 804                      | 18%            | 20%            |
| 新業務價值利潤率    | 46.1%                    | 43.3%                    | 2.6個百分點        | 2.8個百分點        |
| 年化新保費       | 2,092                    | 1,859                    | 11%            | 13%            |

友邦保險廣泛的夥伴分銷網絡與我們的核心代理渠道相輔相成，擴大了我們的市場覆蓋面，讓我們能夠滿足亞洲數以億計潛在客戶的需求。我們廣泛的業務據點及深厚的當地市場專業知識，支持我們與多家領先銀行及金融中介機構建立長期夥伴合作關係。我們把自身的科技、主張及分銷專長融入合作夥伴的生態系統，從而加強客戶聯繫，並為客戶及合作夥伴創造別樹一幟的價值。

夥伴分銷的新業務價值增長**18%**至**9.65**億美元，佔本集團新業務價值總額的**28%**。銀行保險及中介夥伴分銷渠道皆錄得增長，其新業務價值利潤率上升**2.6**個百分點至**46.1%**，反映我們持續地聚焦於業務質素及具吸引力的客戶群。

多年來，我們與盤谷銀行(泰國)、大眾銀行(馬來西亞)、**Bank Central Asia**(印尼)及**BPI**(菲律賓)等多家當地領先銀行建立長期合作關係，並與花旗銀行和東亞銀行建立跨國夥伴合作關係。這些合作關係的平均年期超過**20**年，為我們接觸龐大客戶基礎提供渠道，同時有助友邦保險的產品、科技及分銷能力整合其中。

在**2026**年上半年，銀行保險渠道的新業務價值增長**15%**，源於我們持續專注於富裕及高淨值客戶群，並由新產品推出、結構化的客戶聯繫，以及內置人工智能驅動的銷售支援所推動，亦因此令我們主要銀行合作夥伴的平均保單保費上升。

我們與優質合作夥伴嚴謹有序地協調，支持中介夥伴分銷渠道(包括獨立財務顧問及經紀)的新業務價值增長**21%**。中介夥伴分銷渠道的絕大部分新業務價值來自香港及新加坡市場。這兩個市場均涵蓋本地及國際客戶群，而且客戶需求持續殷切。

## 地區市場摘要

### 中國內地

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|             |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | 937                      | 743                      | 20%            | 26%            |
| 新業務價值利潤率    | 54.1%                    | 58.6%                    | (4.5)個百分點      | (4.5)個百分點      |
| 年化新保費       | 1,733                    | 1,268                    | 30%            | 37%            |
| 總加權保費收入     | 7,995                    | 6,774                    | 12%            | 18%            |

友邦保險中國業務在2026年上半年錄得20%的新業務價值增長，保持強勁銷售動力，並持續執行我們別具優勢的代理主導模式。年化新保費增加30%，帶動新業務價值增長。新業務價值利潤率維持強勁，達54.1%，惟較去年同期下降，此乃部分由於高資本效率的分紅儲蓄產品銷售佔比上升所致。保障產品仍然是創造價值的重要來源，佔代理新業務價值的35%，並於期內增長15%。上述表現再次印證我們有能力實現高質素增長，同時積極管理產品組合、資本效率及客戶價值。

我們可擴展的業務模式持續透過地域拓展釋放重大價值。自2019年以來開拓的九個新地區佔友邦保險中國業務整體新業務價值的11%，並如期推進實現2025年至2030年新業務價值複合年均增長率<sup>(7)</sup>達40%的目標，足證我們有能力在原有版圖以外複製友邦保險的「最優秀代理」模式。這些地區讓我們得以在具吸引力的市場接觸新客戶群，同時維持使集團業務別樹一幟的質素、生產力及專業水平。

「最優秀代理」仍然是我們在中國內地市場的核心競爭優勢。領先市場的生產力，加上活躍代理人數增加14%，推動代理新業務價值增長24%。我們憑藉結構化的事業發展里程碑、加強培訓及由人工智能驅動的個人化支援，進一步強化新入職代理的職涯主張。這些措施提高代理的投入程度、加速其事業發展，並為他們提供所需的產品知識及專業指導，以滿足客戶在保障、健康及長期儲蓄方面持續變化的需求。期內，活躍新代理人數增加25%並貢獻整體代理新業務價值的20%，為未來業務奠定堅實基礎。

受市場競爭日趨激烈且瞬息萬變所影響，銀行保險渠道的新業務價值在2026年上半年下降6%。我們秉持長期策略，在定價及業務選擇上始終恪守紀律，專注於可持續的利潤率、業務質素及價值創造。透過聚焦於富裕及高淨值客戶的針對性措施，該渠道的平均保單保費增加8%，加上活躍銀行分行數目增加7%，進一步加強該分銷平台。

### 中郵保險

友邦保險中國業務的報告業績並不包括來自中郵人壽保險股份有限公司(中郵保險)的任何貢獻。中郵保險在2026年上半年報告的新業務價值<sup>(8)</sup>為69億元人民幣，與去年同期相若。友邦保險於中郵保險的24.99%股權投資，透過與友邦保險中國業務互補的新渠道和客戶群，擴大本集團在中國內地的增長機遇。

## 香港

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|             |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | <b>1,168</b>             | 1,063                    | <b>10%</b>     | 10%            |
| 新業務價值利潤率    | <b>72.0%</b>             | 65.8%                    | <b>6.2個百分點</b> | 6.2個百分點        |
| 年化新保費       | <b>1,615</b>             | 1,609                    | <b>—</b>       | —              |
| 總加權保費收入     | <b>8,133</b>             | 7,017                    | <b>16%</b>     | 16%            |

友邦保險香港業務延續其強勁增長往績，其新業務價值於2026年上半年錄得增長10%。新業務價值利潤率上升，反映我們專注於高質素產品及財務紀律。

友邦保險香港業務於市場領先的代理渠道持續為行業質素及專業水平樹立標準，百萬圓桌會會員人數全球排名第一，並連續24年蟬聯香港之冠。代理渠道仍是新業務價值的最大貢獻來源，並於上半年保持平穩。我們持續投資於代理的招聘、發展及領導能力，帶動活躍新入職代理人數增加7%，新代理主管人數增加22%，為未來增長奠定基礎。

受惠於獨立財務顧問及經紀渠道以及與花旗銀行及東亞銀行的策略性夥伴合作關係的強勁表現，夥伴分銷渠道錄得卓越的新業務價值增長。這反映我們加深與優選合作夥伴的互動，為富裕及高淨值客戶群提供量身定制的主張，以及顯著提升主要銀行合作夥伴的銷售生產力。

於2026年上半年，中國內地訪客客戶分部的新業務價值在2025年同期的高基數下大致保持穩定。客戶需求維持強勁，新業務價值亦連續按季上升。期內新客戶流入超過25,000名，較去年同期上升；67%的新保單來自大灣區以外地區，彰顯該分部具重大的長期增長潛力。我們的總客戶基礎現約為550,000名，續保率持續接近100%。

受惠於友邦保險香港業務嚴謹執行以客戶為導向的策略，本地客戶分部錄得卓越增長，包括提升現有超過300萬名現有客戶群的銷售，以及持續開拓財富管理客戶及新來港居民的客源。憑藉其處於市場領導地位的代理團隊、策略性夥伴合作關係、以客為主的主張及備受信賴的品牌，友邦保險香港業務正處於具備實現進一步增長的有利位置。我們亦透過企業方案或退休金業務服務約半數香港的工作人口，為深化客戶互動提供強大平台。

## 泰國

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|             |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | 514                      | 522                      | (6)%           | (2)%           |
| 新業務價值利潤率    | 96.9%                    | 115.7%                   | (18.7)個百分點     | (18.8)個百分點     |
| 年化新保費       | 531                      | 452                      | 12%            | 17%            |
| 總加權保費收入     | 2,820                    | 2,450                    | 10%            | 15%            |

友邦保險泰國業務的新業務價值在第二季按年增長13%，抵銷第一季錄得的部分跌幅。如先前所披露，這是由於在引入自2025年3月起適用於全行業的共付新規則之前的強勁銷售，導致去年同期基數極高。

單位連結式產品需求殷切，帶動年化新保費增加12%。新業務價值利潤率維持強勁，達96.9%，惟低於去年同期，因該段時期受惠於2025年第一季利潤率較高的產品帶來的特殊貢獻。傳統保障產品仍然是比重最大的產品類別，佔新業務價值的75%，突顯友邦保險泰國業務持續專注於創造由保障主導的價值。我們在醫療及危疾保障附加保險以及單位連結式產品方面的市場份額均超過50%，並保持在保障方案領域的市場領先地位。

代理渠道仍是當地業務的核心優勢。我們繼續專注於優質招聘及代理發展，帶動新入職代理人數增加11%，而平均保單保費亦上升11%。我們結構化的財務顧問計劃，透過具有嚴格甄選程序及為期一年的培訓課程招募並培育高質素的專業顧問，持續增加其對代理渠道新業務價值的貢獻。新入職財務顧問人數增加11%，反映我們的優質招聘策略的成功。我們的代理渠道以46%的市場份額穩居市場首位，並維持泰國最大百萬圓桌會機構的地位，此乃一項我們自2010年首次公開招股以來一直保持的殊榮。在2026年，友邦保險泰國業務的百萬圓桌會會員人數位列全球第二，僅次於友邦保險香港業務。

我們與盤谷銀行建立長期策略性夥伴合作關係，並持續專注服務富裕及高淨值客戶，帶動夥伴分銷渠道在2026年上半年錄得非常強勁的新業務價值增長。平均保單保費的增長及市場對財富累積方案的強勁需求，反映我們的夥伴合作業務主張日益取得成效。

結合具市場領導地位的代理業務、強勁的保障實力，以及不斷擴大的富裕及高淨值客戶的主張，使業務具備非常有利的條件以實現可持續的長期增長。



## 新加坡

|             | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 百萬美元，除另有說明外 |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | 294                      | 259                      | 10%            | 14%            |
| 新業務價值利潤率    | 45.6%                    | 47.4%                    | (1.7)個百分點      | (1.8)個百分點      |
| 年化新保費       | 644                      | 547                      | 14%            | 18%            |
| 總加權保費收入     | 3,170                    | 2,616                    | 17%            | 21%            |

受惠於代理和夥伴分銷渠道均錄得增長，帶動友邦保險新加坡業務的新業務價值上升10%。我們持續強化財富主張，以把握本地和國際市場上富裕及高淨值客戶的增長機遇，並在單位連結式長期儲蓄產品方面錄得強勁增長。

我們領先市場的「最優秀代理」渠道的新業務價值錄得增長，並繼續在滿足客戶持續演變的財富及保障需求方面擔當核心角色。期內活躍代理人數增加8%，而超過30%的代理為百萬圓桌會會員。友邦保險新加坡業務在新加坡百萬圓桌會會員人數保持第一，至今共12年獲得此項殊榮。

夥伴分銷渠道錄得強勁增長，乃受惠於富裕和高淨值客戶的持續需求及我們在財富主張的成功；其中我們與花旗銀行的策略性夥伴合作關係亦錄得強勁的新業務價值增長。

數碼賦能仍是客戶及顧問體驗的重要元素。我們進一步加強專屬數碼分銷平台iSMART+，強化與客戶互動並提高分銷渠道的效率。

## 馬來西亞

|             | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
| 百萬美元，除另有說明外 |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | 232                      | 192                      | 10%            | 21%            |
| 新業務價值利潤率    | 61.7%                    | 68.9%                    | (7.1)個百分點      | (7.2)個百分點      |
| 年化新保費       | 374                      | 278                      | 22%            | 35%            |
| 總加權保費收入     | 1,791                    | 1,526                    | 7%             | 17%            |

友邦保險馬來西亞業務錄得10%的新業務價值增長，主要受惠於代理和夥伴分銷渠道的正面貢獻。客戶對保障、長期儲蓄及財富累積方案的需求保持強勁，帶動年化新保費增加22%。我們各分銷渠道的生產力持續提升，進一步支持增長。新業務價值利潤率維持強勁，達61.7%，其按年變動反映產品組合的變化。

我們「最優秀代理」的新業務價值持續錄得正增長，代理生產力達雙位數字增長，其招聘勢頭亦保持強勁，新入職代理人數增加16%。這反映我們代理模式的實力，以及其提供高質素建議和方案的能力，以滿足客戶對保障、儲蓄及財富管理方面不斷演變的需求。在2026年，友邦保險馬來西亞業務繼續成為馬來西亞百萬圓桌會會員人數排名第一的公司，至今共十年獲得此項殊榮。

受惠於銀行保險渠道及企業方案業務的表現，夥伴分銷的新業務價值亦錄得強勁增長。我們與大眾銀行的策略性夥伴合作關係持續表現強勁，主要源於保險銷售專員的實力持續提升，以及擴闊主張以應對富裕和高淨值客戶的需求，從而推動平均保單保費上升24%。我們的企業方案業務維持市場領先地位，並錄得強勁新業務價值增長。



## 其他市場

| 百萬美元，除另有說明外 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月 | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|             |                          |                          |                |                |
| 新業務價值       | 260                      | 249                      | 7%             | 4%             |
| 新業務價值利潤率    | 34.1%                    | 31.5%                    | 2.5個百分點        | 2.6個百分點        |
| 年化新保費       | 758                      | 788                      | (1)%           | (4)%           |
| 總加權保費收入     | 3,617                    | 3,553                    | —              | 2%             |

## 概覽

其他市場分部的新業務價值增長**7%**，並在我們八個市場錄得增長。我們的整體表現反映印度、中國台灣、越南和菲律賓業務帶來強勁貢獻，足以抵銷澳洲、印尼和南韓業務的新業務價值下降有餘。多元化的業務組合持續提供多重增長途徑，受惠於代理生產力提升、夥伴合作關係實力增強，以及我們對業務質素的嚴謹專注。

## 地區市場摘要

**澳洲：**2026年上半年新業務價值下降。團體保險方面，由於上半年推出市場的計劃數目有限，令新業務價值受到影響；而在零售保險方面，我們在競爭激烈的市場保持定價紀律。儘管新業務銷量較低，友邦保險澳洲業務仍保持在有效保單業務市場排名第二的地位，反映現有業務的質素、規模及韌性。

**柬埔寨：**在代理及夥伴分銷渠道（包括一名新銀行保險夥伴）帶來正面貢獻的支持下，友邦保險柬埔寨業務在2026年上半年的新業務價值錄得增長。

**印度：**我們的合資公司Tata AIA Life錄得強勁雙位數字的新業務價值增長。我們在人才招聘、領袖發展及提升代理生產力方面持續作出投資，使代理渠道持續表現強勁。代理主管、新入職代理及活躍代理人數均錄得雙位數字增長，進一步加強代理團隊的規模。期內，夥伴分銷渠道的業務增長強勁，反映Tata AIA Life分銷平台的廣度。儘管新業務價值利潤率受2025年9月實施的商品與服務稅變更影響，客戶需求仍保持穩健，並繼續為整體業務增長帶來正面貢獻。

Tata AIA Life繼續在保障領域保持行業領先地位，按零售保額計算位居業界第一，並維持行業最佳的續保率，彰顯Tata AIA Life嚴謹地專注於業務質素、客戶成果及長期價值創造。

**印尼：**在我們持續對新業務維持嚴謹方針的同時，銷售額放緩（當中以直接銷售業務尤為明顯）令新業務價值在2026年上半年下降。代理及銀行保險渠道於期內均錄得年化新保費增長，源於我們的代理及與Bank Central Asia建立的策略性夥伴合作關係下保險銷售專員的生產力提升。

**緬甸：**受惠於活躍代理人數及平均保單保費的雙位數字增長，加上銀行保險渠道的活躍銀行分行數目亦錄得雙位數字增長，友邦保險緬甸業務在2026年上半年的年化新保費增長卓越。

**新西蘭：**友邦保險新西蘭業務在零售新業務市場維持領導地位，並在持續提升產品選擇及別樹一幟的客戶價值主張帶動下，錄得新業務價值增長，進一步鞏固其強大的市場地位。

**菲律賓：**友邦保險菲律賓業務錄得卓越新業務價值增長，受惠於我們的代理渠道及與BPI的合資公司均錄得雙位數字增長。代理渠道表現受惠於產品組合的有利轉變，帶動其業務質素提升及改善其盈利能力。受保險銷售專員的生產力提升及客戶對主要產品類別的持續需求支持下，我們的合資公司錄得強勁增長。上述各項成果共同反映我們的多元化渠道分銷平台的實力，以及我們對持續價值創造的嚴謹專注。

**南韓：**撇除年初引入的全國企業稅變更的影響，友邦保險南韓業務上半年的新業務價值與去年大致相若。在生產力提升的支持下，我們的專屬代理渠道錄得強勁雙位數字增長，而我們直接銷售業務的新業務價值則保持穩定。上述表現受銀行保險渠道的美元計價產品銷售減少所抵銷，反映市場環境瞬息萬變。

**斯里蘭卡：**友邦保險斯里蘭卡業務的新業務價值在2026年上半年增長強勁，其中代理渠道實現卓越增長。業績主要受惠於活躍代理人數呈雙位數字增長及生產力提升，反映我們持續專注於業務質素及可持續增長。

**中國台灣：**在所有分銷渠道均達到雙位數字增長所帶動下，友邦保險台灣業務的新業務價值在2026年上半年錄得非常強勁的增長。

**越南：**友邦保險越南業務錄得卓越的新業務價值增長，反映我們嚴謹地專注於改善業務質素及進一步加強健康和保障產品。

附註：

- (1) 按固定匯率基準提供增長率及作出評述。
- (2) 在分銷平台一節內，按分銷渠道劃分的新業務價值及新業務價值利潤率乃根據當地法定的準備金和資本要求編製，並不包括退休金業務，且未扣除未分配的集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。
- (3) 其他市場的年化新保費及新業務價值包括我們於Tata AIA Life所持有49%股權的應佔業績。年化新保費及新業務價值不包括來自我們於中郵保險所持有24.99%股權的任何貢獻。為求明確起見，總加權保費收入並不包括來自Tata AIA Life及中郵保險的任何貢獻。
- (4) Tata AIA Life的業績按滯後一個季度基準呈報。Tata AIA Life使用截至2026年3月31日止六個月期間及截至2025年3月31日止六個月期間的業績，分別計入友邦保險截至2026年6月30日止六個月期間及截至2025年6月30日止六個月期間之合併業績。
- (5) 有關市場地位的評述乃基於刊發時可取得的最新資料。
- (6) 不包括泰國業務的本集團代理新業務價值乃從呈報的集團代理新業務價值中，扣除友邦保險泰國業務的代理新業務價值計算所得。在此計算中，友邦保險泰國業務的代理新業務價值乃根據當地法定準備金和資本要求編製，未扣除未分配集團總部開支、集團企業中心稅項及非控股權益。
- (7) 自2019年以來拓展的地區帶來的新業務價值按固定匯率基準，及按未計及經濟假設變動的影響前計算。
- (8) 新業務價值乃由中郵保險基於中國精算師協會的內涵價值評估標準原則和方法計算，並與中國內地的行業慣例一致。中郵保險截至2026年6月30日止六個月期間的新業務價值，反映於2026年6月30日所採用的最新長期投資回報假設。友邦保險中國業務的財務業績並不包括來自本集團於中郵保險所持有24.99%股權的任何貢獻。

## 企業管治

### 遵守企業管治守則

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司一直遵守企業管治守則內的所有適用守則條文，惟守則條文第C.6.3條除外。守則條文第C.6.3條規定，公司秘書應向董事會主席及/或行政總裁匯報。鑒於本公司施行不同的匯報機制，集團公司秘書向最終負責本公司公司秘書職能的集團法律總顧問匯報，而集團法律總顧問則直接向集團首席執行官兼總裁（即董事會唯一一名執行董事）匯報。

### 遵守標準守則

本公司已採納其交易政策，其有關董事及集團首席執行官進行本公司證券交易的條文不遜於標準守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事（包括集團首席執行官）均已確認彼等於截至2026年6月30日止六個月內一直遵守標準守則及交易政策所訂的標準。

### 董事資料變動

誠如本公司於2026年5月22日宣佈，自於同日舉行的本公司2026年股東週年大會結束起，蘇澤光先生退任本公司獨立非執行董事。

根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露董事資料的其他變動載列如下：

| 董事姓名                   | 變動詳情                                                                                                                                                                               |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 杜嘉祺爵士                  | <ul style="list-style-type: none"><li>自2026年4月1日起獲委任為本公司科技、營運及數據委員會成員</li></ul>                                                                                                    |
| 李源祥先生                  | <ul style="list-style-type: none"><li>自2026年4月1日起獲委任為本公司科技、營運及數據委員會成員</li><li>自2026年5月19日、2026年5月27日及2026年6月4日起分別不再擔任AIA Co.主席、董事兼首席執行官</li><li>自2026年6月3日起不再擔任日內瓦保險協會主席</li></ul> |
| 蘇澤光先生                  | <ul style="list-style-type: none"><li>自2026年4月1日起不再擔任本公司審核委員會、薪酬及領導委員會以及提名委員會成員</li></ul>                                                                                          |
| 周松崗爵士                  | <ul style="list-style-type: none"><li>自2026年4月1日起不再擔任本公司風險委員會主席及提名委員會成員</li><li>自2026年4月1日起獲委任為本公司科技、營運及數據委員會成員</li></ul>                                                          |
| John Barrie HARRISON先生 | <ul style="list-style-type: none"><li>自2026年4月1日起不再擔任本公司提名委員會成員</li></ul>                                                                                                          |

| 董事姓名                          | 變動詳情                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 楊榮文先生                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起不再擔任本公司薪酬及領導委員會主席，但留任為其成員</li> <li>自2026年4月1日起不再擔任本公司審核委員會及提名委員會成員</li> <li>自2026年4月1日起獲委任為本公司風險委員會成員</li> </ul>                                             |
| 劉遵義教授                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起不再擔任本公司風險委員會及提名委員會成員</li> </ul>                                                                                                                              |
| Narongchai AKRASANEE<br>博士    | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起不再擔任本公司提名委員會成員</li> <li>自2026年5月28日起不再擔任Asian Finance Public Company Limited (前稱Advance Finance Public Company Limited)之獨立董事兼主席</li> </ul>                   |
| Cesar Velasquez<br>PURISIMA先生 | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月24日起獲委任為Ayala Corporation (於菲律賓證券交易所(The Philippine Stock Exchange)上市)之獨立董事</li> <li>自2026年7月31日起不再擔任馬尼拉國際學校(International School of Manila)受託人委員會成員</li> </ul> |
| Mari Elka PANGESTU女士          | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起不再擔任本公司提名委員會成員</li> <li>自2026年4月1日起獲委任為本公司薪酬及領導委員會成員</li> </ul>                                                                                              |
| 王宗智先生                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起獲委任為本公司風險委員會主席</li> </ul>                                                                                                                                    |
| Nor Shamsiah MOHD<br>YUNUS女士  | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起不再擔任本公司提名委員會成員</li> <li>自2026年4月1日起獲委任為本公司科技、營運及數據委員會成員</li> </ul>                                                                                           |
| Shulamite N K KHOO女士          | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起獲委任為本公司薪酬及領導委員會主席、審核委員會及提名委員會成員</li> <li>自2026年5月14日起不再擔任CIMB Group Holdings Berhad (於馬來西亞證券交易所上市)之獨立董事</li> </ul>                                           |
| 顧敏先生                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>自2026年4月1日起獲委任為本公司科技、營運及數據委員會主席、風險委員會及提名委員會成員</li> <li>自2026年3月26日起獲委任為BankX Bank Public Company Limited之董事</li> </ul>                                                  |

董事的履歷登載於本公司網站[www.aia.com](http://www.aia.com)。

除上文所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 董事及首席執行官於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及首席執行官於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊所記錄或根據標準守則另行通知本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

### 於股份及相關股份中的權益及淡倉

| 董事姓名                                 | 股份或<br>相關股份數目<br>好倉 (L)      | 類別  | 佔已發行股份<br>總數百分比 <sup>(1)</sup> | 身份                                 |
|--------------------------------------|------------------------------|-----|--------------------------------|------------------------------------|
| 杜嘉祺爵士 <sup>(2)</sup>                 | 545,686 (L) <sup>(3)</sup>   | 普通股 | < 0.01                         | 實益擁有人                              |
|                                      | 1,512 (L) <sup>(4)</sup>     |     | < 0.01                         | 實益擁有人                              |
|                                      | 2,152 (L) <sup>(5)</sup>     |     | < 0.01                         | 可影響受託人<br>如何行使其<br>酌情權的酌情<br>信託成立人 |
| 李源祥先生 <sup>(6)</sup>                 | 3,270,844 (L) <sup>(3)</sup> | 普通股 | 0.03                           | 實益擁有人                              |
|                                      | 3,092,097 (L) <sup>(7)</sup> |     | 0.02                           | 實益擁有人                              |
|                                      | 5,055,586 (L) <sup>(8)</sup> |     | 0.04                           | 實益擁有人                              |
|                                      | 3,061 (L) <sup>(9)</sup>     |     | < 0.01                         | 實益擁有人                              |
| 周松崗爵士                                | 126,000 (L) <sup>(3)</sup>   | 普通股 | < 0.01                         | 實益擁有人                              |
| John Barrie<br>HARRISON先生            | 80,000 (L) <sup>(3)</sup>    | 普通股 | < 0.01                         | 與另一人共同<br>持有權益 <sup>(10)</sup>     |
| 楊榮文先生                                | 50,000 (L) <sup>(3)</sup>    | 普通股 | < 0.01                         | 實益擁有人                              |
| 劉遵義教授                                | 250,000 (L) <sup>(3)</sup>   | 普通股 | < 0.01                         | 配偶權益 <sup>(11)</sup>               |
| Shulamite N K KHOO女士 <sup>(12)</sup> | 138,166 (L) <sup>(3)</sup>   | 普通股 | < 0.01                         | 實益擁有人                              |
|                                      | 112,594 (L) <sup>(13)</sup>  |     | < 0.01                         | 實益擁有人                              |

附註：

- (1) 根據於2026年6月30日的已發行股份10,346,644,870股計算。
- (2) 杜嘉祺爵士持有的股份及相關股份總數為549,350股，佔已發行股份總數少於0.01%。
- (3) 該等權益為股份。
- (4) 該等權益對應於378份美國預託證券（每份美國預託證券代表四股股份）的權益。
- (5) 該等權益對應於538份美國預託證券的權益。
- (6) 李源祥先生持有的股份及相關股份總數為11,421,588股，佔已發行股份總數的0.11%。
- (7) 該等權益為根據本公司不時採納的受限制股份單位計劃授予李源祥先生的受限制股份單位。
- (8) 該等權益為根據本公司不時採納的購股權計劃授予李源祥先生的購股權。
- (9) 該等權益為根據本公司不時採納的僱員購股計劃配送的受限制股份購買單位。
- (10) 80,000股股份由John Harrison先生及其配偶Rona Irene Harrison女士作為實益擁有人共同持有。
- (11) 250,000股股份由劉遵義教授的配偶Ayesha Abbas Macpherson女士作為實益擁有人持有。
- (12) Shulamite Khoo女士持有的股份及相關股份總數為250,760股，佔已發行股份總數少於0.01%。
- (13) 該等權益為根據2010年購股權計劃授予Shulamite Khoo女士但尚未行使的購股權。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無本公司董事或首席執行官於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊所記錄或根據標準守則另行通知本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

## 董事或首席執行官以外的人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，以下人士（本公司董事或首席執行官以外）於股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所記錄的權益及淡倉：

| 股東名稱                                       | 股份或<br>相關股份數目<br>(附註1)<br>好倉(L)<br>淡倉(S)<br>可供借出的股份(P) | 類別  | 佔已發行股份<br>總數百分比<br>(附註2) | 身份     |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------|
| JPMorgan Chase & Co.                       | 937,753,248 (L)<br>43,449,274 (S)<br>636,934,013 (P)   | 普通股 | 9.06<br>0.41<br>6.15     | 附註3    |
| The Bank of New York<br>Mellon Corporation | 748,439,362 (L)<br>315,184,388 (S)<br>397,017,305 (P)  | 普通股 | 7.23<br>3.04<br>3.83     | 附註4    |
| BlackRock, Inc.                            | 741,149,470 (L)<br>4,540,400 (S)                       | 普通股 | 7.16<br>0.04             | 受控法團權益 |

附註：

(1) 於上表所載股份及相關股份的權益及淡倉中，下列權益及淡倉與股東持有的衍生權益有關：

| 股東名稱                                       | 好倉                 |                    |                     |                     | 淡倉                 |                    |                     |                     |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
|                                            | 實物結算<br>上市<br>衍生工具 | 現金結算<br>上市<br>衍生工具 | 實物結算<br>非上市<br>衍生工具 | 現金結算<br>非上市<br>衍生工具 | 實物結算<br>上市<br>衍生工具 | 現金結算<br>上市<br>衍生工具 | 實物結算<br>非上市<br>衍生工具 | 現金結算<br>非上市<br>衍生工具 |
| JPMorgan Chase & Co.                       | 3,580,000          | 82,860             | 3,923,539           | 5,969,977           | 2,705,000          | 1,031,600          | 8,523,632           | 28,578,546          |
| The Bank of New York<br>Mellon Corporation | 8,234,452          | -                  | -                   | -                   | -                  | -                  | 315,184,388         | -                   |
| BlackRock, Inc.                            | -                  | -                  | -                   | 8,674,400           | -                  | -                  | -                   | 4,213,200           |

(2) 根據於2026年6月30日的已發行股份10,346,644,870股計算。

(3) JPMorgan Chase & Co.以下列身份持有權益及淡倉：

| 身份          | 股份或相關股份數目<br>(好倉) | 股份或相關股份數目<br>(淡倉) |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 核准借出代理人     | 636,934,013       | -                 |
| 投資經理        | 229,560,567       | 9,600             |
| 實益擁有人       | 48,803,014        | 43,439,674        |
| 持有股份的保證權益的人 | 21,912,529        | -                 |
| 受託人         | 543,125           | -                 |

(4) The Bank of New York Mellon Corporation以下列身份持有權益及淡倉：

| 身份     | 股份或相關股份數目<br>(好倉) | 股份或相關股份數目<br>(淡倉) |
|--------|-------------------|-------------------|
| 受控法團權益 | 748,439,362       | 315,184,388       |



除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無任何人士（本公司董事或首席執行官以外，而彼等的權益載於「董事及首席執行官於股份及相關股份中的權益及淡倉」一節內）於股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所記錄的任何權益或淡倉。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所回購合共164,338,200股股份，已付總代價（扣除開支前）約為136.35億港元（相等於約17.41億美元）。回購的所有股份隨後均已被註銷。於2026年6月30日，已發行股份總數為10,346,644,870股。回購股份詳情如下：

| 月份      | 回購股份數目      | 每股股份已付價格     |              |              | 總代價               |
|---------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|
|         |             | （平均）<br>（港元） | （最高）<br>（港元） | （最低）<br>（港元） | （扣除開支前）<br>（百萬港元） |
| 2026年3月 | 5,352,000   | 84.54        | 85.80        | 83.15        | 452               |
| 2026年4月 | 51,561,800  | 84.82        | 90.50        | 81.05        | 4,374             |
| 2026年5月 | 59,561,000  | 84.99        | 89.85        | 80.40        | 5,062             |
| 2026年6月 | 47,863,400  | 78.29        | 82.85        | 71.95        | 3,747             |
| 總計      | 164,338,200 | 82.97        | —            | —            | 13,635            |

此外，於截至2026年6月30日止六個月，本公司亦根據2020年受限制股份單位計劃及2020年僱員購股計劃購買8,094,959股股份，總代價約為6.83億港元（相等於約0.87億美元）。該等股份購入乃由上述股份計劃的受託人於香港聯交所進行。該等股份乃以信託方式為有關計劃參與者持有，因而並無被註銷。詳情請參閱中期簡明合併財務報表附註22。

誠如本公司所宣佈，本公司亦已於2026年4月8日贖回並註銷其所有未償還之750,000,000美元2.70%可重置次級永久證券，該等證券於贖回前於香港聯交所上市。

除上文所披露者外，於截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



## 以股份為基礎的報酬

### 受限制股份單位計劃

隨著2010年受限制股份單位計劃到期後，不會再根據2010年受限制股份單位計劃授出任何獎勵，且2010年受限制股份單位計劃並無尚未歸屬的受限制股份單位。

本公司於2020年8月1日（2020年受限制股份單位計劃採納日期）採納2020年受限制股份單位計劃。該計劃自2020年受限制股份單位計劃採納日期起有效期為10年。

本公司可根據2020年受限制股份單位計劃向本集團任何成員公司的僱員、董事（不包括獨立非執行董事）及高級人員授出受限制股份單位。

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司根據2020年受限制股份單位計劃授出13,975,542個受限制股份單位。同期，6,003,741個受限制股份單位根據2020年受限制股份單位計劃歸屬，均由計劃受託人在市場上購買現有股份來實現。

自2020年受限制股份單位計劃採納日期起10年期間，本公司根據2020年受限制股份單位計劃及本公司任何其他受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位，相關的可供發行的股份總數不得超過2020年受限制股份單位計劃規則規定的限額，該限額為受限制股份單位計劃限額基準日（即2023年5月18日）已發行股份數目的2.5%，即290,494,815股股份。

自2020年受限制股份單位計劃採納日期起截至2026年6月30日，並無根據2020年受限制股份單位計劃於授出的獎勵歸屬而發行新股。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據計劃授權可供授出的受限制股份單位數目分別為247,785,566個及243,742,277個。於2026年6月30日，根據2020年受限制股份單位計劃共有46,752,538個受限制股份單位尚未歸屬，相當於2026年6月30日已發行股份數目的約0.45%。

下表概述2020年受限制股份單位計劃下的受限制股份單位於截至2026年6月30日止六個月內的變動。

|            | 授出日期<br>(日/月/年) <sup>(1)</sup> | 歸屬日期<br>(日/月/年) <sup>(2)</sup> | 於2026年<br>1月1日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>授出的<br>受限制股份<br>單位數目 <sup>(3)</sup> | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>歸屬的<br>受限制股份<br>單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止                        |                                           | 於緊接<br>受限制股份<br>單位歸屬日期<br>之前的加權<br>平均收市價<br>(港元) |
|------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|            |                                |                                |                                          |                                                                  |                                                   | 六個月內<br>註銷/失效/<br>重新分類的<br>受限制股份<br>單位數目 | 於2026年<br>6月30日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>單位數目 |                                                  |
| 集團首席執行官兼總裁 | 17/3/2023                      | 17/3/2026 <sup>(4)</sup>       | 599,256                                  | –                                                                | (399,524)                                         | (199,732)                                | –                                         | 82.80                                            |
| 李源祥先生      | 19/3/2024                      | 19/3/2027 <sup>(5)</sup>       | 1,035,100                                | –                                                                | –                                                 | –                                        | 1,035,100                                 | 不適用                                              |
|            | 20/3/2025                      | 20/3/2028 <sup>(5)</sup>       | 1,180,577                                | 22,240                                                           | –                                                 | –                                        | 1,202,817                                 | 不適用                                              |
|            | 26/3/2026                      | 26/3/2029 <sup>(5)</sup>       | –                                        | 854,180                                                          | –                                                 | –                                        | 854,180                                   | 不適用                                              |

| 所有合資格僱員及參與者 | 授出日期<br>(日/月/年) <sup>(1)</sup> | 歸屬日期<br>(日/月/年) <sup>(2)</sup> | 於2026年<br>1月1日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>授出的<br>受限制股份<br>單位數目 <sup>(3)</sup> | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>歸屬的<br>受限制股份<br>單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>註銷/失效/<br>重新分類的<br>受限制股份<br>單位數目 | 於2026年<br>6月30日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>單位數目 | 於緊接<br>受限制股份<br>單位歸屬日期<br>之前的加權<br>平均收市價<br>(港元) |
|-------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 五大最高薪人士     | 17/3/2023                      | 17/3/2026 <sup>(4)</sup>       | 1,217,852                                | –                                                                | (811,943)                                         | (405,909)                                                     | –                                         | 82.80                                            |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2027 <sup>(5)</sup>       | 2,115,941                                | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 2,115,941                                 | 不適用                                              |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2028 <sup>(5)</sup>       | 2,404,058                                | 45,288                                                           | –                                                 | –                                                             | 2,449,346                                 | 不適用                                              |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2029 <sup>(5)</sup>       | –                                        | 1,726,415                                                        | –                                                 | –                                                             | 1,726,415                                 | 不適用                                              |
| 其他合資格僱員及參與者 | 17/3/2023                      | 17/3/2026 <sup>(4)</sup>       | 7,800,294                                | –                                                                | (5,131,980)                                       | (2,668,314)                                                   | –                                         | 82.80                                            |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2027 <sup>(5)</sup>       | 10,788,016                               | –                                                                | (15,888)                                          | (299,251)                                                     | 10,472,877                                | 81.04                                            |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2027 <sup>(6)</sup>       | 1,588,596                                | –                                                                | (6,812)                                           | (45,381)                                                      | 1,536,403                                 | 81.04                                            |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2028 <sup>(7)</sup>       | 80,583                                   | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 80,583                                    | 不適用                                              |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2029 <sup>(7)</sup>       | 80,582                                   | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 80,582                                    | 不適用                                              |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2030 <sup>(7)</sup>       | 20,400                                   | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 20,400                                    | 不適用                                              |
|             | 1/11/2024                      | 見附註 <sup>(8)</sup>             | 26,623                                   | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 26,623                                    | 不適用                                              |
|             | 2/12/2024                      | 1/12/2027 <sup>(5)</sup>       | 893,877                                  | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 893,877                                   | 不適用                                              |
|             | 31/12/2024                     | 31/12/2027 <sup>(5)</sup>      | 79,688                                   | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 79,688                                    | 不適用                                              |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2028 <sup>(5)</sup>       | 13,118,266                               | 241,323                                                          | (9,581)                                           | (366,686)                                                     | 12,983,322                                | 79.12                                            |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2028 <sup>(6)</sup>       | 1,946,300                                | 35,710                                                           | (4,112)                                           | (59,580)                                                      | 1,918,318                                 | 79.12                                            |
|             | 20/3/2025                      | 30/3/2029 <sup>(7)</sup>       | 88,485                                   | 1,668                                                            | –                                                 | –                                                             | 90,153                                    | 不適用                                              |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2030 <sup>(7)</sup>       | 88,483                                   | 1,668                                                            | –                                                 | –                                                             | 90,151                                    | 不適用                                              |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2031 <sup>(7)</sup>       | 22,463                                   | 423                                                              | –                                                 | –                                                             | 22,886                                    | 不適用                                              |
|             | 26/5/2025                      | 20/3/2028 <sup>(5)</sup>       | 24,514                                   | 462                                                              | –                                                 | –                                                             | 24,976                                    | 不適用                                              |
|             | 26/5/2025                      | 20/3/2028 <sup>(6)</sup>       | 4,203                                    | 79                                                               | –                                                 | –                                                             | 4,282                                     | 不適用                                              |
|             | 4/9/2025                       | 4/10/2027 <sup>(5)</sup>       | 107,003                                  | –                                                                | –                                                 | –                                                             | 107,003                                   | 不適用                                              |
|             | 4/9/2025                       | 20/3/2028 <sup>(5)</sup>       | 213,022                                  | 8,111                                                            | –                                                 | –                                                             | 221,133                                   | 不適用                                              |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2029 <sup>(5)</sup>       | –                                        | 9,912,576                                                        | (2,119)                                           | (60,580)                                                      | 9,849,877                                 | 74.25                                            |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2029 <sup>(6)</sup>       | –                                        | 1,468,089                                                        | (908)                                             | (9,833)                                                       | 1,457,348                                 | 74.25                                            |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2030 <sup>(7)</sup>       | –                                        | 197,401                                                          | –                                                 | –                                                             | 197,401                                   | 不適用                                              |
|             | 26/3/2026                      | 見附註 <sup>(9)</sup>             | –                                        | 117,807                                                          | (14,835)                                          | (12,978)                                                      | 89,994                                    | 81.65                                            |
|             | 26/3/2026                      | 見附註 <sup>(10)</sup>            | –                                        | 143,786                                                          | (5,563)                                           | –                                                             | 138,223                                   | 81.65                                            |
|             | 26/3/2026                      | 見附註 <sup>(11)</sup>            | –                                        | 74,736                                                           | –                                                 | –                                                             | 74,736                                    | 不適用                                              |
| 總計          |                                |                                | 42,709,249                               | 13,975,542                                                       | (6,003,741)                                       | (3,928,512)                                                   | 46,752,538                                |                                                  |

附註：

- (1) 授出獎勵的計量日期(即用於釐定該授予會計價值的日期)與相關授出日期相同。此等計量日期乃根據國際財務報告會計準則第2號以股份為基礎的支付釐定。就於2026年3月26日授出的受限制股份單位而言，股份於緊接授出受限制股份單位當日之前的收市價為86.8港元。
- (2) 歸屬日期須受制於適用之交易限制。
- (3) 參與者無須就接納任何授出的受限制股份單位獎勵支付代價。就2025年及之後授出的受限制股份單位而言，於歸屬期內，股息等值單位將以股份單位形式，於每個股息派付日計入。此等股息等值單位參照歸屬期內就有關受限制股份單位獎勵的相關股份所宣派的股息價值，並須符合相關受限制股份單位獎勵的相同績效及/或歸屬條件。截至2026年6月30日止六個月，股息等值單位已於2026年6月12日計入相關受限制股份單位獎勵。有關股份所宣派的股息及股息派付日期的詳情，請參閱[www.aia.com](http://www.aia.com)的財務日誌。
- (4) 此等按表現歸屬的受限制股份單位的歸屬須待達成服務年限要求及本公司2023年報第135頁所述的業績表現條件後方可作實。
- (5) 此等按表現歸屬的受限制股份單位的歸屬須待達成服務年限要求及本公司2025年報第132頁所述的業績表現條件後方可作實。就於2026年3月26日授出的受限制股份單位而言，受限制股份單位於授出日期的公平值為77.64港元。
- (6) 此等按時間歸屬的受限制股份單位的歸屬僅以公司服務年限為基準(即除持續受僱外並無附帶其他業績表現條件)。就於2026年3月26日授出的受限制股份單位而言，受限制股份單位於授出日期的公平值為87.74港元。
- (7) 此等按表現歸屬的受限制股份單位的歸屬須待達成服務年限要求及本公司2025年報第132頁所述的業績表現條件後方可作實。有關歸屬期遵循相關司法權區有關遞延浮動薪酬的規定。就於2026年3月26日授出的受限制股份單位而言，受限制股份單位於授出日期的公平值為78.39港元。
- (8) 此等按時間歸屬的受限制股份單位的歸屬僅以公司服務年限為基準(即除持續受僱外並無附帶其他業績表現條件)。第一批26,623個受限制股份單位已於2025年12月1日歸屬。在持續受僱的前提下，第二批26,623個受限制股份單位按計劃將於2026年12月1日歸屬。
- (9) 此等按表現歸屬的受限制股份單位的歸屬須待達成服務年限要求及本公司2025年報第132頁所述的業績表現條件後方可作實。第一批14,835個受限制股份單位已於2026年4月26日歸屬(於授出日期的公平值為116.01港元)，第二批29,372個受限制股份單位按計劃將於2027年8月26日歸屬(於授出日期的公平值為72.88港元)，及第三批60,622個受限制股份單位按計劃將於2028年4月26日歸屬(於授出日期的公平值為81.37港元)。
- (10) 此等按時間歸屬的受限制股份單位的歸屬僅以公司服務年限為基準(即除持續受僱外並無附帶其他業績表現條件)。第一批5,563個受限制股份單位已於2026年4月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.00港元)，第二批11,545個受限制股份單位按計劃將於2027年8月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.20港元)，第三批30,123個受限制股份單位按計劃將於2028年4月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.27港元)，及第四批96,555個受限制股份單位按計劃將於2029年3月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.74港元)。
- (11) 此等按時間歸屬的受限制股份單位的歸屬僅以公司服務年限為基準(即除持續受僱外並無附帶其他業績表現條件)。第一批19,688個受限制股份單位按計劃將於2026年9月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.05港元)，第二批11,433個受限制股份單位按計劃將於2027年9月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.27港元)，第三批6,247個受限制股份單位按計劃將於2028年9月26日歸屬(於授出日期的公平值為87.74港元)，第四批19,688個受限制股份單位按計劃將於2029年9月26日歸屬(於授出日期的公平值為88.59港元)，及第五批17,680個受限制股份單位按計劃將於2030年9月26日歸屬(於授出日期的公平值為90.36港元)。

## 購股權計劃

於2010年9月28日獲本公司採納的2010年購股權計劃於2020年5月29日終止，且不會再根據此計劃授出任何購股權，但未經行使的購股權繼續根據其原有條款行使。

本公司於2020年5月29日（2020年購股權計劃採納日期）採納2020年購股權計劃。該計劃自2020年購股權計劃採納日期起有效期為10年。

本公司可根據2020年購股權計劃向本集團任何成員公司的僱員、董事（不包括獨立非執行董事）或高級人員授出購股權。

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司根據2020年購股權計劃授出2,174,430份購股權。同期，因行使2010年購股權計劃及2020年購股權計劃授出的購股權而發行3,303,343股新股份。

自2020年購股權計劃採納日期起10年期間，因行使本公司2020年購股權計劃及任何其他購股權計劃（即2010年購股權計劃）授出的所有購股權而發行的股份總數（不包括已失效的購股權）不得超過2020年購股權計劃採納日期已發行股份數目的2.5%，即302,264,978股股份。

自2020年購股權計劃採納日期起截至2026年6月30日，根據2010年購股權計劃及2020年購股權計劃累計發行合共17,027,462股新股份，相當於2020年購股權計劃採納日期已發行股份數目的約0.14%。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據計劃授權可供授出的購股權數目分別為264,260,486份及262,086,056份。於2026年6月30日，2010年購股權計劃及2020年購股權計劃下共有23,151,460份購股權未經行使，相當於2026年6月30日已發行股份數目的0.22%。

下表概述2010年購股權計劃及2020年購股權計劃下的購股權於截至2026年6月30日止六個月內的變動。

| 所有合資格僱員及參與者 | 授出日期<br>(日/月/年) <sup>(1)</sup> | 購股權可予<br>行使之期間<br>(日/月/年) <sup>(2)</sup> | 於2026年<br>1月1日<br>未經行使的<br>購股權數目 | 截至2026年                        | 截至2026年                        | 截至2026年                                        | 截至2026年                        | 行使價<br>(港元) | 於2026年<br>6月30日<br>未經行使的<br>購股權數目 | 於緊接<br>購股權<br>行使日期<br>之前的加權<br>平均收市價<br>(港元) |       |
|-------------|--------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-------|
|             |                                |                                          |                                  | 6月30日止<br>六個月內<br>授出的<br>購股權數目 | 6月30日止<br>六個月內<br>歸屬的<br>購股權數目 | 6月30日止<br>六個月內<br>註銷/<br>失效/<br>重新分類的<br>購股權數目 | 6月30日止<br>六個月內<br>行使的<br>購股權數目 |             |                                   |                                              |       |
| 集團首席執行官兼總裁  | 2010年購股權計劃                     |                                          |                                  |                                |                                |                                                |                                |             |                                   |                                              |       |
| 李源祥先生       | 25/3/2020                      | 25/3/2023 – 24/3/2030 <sup>(3)</sup>     | 1,197,133                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | 68.10       | 1,197,133                         | 不適用                                          |       |
|             | 2020年購股權計劃                     |                                          |                                  |                                |                                |                                                |                                |             |                                   |                                              |       |
|             | 24/3/2021                      | 24/3/2024 – 23/3/2031 <sup>(3)</sup>     | 464,526                          | –                              | –                              | –                                              | –                              | 97.33       | 464,526                           | 不適用                                          |       |
|             | 17/3/2022                      | 17/3/2025 – 16/3/2032 <sup>(3)</sup>     | 660,259                          | –                              | –                              | –                                              | –                              | 79.85       | 660,259                           | 不適用                                          |       |
|             | 17/3/2023                      | 17/3/2026 – 16/3/2033 <sup>(3)</sup>     | 552,217                          | –                              | 552,217                        | –                                              | –                              | 80.73       | 552,217                           | 不適用                                          |       |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2027 – 18/3/2034 <sup>(3)</sup>     | 808,729                          | –                              | –                              | –                                              | –                              | 62.33       | 808,729                           | 不適用                                          |       |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2028 – 19/3/2035 <sup>(3)</sup>     | 805,475                          | –                              | –                              | –                                              | –                              | 62.42       | 805,475                           | 不適用                                          |       |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2029 – 25/3/2036 <sup>(4)</sup>     | –                                | 567,247                        | –                              | –                                              | –                              | 87.00       | 567,247                           | 不適用                                          |       |
| 其他合資格僱員及參與者 | 2010年購股權計劃                     |                                          |                                  |                                |                                |                                                |                                |             |                                   |                                              |       |
|             | 9/3/2016                       | 9/3/2019 – 8/3/2026 <sup>(3)</sup>       | 55,205                           | –                              | –                              | –                                              | –                              | (55,205)    | 41.90                             | –                                            | 83.70 |
|             | 10/3/2017                      | 10/3/2020 – 9/3/2027 <sup>(3)</sup>      | 2,036,953                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | (850,405)   | 50.30                             | 1,186,548                                    | 88.74 |
|             | 31/7/2017                      | 1/6/2020 – 30/7/2027 <sup>(3)</sup>      | 353,650                          | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 61.55                             | 353,650                                      | 不適用   |
|             | 15/3/2018                      | 15/3/2021 – 14/3/2028 <sup>(3)</sup>     | 2,529,633                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | (727,847)   | 67.15                             | 1,801,786                                    | 84.00 |
|             | 27/3/2019                      | 27/3/2022 – 26/3/2029 <sup>(3)</sup>     | 3,266,054                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | (654,325)   | 76.38                             | 2,611,729                                    | 84.63 |
|             | 15/5/2019                      | 1/5/2022 – 14/5/2029 <sup>(3)</sup>      | 82,221                           | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 78.70                             | 82,221                                       | 不適用   |
|             | 25/3/2020                      | 25/3/2023 – 24/3/2030 <sup>(3)</sup>     | 2,917,415                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | (726,270)   | 68.10                             | 2,191,145                                    | 87.75 |
|             | 2020年購股權計劃                     |                                          |                                  |                                |                                |                                                |                                |             |                                   |                                              |       |
|             | 24/3/2021                      | 24/3/2024 – 23/3/2031 <sup>(3)</sup>     | 1,112,032                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 97.33                             | 1,112,032                                    | 不適用   |
|             | 17/3/2022                      | 17/3/2025 – 16/3/2032 <sup>(3)</sup>     | 1,602,393                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | (157,563)   | 79.85                             | 1,444,830                                    | 86.60 |
|             | 17/3/2023                      | 17/3/2026 – 16/3/2033 <sup>(3)</sup>     | 1,339,338                        | –                              | 1,339,338                      | –                                              | –                              | (131,728)   | 80.73                             | 1,207,610                                    | 86.60 |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2027 – 18/3/2034 <sup>(3)</sup>     | 2,170,389                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.33                             | 2,170,389                                    | 不適用   |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2028 – 18/3/2034 <sup>(3)</sup>     | 7,735                            | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.33                             | 7,735                                        | 不適用   |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2029 – 18/3/2034 <sup>(3)</sup>     | 7,735                            | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.33                             | 7,735                                        | 不適用   |
|             | 19/3/2024                      | 19/3/2030 – 18/3/2034 <sup>(3)</sup>     | 7,969                            | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.33                             | 7,969                                        | 不適用   |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2028 – 19/3/2035 <sup>(3)</sup>     | 2,154,153                        | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.42                             | 2,154,153                                    | 不適用   |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2029 – 19/3/2035 <sup>(3)</sup>     | 7,438                            | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.42                             | 7,438                                        | 不適用   |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2030 – 19/3/2035 <sup>(3)</sup>     | 7,438                            | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.42                             | 7,438                                        | 不適用   |
|             | 20/3/2025                      | 20/3/2031 – 19/3/2035 <sup>(3)</sup>     | 7,662                            | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 62.42                             | 7,662                                        | 不適用   |
|             | 4/9/2025                       | 20/3/2028 – 19/3/2035 <sup>(3)</sup>     | 126,621                          | –                              | –                              | –                                              | –                              | –           | 73.00                             | 126,621                                      | 不適用   |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2029 – 25/3/2036 <sup>(4)</sup>     | –                                | 1,591,256                      | –                              | –                                              | –                              | –           | 87.00                             | 1,591,256                                    | 不適用   |
|             | 26/3/2026                      | 26/3/2030 – 25/3/2036 <sup>(4)</sup>     | –                                | 15,927                         | –                              | –                                              | –                              | –           | 87.00                             | 15,927                                       | 不適用   |
| 總計          | 2010年購股權計劃                     |                                          | 12,438,264                       | –                              | –                              | –                                              | –                              | (3,014,052) | 9,424,212                         |                                              |       |
|             | 2020年購股權計劃                     |                                          | 11,842,109                       | 2,174,430                      | 1,891,555                      | –                                              | –                              | (289,291)   | 13,727,248                        |                                              |       |
|             | 總計                             |                                          | 24,280,373                       | 2,174,430                      | 1,891,555                      | –                                              | –                              | (3,303,343) | 23,151,460                        |                                              |       |

附註：

- (1) 授出獎勵的計量日期（即用於釐定該授予會計價值的日期）與相關授出日期相同。此等計量日期乃根據國際財務報告會計準則第2號以股份為基礎的支付釐定。就於2026年3月26日授出的購股權而言，股份於緊接授出購股權當日之前的收市價為86.8港元。
- (2) 歸屬日期為購股權可予行使期間的首日，並須受制於適用之交易限制。
- (3) 購股權歸屬僅以公司服務年限為基準。
- (4) 購股權歸屬僅以公司服務年限為基準。於2029年3月26日歸屬的購股權而言，其於授出日期的公平值為26.95港元。於2030年3月26日歸屬的購股權而言，其於授出日期的公平值為27.78港元。

## 僱員購股計劃

隨著2011年僱員購股計劃到期後，2011年僱員購股計劃並無尚未歸屬的受限制股份購買單位。本公司於2020年8月1日（2020年僱員購股計劃採納日期）採納2020年僱員購股計劃。該計劃自2020年僱員購股計劃採納日期起有效期為10年。

根據2020年僱員購股計劃，本集團的合資格僱員可選擇購買股份，並獲授配送受限制股份購買單位。當授出的配送受限制股份購買單位歸屬時（通常自計劃年度的首個購股日期起計三年後進行），仍受僱於本集團的僱員將就已購買並仍持有的每兩股股份收取一股配送股份。每名合資格僱員的最高購買限額為其基本薪金的10%或每月12,500港元（或當地的等值貨幣金額），以較低者為準。

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司根據2020年僱員購股計劃授出937,962個配送受限制股份購買單位及歸屬63,571個配送受限制股份購買單位，均由計劃受託人在市場上購買現有股份來實現，且本公司並無根據2020年僱員購股計劃發行新股份。

自2020年僱員購股計劃採納日期起10年期間，根據2020年僱員購股計劃及任何其他僱員購股計劃可供發行的股份總數不得超過2020年僱員購股計劃規則規定的基準日（即2023年5月18日）已發行股份數目的2.5%，即290,494,815股股份。

自2020年僱員購股計劃採納日期起截至2026年6月30日，並無根據2020年僱員購股計劃於授出的受限制股份購買單位歸屬而發行新股份。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據計劃限額可供授出的受限制股份購買單位數目分別為285,924,166個及285,199,027個。於2026年6月30日，2020年僱員購股計劃下共有5,295,788個受限制股份購買單位尚未歸屬，相當於2026年6月30日已發行股份數目的約0.05%。



下表概述2020年僱員購股計劃下的受限制股份購買單位於截至2026年6月30日止六個月內的變動。

|                    | 於2026年<br>1月1日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>購買單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內授出的<br>受限制股份<br>購買單位數目 <sup>(1)(2)</sup> | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>歸屬的<br>受限制股份<br>購買單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>註銷/失效/<br>重新分類的<br>受限制股份<br>購買單位數目 | 於2026年<br>6月30日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>購買單位數目 | 於緊接<br>受限制股份<br>購買單位<br>歸屬日期<br>之前的加權<br>平均收市價<br>(港元) |
|--------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>集團首席執行官兼總裁</b>  |                                            |                                                                   |                                                     |                                                                 |                                             |                                                        |
| 李源祥先生              | 2,611                                      | 450                                                               | –                                                   | –                                                               | 3,061                                       | 不適用                                                    |
| <b>所有合資格僱員及參與者</b> |                                            |                                                                   |                                                     |                                                                 |                                             |                                                        |
| 五大最高薪人士            | 7,833                                      | 1,349                                                             | –                                                   | –                                                               | 9,182                                       | 不適用                                                    |
| 其他合資格僱員及參與者        | 4,562,816                                  | 936,613                                                           | (63,571)                                            | (149,252)                                                       | 5,286,606                                   | 83.96                                                  |
| 總計                 | 4,570,649                                  | 937,962                                                           | (63,571)                                            | (149,252)                                                       | 5,295,788                                   |                                                        |

附註：

- (1) 截至2026年6月30日止六個月授出獎勵的計量日期(即用於釐定該授予會計價值的日期)釐定為參與者參加僱員購股計劃後當月的第一天，該等計量日期乃根據國際財務報告會計準則第2號以股份為基礎的支付釐定。截至2026年6月30日止六個月，授出之每份配送受限制股份購買單位的加權平均公平值如下：2026年1月為72.98港元、2026年2月為73.45港元、2026年3月為73.17港元、2026年4月為71.91港元、2026年5月為68.91港元及2026年6月為69.01港元。

參與者無須就授出受限制股份購買單位支付代價。

- (2) 根據2020年僱員購股計劃，每月股份購買及授出配送受限制股份購買單位於每月第15日(或倘該日並非營業日，則為下一個營業日)進行。就2023年僱員購股計劃年度，相關購買已於2023年11月至2024年10月每月進行，歸屬日期為2026年11月15日。就2024年僱員購股計劃年度，相關購買已於2024年11月至2025年10月每月進行，歸屬日期為2027年11月15日。就2025年僱員購股計劃年度，相關購買已於/將於2025年11月至2026年10月每月進行，歸屬日期為2028年11月17日。

有關緊接授出受限制股份購買單位日期前股份的收市價詳情，請參閱[www.aia.com](http://www.aia.com)的股價。

## 代理購股計劃

隨著2012年代理購股計劃到期後，2012年代理購股計劃並無尚未歸屬的受限制股份認購單位。本公司於2021年2月1日（2021年代理購股計劃採納日期）採納2021年代理購股計劃。該計劃自2021年代理購股計劃採納日期起有效期為10年。

根據2021年代理購股計劃，參與者可選擇購買股份，並獲授配送的受限制股份認購單位。當授出的配送受限制股份認購單位歸屬時（通常自計劃年度的首個購股日期起計三年後進行），將就已購買並仍持有的每兩股股份收取一股配送股份。每名合資格代理的每月最高購買限額為12,500港元（或當地的等值貨幣金額）。

於截至2026年6月30日止六個月，根據2021年代理購股計劃共授出647,596個配送受限制股份認購單位，1,062,330個配送受限制股份認購單位已歸屬，及已發行1,062,330股新股份。新股份乃於配送受限制股份認購單位歸屬而按每股1.00美元的認購價發行予香港中央證券信託有限公司（即計劃受託人），以信託方式代若干合資格代理持有。

自2021年代理購股計劃採納日期起10年期間，根據2021年代理購股計劃及任何其他代理購股計劃可供發行的股份總數不得超過2021年代理購股計劃規則規定的基準日（即2023年5月18日）已發行股份數目的2.5%，即290,494,815股股份。

自2021年代理購股計劃採納日期截至2026年6月30日，累計共6,106,287個配送受限制股份認購單位已歸屬，並根據2012年代理購股計劃及2021年代理購股計劃發行6,106,287股新股份。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據計劃限額可供授出的受限制股份認購單位數目分別為281,936,615個及281,377,642個。於2026年6月30日，2021年代理購股計劃下共有3,010,886個受限制股份認購單位尚未歸屬，相當於2026年6月30日已發行股份數目的約0.03%。

下表概述2021年代理購股計劃下合資格參與者的受限制股份認購單位於截至2026年6月30日止六個月內的變動。

|        | 於2026年<br>1月1日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>認購單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>授出的<br>受限制股份<br>認購單位數目 <sup>(1)(2)(3)</sup> | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>歸屬的<br>受限制股份<br>認購單位數目 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月內<br>註銷/失效/<br>重新分類的<br>受限制股份<br>認購單位數目 | 於2026年<br>6月30日<br>尚未歸屬的<br>受限制股份<br>認購單位數目 | 於緊接<br>受限制股份<br>認購單位<br>歸屬日期<br>之前的加權<br>平均收市價<br>(港元) |
|--------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 合資格參與者 | 3,514,243                                  | 647,596                                                                  | 1,062,330                                           | 88,623                                                          | 3,010,886                                   | 82.15                                                  |

附註：

- (1) 截至2026年6月30日止六個月授出獎勵的計量日期(即用於釐定該授予會計價值的日期)釐定為2026年3月23日(即2026年代理購股計劃年度登記期的最後日期)，該計量日期乃根據國際財務報告會計準則第2號以股份為基礎的支付釐定。截至2026年6月30日止六個月授出之每個配送受限制股份認購單位的加權平均公平值為59.20港元。

根據2021年代理購股計劃，每月股份購買及授出配送受限制股份認購單位於每月第27日(或倘該日並非營業日，則為下一個營業日)進行。就2023年代理購股計劃年度，相關購買已於2023年5月至2024年4月每月進行，歸屬日期為2026年5月29日。就2024年代理購股計劃年度，相關購買已於2024年5月至2025年4月每月進行，歸屬日期為2027年5月27日。就2025年代理購股計劃年度，相關購買已於2025年5月至2026年4月每月進行，歸屬日期為2028年5月27日。就2026年代理購股計劃年度，相關購買已於/將於2026年5月至2027年4月每月進行，歸屬日期為2029年5月27日。

有關緊接授出受限制股份認購單位日期前股份的收市價詳情，請參閱[www.aia.com](http://www.aia.com)的股價。

- (2) 誠如本公司日期為2025年4月2日的公告所披露，本公司估計於2025年代理購股計劃年度(由2025年5月1日起至2026年4月30日止)向參與者授出合共1,812,056個受限制股份認購單位。就2025年代理購股計劃年度授出配送受限制股份認購單位的實際數目為1,402,243個。
- (3) 誠如本公司日期為2026年4月2日的公告所披露，本公司估計於2026年代理購股計劃年度(由2026年5月1日起至2027年4月30日止)向參與者授出合共1,509,093個受限制股份認購單位。截至2026年6月30日止六個月，就2026年代理購股計劃年度授出配送受限制股份認購單位的實際數目為115,408個。

於截至2026年6月30日止六個月內因本公司股份計劃授出的購股權及獎勵而可能發行的股份數目除以於2026年6月30日的加權平均已發行股份數目為0.17%。

有關於截至2026年6月30日止六個月內根據本公司股份計劃授出的購股權及獎勵的公平值計量以及所採納的會計準則及政策的詳情載於中期簡明合併財務報表附註25。

有關本公司上述股份計劃的進一步資料，請參閱本公司2025年報內的薪酬報告。

## 僱員

於2026年6月30日，本公司2025年報所披露有關本集團僱員人數及薪酬、其薪酬政策、股份計劃及培訓課程的資料並無重大變動。

## 目錄

|                  |     |
|------------------|-----|
| 中期簡明合併財務報表獨立審閱報告 | 61  |
| 中期合併收入表          | 62  |
| 中期合併全面收入表        | 63  |
| 中期合併財務狀況表        | 64  |
| 中期合併權益變動表        | 66  |
| 中期合併現金流量表        | 68  |
| 未經審核中期簡明合併財務報表附註 |     |
| 1 公司資料           | 70  |
| 2 編製基準及合規聲明      | 70  |
| 3 匯率             | 72  |
| 4 稅後營運溢利         | 73  |
| 5 總加權保費收入及年化新保費  | 75  |
| 6 分部資料           | 77  |
| 7 保險收益           | 82  |
| 8 投資業績淨額         | 83  |
| 9 開支             | 87  |
| 10 所得稅           | 88  |
| 11 每股盈利          | 90  |
| 12 股息            | 91  |
| 13 無形資產          | 92  |
| 14 金融投資          | 93  |
| 15 衍生金融工具        | 100 |
| 16 公平值計量         | 103 |
| 17 現金及現金等價物      | 109 |
| 18 保險合約及所持再保險合約  | 109 |
| 19 投資合約          | 126 |
| 20 借貸            | 126 |
| 21 回購協議的債項       | 128 |
| 22 股本及準備金        | 129 |
| 23 集團資本結構        | 131 |
| 24 風險管理          | 133 |
| 25 以股份為基礎的報酬     | 141 |
| 26 主要管理人員酬金      | 143 |
| 27 承擔及或有事項       | 144 |
| 28 報告期間後事項       | 144 |
| 29 本公司的中期財務狀況表   | 145 |
| 30 本公司的中期權益變動表   | 146 |
| 31 本公司於投資基金的權益   | 147 |

# 中期簡明合併財務報表

## 獨立審閱報告



### 致友邦保險控股有限公司董事會

(於香港註冊成立的有限公司)

#### 引言

我們已審閱載於第62頁至147頁的中期簡明合併財務報表，當中包括友邦保險控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)於2026年6月30日的中期合併財務狀況表以及截至該日止六個月期間相關之中期合併收入表、中期合併全面收入表、中期合併權益變動表和中期合併現金流量表，以及選定的解釋附註。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號編製及呈列該中期簡明合併財務報表。

我們的責任是根據我們的審閱對中期簡明合併財務報表作出結論，並按照雙方所協定的業務約定條款僅向全體董事會報告，而概不作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

#### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料之審閱」進行審閱。審閱中期簡明合併財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行審計的範圍，故此我們不能保證我們會知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

#### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信於2026年6月30日的中期簡明合併財務報表在各重大方面未有根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號擬備。

畢馬威會計師事務所  
執業會計師

香港中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

2026年8月20日

## 中期合併收入表

| 百萬美元                    | 附註   | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------------------|------|------------------------------------|------------------------------------|
| 保險收益                    | 7,18 | 11,686                             | 10,463                             |
| 保險服務開支                  | 9,18 | (7,225)                            | (6,544)                            |
| 所持再保險合約的開支淨額            | 18   | (284)                              | (292)                              |
| <b>保險服務業績</b>           |      | <b>4,177</b>                       | <b>3,627</b>                       |
| 利息收益                    | 8    |                                    |                                    |
| 並非按公平值計入損益的金融資產         |      | 2,238                              | 2,137                              |
| 按公平值計入損益的金融資產           |      | 1,767                              | 1,745                              |
| 其他投資回報                  | 8    | 9,001                              | 1,700                              |
| 金融資產的減值虧損淨額             | 8    | (13)                               | (36)                               |
| <b>投資回報</b>             | 8    | <b>12,993</b>                      | <b>5,546</b>                       |
| 保險合約的財務開支淨額             | 8    | (10,898)                           | (4,969)                            |
| 所持再保險合約的財務收入淨額          | 8    | 77                                 | 54                                 |
| 投資合約負債的變動               | 8    | (249)                              | (519)                              |
| 合併投資基金第三方權益的變動          | 8    | 1                                  | (27)                               |
| <b>投資業績淨額</b>           | 8    | <b>1,924</b>                       | <b>85</b>                          |
| 收費收入                    |      | 41                                 | 42                                 |
| 其他營運收益                  |      | 196                                | 196                                |
| 其他開支                    | 9    | (846)                              | (793)                              |
| 其他財務費用                  | 9    | (338)                              | (325)                              |
| <b>分佔聯營公司及合資公司溢利前溢利</b> |      | <b>5,154</b>                       | <b>2,832</b>                       |
| <b>分佔聯營公司及合資公司溢利</b>    |      | <b>26</b>                          | <b>273</b>                         |
| <b>稅前溢利</b>             |      | <b>5,180</b>                       | <b>3,105</b>                       |
| 稅項開支                    | 10   | (866)                              | (556)                              |
| <b>純利</b>               |      | <b>4,314</b>                       | <b>2,549</b>                       |
| 下列人士應佔純利：               |      |                                    |                                    |
| 友邦保險控股有限公司股東            |      | 4,294                              | 2,534                              |
| 非控股權益                   |      | 20                                 | 15                                 |
| <b>每股盈利(美元)</b>         |      |                                    |                                    |
| 基本                      | 11   | 0.41                               | 0.24                               |
| 攤薄                      | 11   | 0.41                               | 0.24                               |



## 中期合併全面收入表

| 百萬元                                                                                              | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 純利                                                                                               | 4,314                              | 2,549                              |
| 其他全面收入                                                                                           |                                    |                                    |
| 隨後可重新分類至損益的項目：                                                                                   |                                    |                                    |
| 按公平值計入其他全面收入的金融資產的公平值(虧損)/收益(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：6.42億美元；截至2025年6月30日止六個月：(5.58)億美元)          | (2,540)                            | 2,164                              |
| 於出售時重新分類至損益的按公平值計入其他全面收入的金融資產的公平值虧損(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：(1,400)萬美元；截至2025年6月30日止六個月：3,500萬美元) | 51                                 | 188                                |
| 外幣換算調整                                                                                           | (457)                              | 1,247                              |
| 淨投資對沖－淨收益                                                                                        | 39                                 | —                                  |
| 對沖準備金－公平值變動(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：500萬美元；截至2025年6月30日止六個月：零)                                    | (22)                               | —                                  |
| 對沖準備金－重新分類至損益(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：零；截至2025年6月30日止六個月：零)                                       | (19)                               | (1)                                |
| 保險合約的財務開支淨額(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：1.92億美元；截至2025年6月30日止六個月：4.22億美元)                             | (369)                              | (1,768)                            |
| 所持再保險合約的財務收入/(開支)淨額(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：(2,500)萬美元；截至2025年6月30日止六個月：300萬美元)                   | 114                                | (71)                               |
| 分佔聯營公司及合資公司的其他全面開支                                                                               | (34)                               | (545)                              |
| 小計                                                                                               | (3,237)                            | 1,214                              |
| 隨後不會重新分類至損益的項目：                                                                                  |                                    |                                    |
| 持作自用物業的重估收益(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：100萬美元；截至2025年6月30日止六個月：(200)萬美元)                             | 4                                  | 13                                 |
| 重新計量界定福利計劃淨負債的影響(已扣除稅項：截至2026年6月30日止六個月：100萬美元；截至2025年6月30日止六個月：200萬美元)                          | 3                                  | (1)                                |
| 小計                                                                                               | 7                                  | 12                                 |
| 其他全面(開支)/收入總額                                                                                    | (3,230)                            | 1,226                              |
| 全面收入總額                                                                                           | 1,084                              | 3,775                              |
| 下列人士應佔全面收入總額：                                                                                    |                                    |                                    |
| 友邦保險控股有限公司股東                                                                                     | 1,079                              | 3,744                              |
| 非控股權益                                                                                            | 5                                  | 31                                 |

附註：

(1) 在適用情況下，金額乃經扣除稅項後呈列。

## 中期合併財務狀況表

| 百萬美元            | 附註    | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|-----------------|-------|---------------------------|------------------|
| <b>資產</b>       |       |                           |                  |
| 無形資產            | 13    | 3,612                     | 3,680            |
| 於聯營公司及合資公司的投資   |       | 2,060                     | 2,062            |
| 物業、廠房及設備        |       | 4,682                     | 4,700            |
| 投資物業            |       | 4,483                     | 4,508            |
| 保險合約資產          | 18    | 963                       | 866              |
| 再保險合約資產         | 18    | 8,096                     | 7,893            |
| <b>金融投資：</b>    | 14,16 |                           |                  |
| 按攤銷成本           |       |                           |                  |
| 債務證券            |       | 486                       | 2,763            |
| 貸款及存款           |       | 4,401                     | 4,210            |
| 按公平值計入其他全面收入    |       |                           |                  |
| 債務證券            |       | 107,474                   | 106,281          |
| 按公平值計入損益        |       |                           |                  |
| 債務證券            |       | 82,345                    | 78,819           |
| 貸款及存款           |       | 280                       | 299              |
| 股權              |       | 24,118                    | 23,209           |
| 投資基金的權益及可轉換貸款票據 |       | 102,774                   | 90,833           |
| 衍生金融工具          | 15    | 896                       | 845              |
|                 |       | <b>322,774</b>            | <b>307,259</b>   |
| 遞延稅項資產          |       | 493                       | 525              |
| 當期可收回稅項         |       | 159                       | 219              |
| 其他資產            |       | 4,925                     | 4,102            |
| 現金及現金等價物        | 17    | 7,783                     | 9,609            |
| <b>總資產</b>      |       | <b>360,030</b>            | <b>345,423</b>   |
| <b>負債</b>       |       |                           |                  |
| 保險合約負債          | 18    | 275,145                   | 256,480          |
| 再保險合約負債         | 18    | 418                       | 342              |
| 投資合約負債          | 19    | 7,421                     | 7,560            |
| 借貸              | 20    | 13,892                    | 14,245           |
| 回購協議的債項         | 21    | 7,265                     | 5,910            |
| 衍生金融工具          | 15    | 3,769                     | 5,664            |
| 撥備              |       | 228                       | 235              |
| 遞延稅項負債          |       | 4,092                     | 4,647            |
| 當期稅項負債          |       | 722                       | 404              |
| 其他負債            |       | 6,050                     | 6,328            |
| <b>總負債</b>      |       | <b>319,002</b>            | <b>301,815</b>   |

## 中期合併財務狀況表（續）

| 百萬元           | 附註 | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|---------------|----|---------------------------|------------------|
| <b>權益</b>     |    |                           |                  |
| 股本            | 22 | <b>14,247</b>             | 14,218           |
| 僱員股票信託        |    | <b>(466)</b>              | (415)            |
| 其他準備金         |    | <b>(11,656)</b>           | (11,682)         |
| 保留盈利          |    | <b>46,868</b>             | 46,223           |
| 其他全面收入        |    | <b>(8,314)</b>            | (5,099)          |
| 下列人士應佔總權益：    |    |                           |                  |
| 友邦保險控股有限公司股東  |    | <b>40,679</b>             | 43,245           |
| 非控股權益         |    | <b>349</b>                | 363              |
| <b>總權益</b>    |    | <b>41,028</b>             | 43,608           |
| <b>總負債及權益</b> |    | <b>360,030</b>            | 345,423          |

董事會於2026年8月20日核准刊發。

## 中期合併權益變動表

| 百萬美元                | 附註 | 其他全面收入 |            |           |          |            |             |             |             |      | 非控股<br>權益 | 總權益     |
|---------------------|----|--------|------------|-----------|----------|------------|-------------|-------------|-------------|------|-----------|---------|
|                     |    | 股本     | 僱員股票<br>信託 | 其他<br>準備金 | 保留<br>盈利 | 公平值<br>準備金 | 外幣換算<br>準備金 | 保險財務<br>準備金 | 物業重估<br>準備金 | 其他   |           |         |
| 於2026年1月1日的結餘       |    | 14,218 | (415)      | (11,682)  | 46,223   | 5,933      | (2,310)     | (10,181)    | 1,474       | (15) | 363       | 43,608  |
| 純利                  |    | -      | -          | -         | 4,294    | -          | -           | -           | -           | -    | 20        | 4,314   |
| 按公平值計入其他全面收入的       |    |        |            |           |          |            |             |             |             |      |           |         |
| 金融資產的公平值虧損          |    | -      | -          | -         | -        | (2,531)    | -           | -           | -           | -    | (9)       | (2,540) |
| 於出售時重新分類至損益的        |    |        |            |           |          |            |             |             |             |      |           |         |
| 按公平值計入其他全面收入        |    |        |            |           |          |            |             |             |             |      |           |         |
| 的金融資產的公平值虧損         |    | -      | -          | -         | -        | 51         | -           | -           | -           | -    | -         | 51      |
| 外幣換算調整              |    | -      | -          | -         | -        | -          | (448)       | -           | -           | -    | (9)       | (457)   |
| 淨投資對沖－淨收益           |    | -      | -          | -         | -        | -          | 39          | -           | -           | -    | -         | 39      |
| 對沖準備金－公平值變動         |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | -           | -           | (22) | -         | (22)    |
| 對沖準備金－重新分類至損益       |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | -           | -           | (19) | -         | (19)    |
| 保險合約的財務(開支)/收入淨額    |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | (372)       | -           | -    | 3         | (369)   |
| 所持再保險合約的財務收入淨額      |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | 114         | -           | -    | -         | 114     |
| 分佔聯營公司及合資公司的        |    |        |            |           |          |            |             |             |             |      |           |         |
| 其他全面收入/(開支)         |    | -      | -          | -         | -        | 144        | (10)        | (168)       | -           | -    | -         | (34)    |
| 持作自用物業的重估收益         |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | -           | 4           | -    | -         | 4       |
| 重新計量界定福利計劃淨負債的影響    |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | -           | -           | 3    | -         | 3       |
| 期內全面收入/(開支)總額       |    | -      | -          | -         | 4,294    | (2,336)    | (419)       | (426)       | 4           | (38) | 5         | 1,084   |
| 股息                  | 12 | -      | -          | -         | (1,906)  | -          | -           | -           | -           | -    | (24)      | (1,930) |
| 股份回購                |    | -      | -          | -         | (1,743)  | -          | -           | -           | -           | -    | -         | (1,743) |
| 根據購股權計劃及代理購股        |    |        |            |           |          |            |             |             |             |      |           |         |
| 計劃發行的股份             |    | 29     | -          | -         | -        | -          | -           | -           | -           | -    | -         | 29      |
| 非控股權益增加             |    | -      | -          | (5)       | -        | -          | -           | -           | -           | -    | 5         | -       |
| 收購非控股權益             |    | -      | -          | -         | -        | -          | -           | -           | -           | -    | -         | -       |
| 以股份為基礎的報酬           |    | -      | -          | 66        | -        | -          | -           | -           | -           | -    | -         | 66      |
| 注入僱員股票信託的股份         |    | -      | (86)       | -         | -        | -          | -           | -           | -           | -    | -         | (86)    |
| 自僱員股票信託轉出已歸屬股份      |    | -      | 35         | (35)      | -        | -          | -           | -           | -           | -    | -         | -       |
| 於2026年6月30日的結餘－未經審核 |    | 14,247 | (466)      | (11,656)  | 46,868   | 3,597      | (2,729)     | (10,607)    | 1,478       | (53) | 349       | 41,028  |

附註：

(1) 在適用情況下，金額乃經扣除稅項後呈列。

## 中期合併權益變動表（續）

| 百萬美元                | 附註 | 股本            | 僱員股票<br>信託   | 其他<br>準備金       | 保留<br>盈利      | 其他全面收入       |                |                 |              |          | 非控股<br>權益  | 總權益           |
|---------------------|----|---------------|--------------|-----------------|---------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|----------|------------|---------------|
|                     |    |               |              |                 |               | 公平值<br>準備金   | 外幣換算<br>準備金    | 保險財務<br>準備金     | 物業重估<br>準備金  | 其他       |            |               |
| 於2025年1月1日的結餘       |    | 14,183        | (376)        | (11,733)        | 44,691        | 5,744        | (3,822)        | (9,658)         | 1,451        | 10       | 323        | 40,813        |
| 純利                  |    | -             | -            | -               | 2,534         | -            | -              | -               | -            | -        | 15         | 2,549         |
| 按公平值計入其他全面收入的       |    |               |              |                 |               |              |                |                 |              |          |            |               |
| 金融資產的公平值收益          |    | -             | -            | -               | -             | 2,164        | -              | -               | -            | -        | -          | 2,164         |
| 於出售時重新分類至損益的        |    |               |              |                 |               |              |                |                 |              |          |            |               |
| 按公平值計入其他全面收入        |    |               |              |                 |               |              |                |                 |              |          |            |               |
| 的金融資產的公平值虧損         |    | -             | -            | -               | -             | 188          | -              | -               | -            | -        | -          | 188           |
| 外幣換算調整              |    | -             | -            | -               | -             | -            | 1,236          | -               | -            | -        | 11         | 1,247         |
| 淨投資對沖－淨收益/(虧損)      |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | -             |
| 對沖準備金－公平值變動         |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | -             |
| 對沖準備金－重新分類至損益       |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | -               | -            | (1)      | -          | (1)           |
| 保險合約的財務(開支)/收入淨額    |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | (1,773)         | -            | -        | 5          | (1,768)       |
| 所持再保險合約的財務開支淨額      |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | (71)            | -            | -        | -          | (71)          |
| 分佔聯營公司及合資公司的        |    |               |              |                 |               |              |                |                 |              |          |            |               |
| 其他全面收入/(開支)         |    | -             | -            | -               | -             | 27           | 18             | (590)           | -            | -        | -          | (545)         |
| 持作自用物業的重估收益         |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | -               | 13           | -        | -          | 13            |
| 重新計量界定福利計劃淨負債的影響    |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | -               | -            | (1)      | -          | (1)           |
| 期內全面收入/(開支)總額       |    | -             | -            | -               | 2,534         | 2,379        | 1,254          | (2,434)         | 13           | (2)      | 31         | 3,775         |
| 股息                  | 12 | -             | -            | -               | (1,768)       | -            | -              | -               | -            | -        | -          | (1,768)       |
| 股份回購                |    | -             | -            | -               | (1,942)       | -            | -              | -               | -            | -        | -          | (1,942)       |
| 根據購股權計劃及代理購股        |    |               |              |                 |               |              |                |                 |              |          |            |               |
| 計劃發行的股份             |    | 14            | -            | -               | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | 14            |
| 非控股權益增加             |    | -             | -            | (5)             | -             | -            | -              | -               | -            | -        | 5          | -             |
| 收購非控股權益             |    | -             | -            | -               | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | -             |
| 以股份為基礎的報酬           |    | -             | -            | 56              | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | 56            |
| 注入僱員股票信託的股份         |    | -             | (80)         | -               | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | (80)          |
| 自僱員股票信託轉出已歸屬股份      |    | -             | 37           | (37)            | -             | -            | -              | -               | -            | -        | -          | -             |
| 於2025年6月30日的結餘－未經審核 |    | <u>14,197</u> | <u>(419)</u> | <u>(11,719)</u> | <u>43,515</u> | <u>8,123</u> | <u>(2,568)</u> | <u>(12,092)</u> | <u>1,464</u> | <u>8</u> | <u>359</u> | <u>40,868</u> |

附註：

(1) 在適用情況下，金額乃經扣除稅項後呈列。

## 中期合併現金流量表

| 百萬美元                  | 附註 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>來自經營活動的現金流量</b>    |    |                                    |                                    |
| 稅前溢利                  |    | 5,180                              | 3,105                              |
| 調整：                   |    |                                    |                                    |
| 金融投資                  |    | (21,973)                           | (8,481)                            |
| 保險合約                  |    | 18,928                             | 11,180                             |
| 所持再保險合約               |    | 144                                | (757)                              |
| 投資合約                  |    | (43)                               | 264                                |
| 回購協議的債項               | 21 | 1,234                              | 358                                |
| 投資收入及非現金營運項目，包括匯率變動   |    |                                    |                                    |
| 對若干營運項目的影響            |    | (5,846)                            | (5,320)                            |
| 營運現金項目：               |    |                                    |                                    |
| 已收利息                  |    | 3,810                              | 3,903                              |
| 已收股息                  |    | 1,595                              | 1,592                              |
| 已付利息                  |    | (41)                               | (71)                               |
| 已付稅項                  |    | (165)                              | (87)                               |
| <b>經營活動提供的現金淨額</b>    |    | <b>2,823</b>                       | <b>5,686</b>                       |
| <b>來自投資活動的現金流量</b>    |    |                                    |                                    |
| 無形資產付款                | 13 | (99)                               | (133)                              |
| 增加聯營公司權益之付款           |    | (3)                                | (277)                              |
| 投資物業以及物業、廠房及設備付款      |    | (53)                               | (83)                               |
| 收購附屬公司，已扣除所得現金        |    | —                                  | (123)                              |
| <b>投資活動使用的現金淨額</b>    |    | <b>(155)</b>                       | <b>(616)</b>                       |
| <b>來自融資活動的現金流量</b>    |    |                                    |                                    |
| 發行中期票據及證券             | 20 | 434                                | 920                                |
| 贖回中期票據                | 20 | (750)                              | —                                  |
| 其他借貸所得款項              | 20 | 135                                | 31                                 |
| 償還其他借貸                | 20 | (135)                              | (114)                              |
| 租賃負債付款 <sup>(1)</sup> |    | (69)                               | (73)                               |
| 就中期票據及證券支付的利息         |    | (276)                              | (259)                              |
| 收購非控股權益               |    | —                                  | —                                  |
| 期內派付股息                |    | (1,930)                            | (1,768)                            |
| 股份回購                  |    | (1,743)                            | (1,942)                            |
| 注入僱員股票信託的股份           |    | (86)                               | (80)                               |
| 根據購股權計劃及代理購股計劃發行的股份   |    | 29                                 | 14                                 |
| <b>融資活動使用的現金淨額</b>    |    | <b>(4,391)</b>                     | <b>(3,271)</b>                     |
| 現金及現金等價物(減少)/增加淨額     |    | (1,723)                            | 1,799                              |
| 財政期初的現金及現金等價物         |    | 9,498                              | 7,982                              |
| 匯率變動對現金及現金等價物的影響      |    | (53)                               | 157                                |
| <b>財政期末的現金及現金等價物</b>  |    | <b>7,722</b>                       | <b>9,938</b>                       |

附註：

(1) 截至2026年6月30日止六個月的租賃現金流出總額為7,200萬美元(截至2025年6月30日止六個月：7,600萬美元)。

## 中期合併現金流量表（續）

上述中期合併現金流量表的現金及現金等價物進一步分析如下：

| 百萬美元               | 附註 | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>6月30日<br>(未經審核) |
|--------------------|----|---------------------------|---------------------------|
| 中期合併財務狀況表的現金及現金等價物 | 17 | 7,783                     | 10,056                    |
| 銀行透支               |    | <u>(61)</u>               | <u>(118)</u>              |
| 中期合併現金流量表的現金及現金等價物 |    | <u><b>7,722</b></u>       | <u><b>9,938</b></u>       |



## 未經審核中期簡明合併財務報表附註

### 1. 公司資料

友邦保險控股有限公司(「本公司」)於2009年8月24日在香港註冊成立為有限公司，其註冊辦事處地址為香港中環干諾道中1號友邦金融中心35樓。

友邦保險控股有限公司於香港聯合交易所有限公司主板上市，股份代號為「1299」(港幣櫃台)及「81299」(人民幣櫃台)；其美國預託證券(一級)於場外交易市場進行買賣，交易編號為「AAGIY」。

友邦保險控股有限公司及其附屬公司(統稱「友邦保險」或「本集團」)是以提供壽險為主的金融服務供應商，業務遍及18個市場。本集團的主要業務為在亞洲區承保壽險業務，提供人壽、意外及健康保險和儲蓄計劃，以及向其客戶分銷相關投資及其他金融服務產品。

### 2. 編製基準及合規聲明

中期簡明合併財務報表乃根據香港會計準則第34號中期財務報告及國際會計準則第34號中期財務報告編製。國際財務報告會計準則大致與香港財務報告會計準則一致，本集團編製此等中期簡明合併財務報表時選擇的會計政策致使本集團可同時遵守香港財務報告會計準則及國際財務報告會計準則。此等中期簡明合併財務報表中對國際財務報告會計準則、國際會計準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋的引用，應視為指相應的香港財務報告會計準則、香港會計準則及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋(視情況而定)。因此，香港財務報告會計準則與國際財務報告會計準則間並無任何會計慣例的差別影響此等中期簡明合併財務報表。中期簡明合併財務報表並不包括所有年度財務報表所需資料，並應與本集團於2025年12月31日及截至該日止年度的合併財務報表一併閱讀。

中期收入的稅項乃使用預計全年溢利或虧損總額適用的稅率累計。除下文及附註15所述外，採納的會計政策與以往財政年度所採納的一致：

(a) 下列相關新準則修訂乃於截至2026年12月31日止財政年度首次採納，且對本集團並無重大影響：

- 國際財務報告會計準則第9號及國際財務報告會計準則第7號的修訂，「金融工具的分類及計量」的修訂為多個領域提供指引，例如終止確認通過電子支付系統結算的金融負債，對具有環境、社會及管治及類似特點的金融資產進行分類、合約掛鉤工具及若干新披露規定；
- 國際財務報告會計準則年度改進 — 第11卷。

## 2. 編製基準及合規聲明 (續)

(b) 下列已頒佈的相關新準則修訂尚未於截至**2026年12月31日**止財政年度生效，且未獲提前採納（本集團被要求採納的財政年度載於括號之內）。本集團現正評估以下修訂對本集團合併財務報表的影響：

- 國際會計準則第**28**號的修訂，「對聯營企業和合營企業的投資採用公允價值選擇權」的修訂（**2027**年）

根據國際會計準則第**34**號編製中期簡明合併財務報表，要求管理層對有關會計政策運用、資產和負債以及收入和開支的呈報金額產生影響的估計及假設作出判斷。實際結果可能與此等估算有所差異。中期簡明合併財務報表載有簡明合併財務報表及經挑選的解釋附註。此等附註包括解釋自**2025**年全年財務報表發表以來對理解本集團的財務狀況及表現的變動而言屬重要的事件及交易。中期簡明合併財務報表及其附註並不包括根據香港財務報告會計準則及國際財務報告會計準則而編製的完整財務報表所規定的一切資料。

此等中期簡明合併財務報表未經審核，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第**2410**號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致本公司董事會的獨立審閱報告載於第**61**頁。此等中期簡明合併財務報表亦已由本公司審核委員會進行審閱。

有關截至**2025年12月31日**止財政年度並作為比較資料載入中期簡明合併財務報表內的財務報表，並不構成本集團於該財政期間的法定財務報表，惟摘錄自此等財務報表。本集團已按照香港《公司條例》第**662(3)**條及附表**6**第三部所要求向公司註冊處處長交付其截至**2025年12月31日**止年度的法定財務報表。核數師在**2026年3月19日**的報告內已對該等財務報表發表無保留意見。該報告不包含核數師在不發表具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項，亦不包含根據香港《公司條例》第**406(2)**條、第**407(2)**或**(3)**條作出的聲明。

本集團各實體的中期簡明合併財務報表所列項目，乃以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣（功能貨幣）計量。除另有說明外，中期簡明合併財務報表乃以百萬美元呈列，其為本公司的功能貨幣以及本公司及本集團的呈列貨幣。

### 3. 匯率

本集團於報告期間內的主要海外業務位於亞洲。此等業務的業績及現金流量已按下列平均匯率換算為美元：

|      | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 美元匯率<br>截至2025年<br>12月31日<br>止年度 | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 中國內地 | 6.86                               | 7.19                             | 7.25                               |
| 香港   | 7.82                               | 7.80                             | 7.79                               |
| 泰國   | 32.08                              | 32.85                            | 33.52                              |
| 新加坡  | 1.28                               | 1.31                             | 1.32                               |
| 馬來西亞 | 3.98                               | 4.28                             | 4.38                               |

資產及負債已按下列期末匯率換算為美元：

|      | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 美元匯率<br>於2025年<br>12月31日 | 於2025年<br>6月30日<br>(未經審核) |
|------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 中國內地 | 6.78                      | 6.99                     | 7.17                      |
| 香港   | 7.84                      | 7.78                     | 7.85                      |
| 泰國   | 33.21                     | 31.51                    | 32.50                     |
| 新加坡  | 1.29                      | 1.29                     | 1.27                      |
| 馬來西亞 | 4.07                      | 4.06                     | 4.21                      |

匯率乃按每1美元兌當地貨幣單位列示。

#### 4. 稅後營運溢利

稅後營運溢利與純利的對賬如下：

| 百萬美元                                 | 附註 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|--------------------------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| 稅後營運溢利                               | 6  | 4,184                              | 3,624                              |
| 非營運項目，已扣除相關稅項：                       |    |                                    |                                    |
| 短期投資及貼現率差異 <sup>(1)</sup>            |    | 511                                | (754)                              |
| 持作自用物業的重估(收益)/虧損之重新分類 <sup>(1)</sup> |    | (11)                               | 35                                 |
| 其他重大非營運收入及開支                         |    |                                    |                                    |
| 企業交易相關成本                             |    | (1)                                | (2)                                |
| 其他非營運投資回報及其他項目 <sup>(2)</sup>        |    | (369)                              | (354)                              |
| 小計                                   |    | 130                                | (1,075)                            |
| 純利                                   |    | 4,314                              | 2,549                              |
| 下列人士應佔稅後營運溢利：                        |    |                                    |                                    |
| 友邦保險控股有限公司股東                         |    | 4,163                              | 3,609                              |
| 非控股權益                                |    | 21                                 | 15                                 |
| 下列人士應佔純利：                            |    |                                    |                                    |
| 友邦保險控股有限公司股東                         |    | 4,294                              | 2,534                              |
| 非控股權益                                |    | 20                                 | 15                                 |

#### 4. 稅後營運溢利（續）

稅後營運溢利明細：

| 百萬美元                    | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 保險服務業績：                 |                                    |                                    |
| 就已提供服務確認的合約服務邊際         | 3,386                              | 3,043                              |
| 其他保險服務業績                | 653                                | 474                                |
| 投資業績淨額                  | 1,764                              | 1,634                              |
| 其他開支淨額                  | (786)                              | (708)                              |
| <b>稅前營運溢利</b>           | <b>5,017</b>                       | <b>4,443</b>                       |
| 稅前營運溢利稅項 <sup>(3)</sup> | (833)                              | (819)                              |
| <b>稅後營運溢利</b>           | <b>4,184</b>                       | <b>3,624</b>                       |

附註：

- (1) 短期投資及貼現率差異包括持作自用物業的重估收益/虧損。然後此金額重新分類以自純利中扣除以符合國際財務報告會計準則計量及呈列。
- (2) 該結餘包括來自淨外匯收益/虧損、債務證券的已變現收益/虧損及分佔聯營公司及合資公司溢利或虧損的非營運變動。
- (3) 包括當期按營運溢利基準計算的全球最低稅制度補足稅的名義金額(8,900)萬美元（截至2025年6月30日止六個月：(1.36)億美元）。根據香港自2025年1月1日起實施全球最低稅制度的法例所訂明的基準，本集團已在純利內評估全球最低稅制度補足稅的撥備為(5,200)萬美元（截至2025年6月30日止六個月：(5,100)萬美元）。

## 5. 總加權保費收入及年化新保費

管理層進行決策及內部表現管理時，以本集團總加權保費收入作為量度期內營業額的表現計量標準，並以年化新保費作為量度新業務的表現計量標準。本附註的呈列乃與附註6的報告分部呈列一致。

總加權保費收入由再保險分出前的續保保費100%、首年保費100%及整付保費10%所組成。

管理層認為總加權保費收入為報告期間有潛在能力為股東產生溢利的交易提供一個指標性的交易量計量標準。所列示數額並不打算成為中期合併收入表中所記錄的保險收益及收費收入的指標。

年化新保費是新業務的關鍵內部衡量指標，由再保險分出前的年化首年保費100%及整付保費10%所組成。年化新保費不包括退休金業務、個人險種及汽車保險的新業務。

|                 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 總加權保費收入<br>百萬美元 |                                    |                                    |
| 各地區的總加權保費收入     |                                    |                                    |
| 中國內地            | 7,995                              | 6,774                              |
| 香港              | 8,133                              | 7,017                              |
| 泰國              | 2,820                              | 2,450                              |
| 新加坡             | 3,170                              | 2,616                              |
| 馬來西亞            | 1,791                              | 1,526                              |
| 其他市場            | 3,617                              | 3,553                              |
| 總計              | 27,526                             | 23,936                             |
| 各地區的首年保費        |                                    |                                    |
| 中國內地            | 1,668                              | 1,242                              |
| 香港              | 1,352                              | 1,479                              |
| 泰國              | 494                                | 435                                |
| 新加坡             | 435                                | 419                                |
| 馬來西亞            | 271                                | 212                                |
| 其他市場            | 471                                | 539                                |
| 總計              | 4,691                              | 4,326                              |

## 5. 總加權保費收入及年化新保費(續)

|            | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 總加權保費收入(續) |                                    |                                    |
| 百萬美元       |                                    |                                    |
| 各地區的整付保費   |                                    |                                    |
| 中國內地       | 519                                | 170                                |
| 香港         | 2,449                              | 1,081                              |
| 泰國         | 78                                 | 35                                 |
| 新加坡        | 1,105                              | 707                                |
| 馬來西亞       | 264                                | 176                                |
| 其他市場       | 452                                | 510                                |
| 總計         | <b>4,867</b>                       | <b>2,679</b>                       |
| 各地區的續保保費   |                                    |                                    |
| 中國內地       | 6,275                              | 5,515                              |
| 香港         | 6,536                              | 5,430                              |
| 泰國         | 2,318                              | 2,011                              |
| 新加坡        | 2,624                              | 2,126                              |
| 馬來西亞       | 1,494                              | 1,296                              |
| 其他市場       | 3,101                              | 2,964                              |
| 總計         | <b>22,348</b>                      | <b>19,342</b>                      |
| 年化新保費      |                                    |                                    |
| 百萬美元       |                                    |                                    |
| 各地區的年化新保費  |                                    |                                    |
| 中國內地       | 1,733                              | 1,268                              |
| 香港         | 1,615                              | 1,609                              |
| 泰國         | 531                                | 452                                |
| 新加坡        | 644                                | 547                                |
| 馬來西亞       | 374                                | 278                                |
| 其他市場       | 758                                | 788                                |
| 總計         | <b>5,655</b>                       | <b>4,942</b>                       |



## 6. 分部資料

根據本集團的首席營運決策者（視為執行委員會）收到的報告，本集團的經營分部為本集團所營運的各地區市場。除「集團企業中心」分部外，各個報告分部承銷壽險業務，提供人壽、意外及健康保險和儲蓄計劃予當地市場的客戶，以及分銷相關投資及其他金融服務產品。報告分部為中國內地、香港（包括澳門）、泰國、新加坡（包括汶萊）、馬來西亞、其他市場和集團企業中心。其他市場包括本集團在澳洲、柬埔寨、印度、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣及越南的業務。集團企業中心分部活動包括本集團的企業功能、共享服務及集團內部交易的撇銷。

除集團企業中心分部以外，由於各報告分部主要為滿足當地市場的壽險需求，因此報告分部間的交易數量有限。各分部呈報的主要表現指標為：

- 年化新保費；
- 總加權保費收入；
- 保險服務業績；
- 投資業績淨額；
- 營運開支；
- 友邦保險控股有限公司股東應佔稅後營運溢利；
- 費用率，以營運開支除以總加權保費收入計算；
- 營運溢利率，以稅後營運溢利佔總加權保費收入的百分比計算；及
- 股東分配權益營運回報乃按年化基準以友邦保險控股有限公司股東應佔稅後營運溢利計量，並以股東分配分部權益的期初及期末值的簡單平均值的百分比表示（分配分部權益為各報告分部的分部資產減分部負債，再減非控股權益、保險財務準備金及公平值準備金）。

本集團五大客戶的營業額少於本附註內的保險收益及投資業績淨額的**30%**。

本集團就司法權區的未匯回盈利確認遞延稅項負債，而相關預扣稅將於股息分派時支出。

## 6. 分部資料(續)

| 百萬美元                      | 中國內地         | 香港           | 泰國         | 新加坡        | 馬來西亞       | 其他市場       | 集團企業中心               | 總計                      |
|---------------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|-------------------------|
| 截至2026年6月30日止六個月－未經審核     |              |              |            |            |            |            |                      |                         |
| 年化新保費                     | 1,733        | 1,615        | 531        | 644        | 374        | 758        | –                    | 5,655                   |
| 總加權保費收入                   | 7,995        | 8,133        | 2,820      | 3,170      | 1,791      | 3,617      | –                    | 27,526                  |
| 保險收益                      | 1,927        | 2,861        | 1,511      | 1,594      | 1,158      | 2,635      | –                    | 11,686                  |
| 保險服務開支                    | (781)        | (1,527)      | (874)      | (1,202)    | (865)      | (2,155)    | –                    | (7,404)                 |
| 所持再保險合約的(開支)/收入淨額         | (39)         | (32)         | (30)       | (31)       | (9)        | (111)      | 9                    | (243)                   |
| 保險服務業績                    | <u>1,107</u> | <u>1,302</u> | <u>607</u> | <u>361</u> | <u>284</u> | <u>369</u> | <u>9</u>             | <u>4,039</u>            |
| 投資回報                      | 1,820        | 4,965        | 890        | 2,884      | 630        | 1,029      | 377                  | 12,595                  |
| －分紅 <sup>(1)</sup> 及單位連結式 | 963          | 4,412        | 330        | 2,682      | 540        | 377        | 6                    | 9,310 <sup>(2)</sup>    |
| －其他                       | 857          | 553          | 560        | 202        | 90         | 652        | 371                  | 3,285                   |
| 保險合約及所持再保險合約的財務(開支)/收入淨額  | (1,564)      | (4,328)      | (631)      | (2,597)    | (536)      | (783)      | 2                    | (10,437) <sup>(2)</sup> |
| 投資合約負債的變動                 | (25)         | (183)        | (43)       | (130)      | –          | (14)       | –                    | (395) <sup>(2)</sup>    |
| 合併投資基金第三方權益的變動            | –            | 1            | –          | –          | –          | –          | –                    | 1 <sup>(2)</sup>        |
| 投資業績淨額                    | <u>231</u>   | <u>455</u>   | <u>216</u> | <u>157</u> | <u>94</u>  | <u>232</u> | <u>379</u>           | <u>1,764</u>            |
| 收費收入及其他營運收益               | 3            | 101          | 23         | 14         | 12         | 68         | 11                   | 232                     |
| 其他開支                      | (84)         | (139)        | (25)       | (80)       | (40)       | (194)      | (164)                | (726)                   |
| 其他財務費用                    | (35)         | (3)          | (2)        | (2)        | (1)        | (3)        | (251)                | (297)                   |
| 分佔聯營公司及合資公司溢利             | –            | –            | –          | –          | –          | 5          | –                    | 5                       |
| 稅前營運溢利/(虧損)               | 1,222        | 1,716        | 819        | 450        | 349        | 477        | (16)                 | 5,017                   |
| 稅前營運溢利/(虧損)稅項             | (213)        | (147)        | (113)      | (39)       | (79)       | (106)      | (136) <sup>(3)</sup> | (833)                   |
| 稅後營運溢利/(虧損)               | <u>1,009</u> | <u>1,569</u> | <u>706</u> | <u>411</u> | <u>270</u> | <u>371</u> | <u>(152)</u>         | <u>4,184</u>            |
| 下列人士應佔稅後營運溢利/(虧損)：        |              |              |            |            |            |            |                      |                         |
| 友邦保險控股有限公司股東              | 1,009        | 1,569        | 706        | 411        | 261        | 356        | (149)                | 4,163                   |
| 非控股權益                     | –            | –            | –          | –          | 9          | 15         | (3)                  | 21                      |

附註：

(1) 分紅指分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務。

(2) 保險合約及所持再保險合約的財務(開支)/收入淨額包括具備直接分紅特點的合約相關項目的公平值變動。保險合約及所持再保險合約的財務(開支)/收入淨額，扣除與分紅及單位連結式業務有關的投資回報、投資合約負債的變動及合併投資基金第三方權益的變動為(15.21)億美元，主要與不具備直接分紅特點的其他保險合約有關。

(3) 包括按營運溢利基準計算的全球最低稅制度補足稅的名義金額(8,900)萬美元(載於附註4)及百慕達企業所得稅(2,300)萬美元。

主要營運比率：

|            |       |       |       |       |       |       |   |       |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|-------|
| 費用率        | 4.3%  | 4.8%  | 5.6%  | 5.4%  | 8.5%  | 14.4% | – | 6.9%  |
| 營運溢利率      | 12.6% | 19.3% | 25.0% | 13.0% | 15.1% | 10.3% | – | 15.2% |
| 股東分配權益營運回報 | 23.4% | 28.7% | 20.1% | 20.9% | 16.1% | 9.1%  | – | 17.5% |

稅前營運溢利包括：

|      |     |     |     |     |     |     |     |       |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 營運開支 | 346 | 391 | 159 | 170 | 153 | 522 | 157 | 1,898 |
| 財務費用 | 41  | 9   | 5   | 4   | (3) | 5   | 255 | 316   |

## 6. 分部資料(續)

| 百萬美元            | 中國內地   | 香港      | 泰國     | 新加坡    | 馬來西亞   | 其他市場   | 集團企業<br>中心 | 總計      |
|-----------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|
| 2026年6月30日－未經審核 |        |         |        |        |        |        |            |         |
| 總資產             | 79,771 | 122,313 | 30,845 | 52,804 | 19,927 | 35,799 | 18,571     | 360,030 |
| 總負債             | 73,493 | 113,815 | 23,924 | 48,384 | 16,484 | 27,696 | 15,206     | 319,002 |
| 總權益             | 6,278  | 8,498   | 6,921  | 4,420  | 3,443  | 8,103  | 3,365      | 41,028  |
| 股東分配權益          | 9,214  | 11,473  | 7,115  | 3,953  | 3,303  | 7,826  | 4,802      | 47,686  |

總資產包括：

|               |   |   |   |   |   |     |       |       |
|---------------|---|---|---|---|---|-----|-------|-------|
| 於聯營公司及合資公司的投資 | - | - | - | - | - | 912 | 1,148 | 2,060 |
|---------------|---|---|---|---|---|-----|-------|-------|

分部資料與中期合併收入表的對賬如下：

| 百萬美元                       | 分部資料                 | 短期投資及<br>貼現率差異 | 其他<br>非營運項目 | 中期<br>合併收入表          |                         |
|----------------------------|----------------------|----------------|-------------|----------------------|-------------------------|
| 截至2026年6月30日止六個月<br>－ 未經審核 |                      |                |             |                      |                         |
| 保險收益                       | 11,686               | -              | -           | 11,686               | 保險收益                    |
| 保險服務開支                     | (7,404)              | -              | 179         | (7,225)              | 保險服務開支                  |
| 所持再保險合約的開支淨額               | (243)                | -              | (41)        | (284)                | 所持再保險合約的開支淨額            |
| 保險服務業績                     | 4,039                | -              | 138         | 4,177                | 保險服務業績                  |
| 投資回報                       | 12,595               | 484            | (86)        | 12,993               | 投資回報                    |
| 保險合約及所持再保險合約<br>的財務開支淨額    | (10,437)             | 46             | (430)       | (10,821)             | 保險合約及所持再保險合約<br>的財務開支淨額 |
| 投資合約負債的變動                  | (395)                | 146            | -           | (249)                | 投資合約負債的變動               |
| 合併投資基金第三方權益<br>的變動         | 1                    | -              | -           | 1                    | 合併投資基金第三方權益<br>的變動      |
| 投資業績淨額                     | 1,764                | 676            | (516)       | 1,924                | 投資業績淨額                  |
| 收費收入及其他營運收益                | 232                  | -              | 5           | 237                  | 收費收入及其他營運收益             |
| 其他開支                       | (726)                | -              | (120)       | (846)                | 其他開支                    |
| 其他財務費用                     | (297)                | -              | (41)        | (338)                | 其他財務費用                  |
| 分佔聯營公司及合資公司溢利              | 5                    | -              | 21          | 26                   | 分佔聯營公司及合資公司溢利           |
| 稅前營運溢利                     | 5,017                | 676            | (513)       | 5,180                | 稅前溢利                    |
| 稅前營運溢利稅項                   | (833) <sup>(1)</sup> | (165)          | 132         | (866) <sup>(1)</sup> | 稅項開支                    |
| 稅後營運溢利                     | 4,184                | 511            | (381)       | 4,314                | 純利                      |

附註：

- (1) 包括按營運溢利基準計算的全球最低稅制度補足稅的名義金額(8,900)萬美元(載於附註4)及百慕達企業所得稅(2,300)萬美元。

## 6. 分部資料(續)

| 百萬美元                       | 中國內地  | 香港      | 泰國    | 新加坡     | 馬來西亞  | 其他市場    | 集團企業<br>中心           | 總計                     |
|----------------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|----------------------|------------------------|
| 截至2025年6月30日止六個月 – 未經審核    |       |         |       |         |       |         |                      |                        |
| 年化新保費                      | 1,268 | 1,609   | 452   | 547     | 278   | 788     | –                    | 4,942                  |
| 總加權保費收入                    | 6,774 | 7,017   | 2,450 | 2,616   | 1,526 | 3,553   | –                    | 23,936                 |
| 保險收益                       | 1,702 | 2,580   | 1,379 | 1,342   | 1,024 | 2,436   | –                    | 10,463                 |
| 保險服務開支                     | (671) | (1,481) | (810) | (1,023) | (770) | (1,946) | (2)                  | (6,703)                |
| 所持再保險合約的(開支)/收入淨額          | (35)  | (17)    | (35)  | (37)    | (9)   | (114)   | 4                    | (243)                  |
| 保險服務業績                     | 996   | 1,082   | 534   | 282     | 245   | 376     | 2                    | 3,517                  |
| 投資回報                       | 979   | 3,433   | 440   | 1,516   | 213   | 708     | 365                  | 7,654                  |
| – 分紅 <sup>(1)</sup> 及單位連結式 | 315   | 2,905   | (97)  | 1,305   | 136   | 117     | 5                    | 4,686 <sup>(2)</sup>   |
| – 其他                       | 664   | 528     | 537   | 211     | 77    | 591     | 360                  | 2,968                  |
| 保險合約及所持再保險合約的財務開支淨額        | (808) | (2,750) | (187) | (1,310) | (141) | (488)   | (1)                  | (5,685) <sup>(2)</sup> |
| 投資合約負債的變動                  | (15)  | (202)   | (45)  | (38)    | –     | (8)     | –                    | (308) <sup>(2)</sup>   |
| 合併投資基金第三方權益的變動             | –     | (27)    | –     | –       | –     | –       | –                    | (27) <sup>(2)</sup>    |
| 投資業績淨額                     | 156   | 454     | 208   | 168     | 72    | 212     | 364                  | 1,634                  |
| 收費收入及其他營運收益                | –     | 116     | 16    | 13      | 6     | 62      | 26                   | 239                    |
| 其他開支                       | (78)  | (120)   | (29)  | (78)    | (32)  | (180)   | (158)                | (675)                  |
| 其他財務費用                     | (23)  | (7)     | (3)   | (2)     | (1)   | (4)     | (234)                | (274)                  |
| 分佔聯營公司及合資公司(虧損)/溢利         | –     | –       | –     | –       | (1)   | 3       | –                    | 2                      |
| 稅前營運溢利                     | 1,051 | 1,525   | 726   | 383     | 289   | 469     | –                    | 4,443                  |
| 稅前營運溢利稅項                   | (178) | (124)   | (105) | (28)    | (74)  | (117)   | (193) <sup>(3)</sup> | (819)                  |
| 稅後營運溢利/(虧損)                | 873   | 1,401   | 621   | 355     | 215   | 352     | (193)                | 3,624                  |
| 下列人士應佔稅後營運溢利/(虧損)：         |       |         |       |         |       |         |                      |                        |
| 友邦保險控股有限公司股東               | 873   | 1,401   | 621   | 355     | 210   | 338     | (189)                | 3,609                  |
| 非控股權益                      | –     | –       | –     | –       | 5     | 14      | (4)                  | 15                     |

附註：

- (1) 分紅指分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務。
- (2) 保險合約及所持再保險合約的財務開支淨額包括具備直接分紅特點的合約相關項目的公平值變動。保險合約及所持再保險合約的財務開支淨額，扣除與分紅及單位連結式業務有關的投資回報、投資合約負債的變動及合併投資基金第三方權益的變動為(13.34)億美元，主要與不具備直接分紅特點的其他保險合約有關。
- (3) 包括按營運溢利基準計算的全球最低稅制度補足稅的名義金額(1.36)億美元(載於附註4)及百慕達企業所得稅(3,100)萬美元。

主要營運比率：

|            |       |       |       |       |       |       |   |       |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|-------|
| 費用率        | 4.5%  | 5.2%  | 6.3%  | 5.9%  | 8.4%  | 14.0% | – | 7.3%  |
| 營運溢利率      | 12.9% | 20.0% | 25.3% | 13.6% | 14.1% | 9.9%  | – | 15.1% |
| 股東分配權益營運回報 | 25.3% | 24.1% | 18.7% | 18.2% | 15.5% | 8.7%  | – | 16.2% |

稅前營運溢利包括：

|      |     |     |     |     |     |     |     |       |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 營運開支 | 304 | 365 | 155 | 154 | 128 | 498 | 147 | 1,751 |
| 財務費用 | 33  | 14  | 10  | 4   | 1   | 4   | 233 | 299   |

## 6. 分部資料(續)

| 百萬美元               | 中國內地   | 香港      | 泰國     | 新加坡    | 馬來西亞   | 其他市場   | 集團企業<br>中心 | 總計      |
|--------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|
| <b>2025年12月31日</b> |        |         |        |        |        |        |            |         |
| 總資產                | 70,927 | 114,609 | 33,928 | 50,028 | 19,309 | 37,095 | 19,527     | 345,423 |
| 總負債                | 64,738 | 107,047 | 26,016 | 45,645 | 15,987 | 28,753 | 13,629     | 301,815 |
| 總權益                | 6,189  | 7,562   | 7,912  | 4,383  | 3,322  | 8,342  | 5,898      | 43,608  |
| 股東分配權益             | 8,049  | 10,392  | 6,931  | 3,900  | 3,173  | 7,826  | 7,222      | 47,493  |

總資產包括：

|               |   |   |   |   |   |     |       |       |
|---------------|---|---|---|---|---|-----|-------|-------|
| 於聯營公司及合資公司的投資 | - | - | - | - | - | 951 | 1,111 | 2,062 |
|---------------|---|---|---|---|---|-----|-------|-------|

分部資料與中期合併收入表的對賬如下：

| 百萬美元                    | 分部資料                 | 短期投資及<br>貼現率差異 | 其他<br>非營運項目  | 中期<br>合併收入表          |                         |
|-------------------------|----------------------|----------------|--------------|----------------------|-------------------------|
| <b>截至2025年6月30日止六個月</b> |                      |                |              |                      |                         |
| <b>— 未經審核</b>           |                      |                |              |                      |                         |
| 保險收益                    | 10,463               | -              | -            | 10,463               | 保險收益                    |
| 保險服務開支                  | (6,703)              | -              | 159          | (6,544)              | 保險服務開支                  |
| 所持再保險合約的開支淨額            | (243)                | -              | (49)         | (292)                | 所持再保險合約的開支淨額            |
| 保險服務業績                  | <u>3,517</u>         | <u>-</u>       | <u>110</u>   | <u>3,627</u>         | 保險服務業績                  |
| 投資回報                    | 7,654                | (822)          | (1,286)      | 5,546                | 投資回報                    |
| 保險合約及所持再保險合約<br>的財務開支淨額 | (5,685)              | 138            | 632          | (4,915)              | 保險合約及所持再保險合約<br>的財務開支淨額 |
| 投資合約負債的變動               | (308)                | (211)          | -            | (519)                | 投資合約負債的變動               |
| 合併投資基金第三方權益<br>的變動      | (27)                 | -              | -            | (27)                 | 合併投資基金第三方權益<br>的變動      |
| 投資業績淨額                  | <u>1,634</u>         | <u>(895)</u>   | <u>(654)</u> | <u>85</u>            | 投資業績淨額                  |
| 收費收入及其他營運收益             | 239                  | -              | (1)          | 238                  | 收費收入及其他營運收益             |
| 其他開支                    | (675)                | -              | (118)        | (793)                | 其他開支                    |
| 其他財務費用                  | (274)                | -              | (51)         | (325)                | 其他財務費用                  |
| 分佔聯營公司及合資公司溢利           | 2                    | -              | 271          | 273                  | 分佔聯營公司及合資公司溢利           |
| 稅前營運溢利                  | 4,443                | (895)          | (443)        | 3,105                | 稅前溢利                    |
| 稅前營運溢利稅項                | (819) <sup>(1)</sup> | 141            | 122          | (556) <sup>(1)</sup> | 稅項開支                    |
| 稅後營運溢利                  | <u>3,624</u>         | <u>(754)</u>   | <u>(321)</u> | <u>2,549</u>         | 純利                      |

附註：

- (1) 包括按營運溢利基準計算的全球最低稅制度補足稅的名義金額(1.36)億美元(載於附註4)及百慕達企業所得稅(3,100)萬美元。

## 7. 保險收益

| 百萬美元                 | 附註 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|----------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>並非按保費分配法計量的合約</b> |    |                                    |                                    |
| 未到期責任負債變動的相關金額       |    |                                    |                                    |
| 就已提供服務確認的合約服務邊際      | 18 | <b>3,514</b>                       | 3,193                              |
| 就已過期風險的非財務風險的風險調整變動  |    | <b>155</b>                         | 145                                |
| 預期的已發生賠款及其他保險服務開支    |    | <b>4,965</b>                       | 4,818                              |
| 其他                   |    | <b>72</b>                          | 37                                 |
| 保險獲取現金流量收回           |    | <b>757</b>                         | 591                                |
|                      | 18 | <b>9,463</b>                       | 8,784                              |
| 按保費分配法計量的合約          | 18 | <b>2,223</b>                       | 1,679                              |
| 保險收益總額               |    | <b>11,686</b>                      | 10,463                             |

## 8. 投資業績淨額

### A. 中期合併收入表及其他全面收入中的本集團投資業績淨額

| 百萬美元                        | 附註 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>投資回報</b>                 |    |                                    |                                    |
| 金融資產的利息收益                   |    | 4,005                              | 3,882                              |
| 其他投資回報                      |    | 9,001                              | 1,700                              |
| 金融資產的減值虧損淨額                 |    | (13)                               | (36)                               |
| 於中期合併收入表中確認的金額              |    | 12,993                             | 5,546                              |
| 於其他全面收入中確認的金額               |    | (3,114)                            | 2,890                              |
| <b>投資回報總額</b>               |    | <b>9,879</b>                       | <b>8,436</b>                       |
| <b>保險合約的財務開支淨額</b>          |    |                                    |                                    |
| 具備直接分紅特點的合約相關項目的公平值變動       |    | (8,710)                            | (4,549)                            |
| 累計利息                        |    | (1,604)                            | (1,531)                            |
| 利率及其他財務假設變動的影響              |    | (268)                              | (1,543)                            |
| 按當前利率計量估計變動及按初始確認利率調整       |    |                                    |                                    |
| 合約服務邊際的影響                   |    | (281)                              | (356)                              |
| 淨外匯(虧損)/收益                  |    | (596)                              | 820                                |
| <b>保險合約的淨財務開支總額</b>         | 18 | <b>(11,459)</b>                    | <b>(7,159)</b>                     |
| <b>所持再保險合約的財務收入/(開支)淨額</b>  |    |                                    |                                    |
| 累計利息                        |    | 82                                 | 44                                 |
| 利率及其他財務假設變動的影響              |    | 145                                | (54)                               |
| 按當前利率計量估計變動及按初始確認利率調整       |    |                                    |                                    |
| 合約服務邊際的影響                   |    | (15)                               | (5)                                |
| 淨外匯收益/(虧損)                  |    | 4                                  | (5)                                |
| <b>所持再保險合約的淨財務收入/(開支)總額</b> | 18 | <b>216</b>                         | <b>(20)</b>                        |
| 投資合約負債的變動                   |    | (249)                              | (519)                              |
| 合併投資基金第三方權益的變動              |    | 1                                  | (27)                               |
| <b>投資業績淨額</b>               |    | <b>(1,612)</b>                     | <b>711</b>                         |



## 8. 投資業績淨額(續)

### A. 中期合併收入表及其他全面收入中的本集團投資業績淨額(續)

| 百萬元                     | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 投資業績淨額呈列為：              |                                    |                                    |
| 於中期合併收入表中確認的金額          | 1,924                              | 85                                 |
| 於其他全面收入中確認的金額           | (3,536)                            | 626                                |
| 淨投資業績的總額                | <u>(1,612)</u>                     | <u>711</u>                         |
| 保險合約的財務開支淨額呈列為：         |                                    |                                    |
| 於中期合併收入表中確認的金額          | (10,898)                           | (4,969)                            |
| 於其他全面收入中確認的金額           | (561)                              | (2,190)                            |
| 保險合約的淨財務開支總額            | <u>(11,459)</u>                    | <u>(7,159)</u>                     |
| 所持再保險合約的財務收入/(開支)淨額呈列為： |                                    |                                    |
| 於中期合併收入表中確認的金額          | 77                                 | 54                                 |
| 於其他全面收入中確認的金額           | 139                                | (74)                               |
| 所持再保險合約的淨財務收入/(開支)總額    | <u>216</u>                         | <u>(20)</u>                        |

## 8. 投資業績淨額（續）

### B. 金融資產的利息收益及其他投資回報

| 百萬美元                               | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>金融資產的利息收益</b>                   |                                    |                                    |
| 按攤銷成本「AC」計量的金融資產                   | 180                                | 283                                |
| 按公平值計入其他全面收入「FVOCI」計量的金融資產         | 2,058                              | 1,854                              |
| 指定按公平值計入損益「FVTPL－指定」的金融資產          | 1,556                              | 1,558                              |
| 強制按公平值計入損益「FVTPL－強制性」計量的金融資產       | 211                                | 187                                |
| <b>金融資產的利息收益總額</b>                 | <b>4,005</b>                       | <b>3,882</b>                       |
| <b>其他投資回報</b>                      |                                    |                                    |
| 股息收入                               | 1,600                              | 1,089                              |
| 租金收入 <sup>(1)</sup>                | 80                                 | 82                                 |
| <b>並非按公平值計入損益的金融資產的淨虧損</b>         |                                    |                                    |
| 按公平值計入其他全面收入計量的債務證券的已變現淨虧損         | (65)                               | (154)                              |
| 按攤銷成本計量的金融資產的已變現淨虧損 <sup>(2)</sup> | —                                  | (1)                                |
| <b>按公平值計入損益</b>                    |                                    |                                    |
| <b>指定按公平值計入損益的金融資產的淨（虧損）/收益</b>    |                                    |                                    |
| 債務證券的淨（虧損）/收益                      | (199)                              | 751                                |
| 貸款及存款的淨（虧損）/收益                     | (4)                                | 4                                  |
| 股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據的淨收益             | 55                                 | 81                                 |
| <b>強制按公平值計入損益的金融工具的淨（虧損）/收益</b>    |                                    |                                    |
| 債務證券的淨（虧損）/收益                      | (67)                               | 119                                |
| 股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據的淨收益             | 7,063                              | 2,341                              |
| 衍生工具的淨公平值變動                        | (267)                              | (49)                               |
| <b>按公平值計入損益「FVTPL」的金融工具的淨收益</b>    | <b>6,581</b>                       | <b>3,247</b>                       |
| 投資物業及持作自用物業的淨公平值變動                 | 52                                 | (76)                               |
| 淨外匯收益/（虧損）                         | 807                                | (2,454)                            |
| 其他已變現淨虧損                           | (54)                               | (33)                               |
| <b>淨收益</b>                         | <b>7,321</b>                       | <b>529</b>                         |
| <b>其他投資回報總額</b>                    | <b>9,001</b>                       | <b>1,700</b>                       |

附註：

(1) 指源自本集團作為出租人的營運租賃合約之租金收入。

(2) 截至2025年6月30日止期間，本集團出售若干按攤銷成本計量的債務證券用於資產負債管理。

## 8. 投資業績淨額（續）

下列外匯變動引致的收益/（虧損）已於中期合併收入表中確認（按公平值計入損益計量的項目所引致的收益及虧損除外）：

|           | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 百萬美元      |                                    |                                    |
| 外匯收益/（虧損） | <b>31</b>                          | <b>(449)</b>                       |

在過渡至國際財務報告會計準則第17號時，對於本集團採用經修訂追溯法或公平值法的部分合約組別，於2022年1月1日其他全面收入中確認的累計保險財務收入或開支：

- 釐定為零；或
- 根據可觀察到的收益率曲線追溯釐定。

對於該等合約組別，按公平值計入其他全面收入的債務證券的公平值準備金變動如下：

|            | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 百萬美元       |                                    |                                    |
| 於1月1日的結餘   | <b>3,743</b>                       | 3,267                              |
| 公平值的淨變動及其他 | <b>(2,447)</b>                     | 1,633                              |
| 重新分類至損益的淨額 | <b>36</b>                          | 228                                |
| 於6月30日的結餘  | <b>1,332</b>                       | <b>5,128</b>                       |

## 9. 開支

| 百萬元                       | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 理賠和給付款項                   | 5,383                              | 5,051                              |
| 已發生的佣金及其他承保開支             | 4,218                              | 3,894                              |
| 虧損保險合約的虧損撥回               | (21)                               | (63)                               |
| 僱員福利開支 <sup>(3)</sup>     | 1,269                              | 1,162                              |
| 折舊 <sup>(3)</sup>         | 109                                | 109                                |
| 攤銷 <sup>(3)</sup>         | 104                                | 98                                 |
| 投資管理開支及其他                 | 271                                | 239                                |
| 持作自用物業折舊                  | 36                                 | 34                                 |
| 財務費用                      | 357                                | 350                                |
| 其他營運開支 <sup>(3)</sup>     | 416                                | 382                                |
| 重組及其他非營運費用 <sup>(1)</sup> | 63                                 | 62                                 |
|                           | <b>12,205</b>                      | <b>11,318</b>                      |
| 保險獲取現金流量分佔的金額             | <b>(4,850)</b>                     | <b>(4,470)</b>                     |
| 保險獲取現金流量攤銷                | <b>1,054</b>                       | <b>814</b>                         |
| <b>保險服務及其他開支</b>          | <b>8,409</b>                       | <b>7,662</b>                       |

保險服務及其他開支呈列為：

| 百萬元                 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>保險服務開支</b>       | <b>7,225</b>                       | <b>6,544</b>                       |
| — 並非按保費分配法計量的合約     | <b>5,274</b>                       | <b>5,018</b>                       |
| — 按保費分配法計量的合約       | <b>1,951</b>                       | <b>1,526</b>                       |
| 其他開支 <sup>(2)</sup> | <b>846</b>                         | <b>793</b>                         |
| 其他財務費用              | <b>338</b>                         | <b>325</b>                         |
| <b>總計</b>           | <b>8,409</b>                       | <b>7,662</b>                       |

附註：

- (1) 重組費用指有關重組項目的成本，主要包括裁員及合約終止成本。其他非營運費用主要包括企業交易相關成本及其他預期為非經常性質的項目。
- (2) 其他開支指並非直接歸屬於保險合約及所持再保險合約的一般開支及投資管理開支。
- (3) 營運開支包括僱員福利開支、折舊、攤銷及其他營運開支。

## 9. 開支（續）

財務費用的分析如下：

| 百萬美元      | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 回購協議      | 60                                 | 58                                 |
| 中期票據及證券   | 278                                | 268                                |
| 其他貸款      | 11                                 | 17                                 |
| 租賃負債      | 8                                  | 7                                  |
| <b>總計</b> | <b>357</b>                         | <b>350</b>                         |

僱員福利開支包括：

| 百萬美元           | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 工資及薪金          | 1,014                              | 940                                |
| 以股份為基礎的報酬      | 61                                 | 51                                 |
| 退休金費用 — 界定供款計劃 | 87                                 | 77                                 |
| 退休金費用 — 界定福利計劃 | 7                                  | 7                                  |
| 其他僱員福利開支       | 100                                | 87                                 |
| <b>總計</b>      | <b>1,269</b>                       | <b>1,162</b>                       |

## 10. 所得稅

| 百萬美元                      | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>扣自中期合併收入表的稅項</b>       |                                    |                                    |
| 當期所得稅 — 香港利得稅             | 92                                 | 68                                 |
| 當期所得稅 — 海外                | 403                                | 220                                |
| 全球最低稅制度補足稅 <sup>(1)</sup> | 52                                 | 51                                 |
| 暫時性差異的遞延所得稅               | 319                                | 217                                |
| <b>總計</b>                 | <b>866</b>                         | <b>556</b>                         |

附註：

(1) 指本附註所述支柱二所得稅。

所得稅開支乃按照管理層就整個財政年度預期的加權平均年度所得稅率所作的最佳估計而確認。

## 10. 所得稅(續)

南韓頒佈了企業所得稅稅率的變更，將所有所得稅稅階提高**1.1%**，自**2026**年財政年度起生效。就本集團於南韓的營運而言，於頒佈此變更後，**2025**年**23.1%**的企業所得稅稅率提高至**24.2%**。

全球最低稅制度，作為經濟合作暨發展組織(經合組織)應對跨國企業侵蝕稅基和轉移利潤的現行國際稅務改革工作計劃(通常稱為「侵蝕稅基和轉移利潤**2.0**」)的第二支柱(稱為「支柱二」)的一部分而制定，務求為大型跨國企業在營運所在的各司法權區引入**15%**的最低有效稅率。

於**2021**年，經合組織/二十國集團侵蝕稅基和轉移利潤包容性框架發佈了全球反侵蝕稅基規則範本，據此，各司法權區可制定新的當地稅法使侵蝕稅基和轉移利潤**2.0**支柱二生效。全球最低稅制度補足稅指支柱二所得稅，為實施全球反侵蝕稅基規則範本而頒佈的稅法所產生的所得稅，包括該等規則所述合資格當地最低補足稅的稅法。

於**2025**年**6**月**6**日，香港頒佈全球最低稅法例以實施香港最低補足稅(作為合資格當地最低補足稅)及收入納入規則，該法例適用於自**2025**年**1**月**1**日或之後開始的財政年度。由於本集團的總部及有業務位於香港，故本集團受此等規則涵蓋。

廣義而言，根據香港最低補足稅，當本集團位於香港的成員實體的總企業稅率低於最低稅率**15%**時，本集團須繳納補足稅。根據香港收入納入規則，當本集團位於香港之外的司法權區的成員實體的總企業稅率低於最低稅率**15%**時，本集團須以各個司法權區為基礎進一步繳納補足稅。

國際會計準則第**12**號「所得稅」規定，作為該準則要求的臨時例外情況，實體不得確認或披露與全球最低稅制度補足稅相關的遞延稅項資產及負債資料。本集團已應用此例外情況，且尚未評估全球最低稅制度補足稅的潛在遞延稅項影響。本集團將繼續監察此例外情況的適用要求，並據此編製其賬目。

截至**2026**年**6**月**30**日止六個月，本集團就全球最低稅制度補足稅確認當期稅項開支**5,200**萬美元(截至**2025**年**6**月**30**日止六個月：**5,100**萬美元)。於**2026**年**6**月**30**日，本集團截至**2026**年**6**月**30**日止六個月及截至**2025**年**12**月**31**日止年度的全球最低稅制度補足稅尚未獲相關稅務機關評估或確認。就截至**2026**年**6**月**30**日止六個月確認的全球最低稅制度補足稅撥備預期於**2028**年結算，就截至**2025**年**12**月**31**日止年度確認的撥備預期於**2027**年結算。

本集團持續監察全球最低稅制度的相關發展，包括其各項規則的詮釋及應用，因此等發展可能影響本集團的全球最低稅制度補足稅負債。

## 11. 每股盈利

### 基本

每股基本盈利以友邦保險控股有限公司股東應佔純利除以期內已發行在外的普通股的加權平均股數計算。由僱員股票信託持有的股份及已回購的股份，自購買日期起計將不會用作計算每股基本及攤薄盈利的已發行在外股份。

|                        | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 友邦保險控股有限公司股東應佔純利(百萬美元) | 4,294                              | 2,534                              |
| 已發行在外的普通股的加權平均股數(百萬)   | 10,421                             | 10,634                             |
| 每股基本盈利(美仙)             | 41.21                              | 23.83                              |

### 攤薄

每股攤薄盈利乃假設轉換所有具潛在攤薄影響的普通股以調整已發行在外的普通股的加權平均股數而計算。該具攤薄效應的工具為根據附註25所述的若干以股份為基礎的報酬計劃中授予合資格董事、高級人員、僱員及代理的購股權、受限制股份單位、受限制股份購買單位及受限制股份認購單位。

|                                                            | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 友邦保險控股有限公司股東應佔純利(百萬美元)                                     | 4,294                              | 2,534                              |
| 已發行在外的普通股的加權平均股數(百萬)                                       | 10,421                             | 10,634                             |
| 根據以股份為基礎的報酬計劃授出的購股權、受限制股份單位、<br>受限制股份購買單位及受限制股份認購單位的調整(百萬) | 18                                 | 10                                 |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均股數(百萬)                                   | 10,439                             | 10,644                             |
| 每股攤薄盈利(美仙)                                                 | 41.13                              | 23.81                              |

於2026年6月30日，由於有5,323,027份購股權(2025年6月30日：23,672,263份)對每股攤薄盈利並無影響，故計算普通股攤薄加權平均股數時並不包括此等購股權。



## 11. 每股盈利(續)

### 每股稅後營運溢利

每股稅後營運溢利(見附註4)以友邦保險控股有限公司股東應佔稅後營運溢利除以期內已發行在外的普通股的加權平均股數計算。該具攤薄效應的工具為根據附註25所述的若干以股份為基礎的報酬計劃中授予合資格董事、高級人員、僱員及代理的購股權、受限制股份單位、受限制股份購買單位及受限制股份認購單位。

|                | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 每股基本稅後營運溢利(美仙) | 39.95                              | 33.94                              |
| 每股攤薄稅後營運溢利(美仙) | <u>39.88</u>                       | <u>33.91</u>                       |

## 12. 股息

向本公司股東作出的中期股息：

|                                                                       | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 百萬美元                                                                  |                                    |                                    |
| 於報告日期後宣派的中期股息每股53.90港仙<br>(截至2025年6月30日止六個月：每股49.00港仙) <sup>(1)</sup> | <u>708</u>                         | <u>655</u>                         |

附註：

(1) 乃以於2026年6月30日及2025年6月30日已發行在外而有權享有股息的股份(僱員股票信託所持有的股份除外)為基準計算。

上述中期股息已於報告日期後宣派，且並未於報告日期確認為負債。

於中期期內批准及派付的本公司股東的前財政期間股息：

|                                                                 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 百萬美元                                                            |                                    |                                    |
| 於中期期內批准及派付的前財政期間末期股息每股144.08港仙<br>(截至2025年6月30日止六個月：每股130.98港仙) | <u>1,906</u>                       | <u>1,768</u>                       |

### 13. 無形資產

| 百萬美元               | 商譽           | 電腦軟件           | 分銷及<br>其他權利  | 總計             |
|--------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>成本</b>          |              |                |              |                |
| 於2026年1月1日         | 2,284        | 1,920          | 1,271        | 5,475          |
| 增加                 | —            | 99             | 3            | 102            |
| 出售                 | —            | (15)           | —            | (15)           |
| 外匯變動               | —            | (14)           | (7)          | (21)           |
| 於2026年6月30日 — 未經審核 | <b>2,284</b> | <b>1,990</b>   | <b>1,267</b> | <b>5,541</b>   |
| <b>累計攤銷及減值</b>     |              |                |              |                |
| 於2026年1月1日         | (148)        | (1,140)        | (507)        | (1,795)        |
| 期內攤銷費用             | —            | (104)          | (50)         | (154)          |
| 出售                 | —            | 13             | —            | 13             |
| 外匯變動               | (2)          | 6              | 3            | 7              |
| 於2026年6月30日 — 未經審核 | <b>(150)</b> | <b>(1,225)</b> | <b>(554)</b> | <b>(1,929)</b> |
| <b>賬面淨值</b>        |              |                |              |                |
| 於2025年12月31日       | 2,136        | 780            | 764          | 3,680          |
| 於2026年6月30日 — 未經審核 | <b>2,134</b> | <b>765</b>     | <b>713</b>   | <b>3,612</b>   |

本集團持有其他無形資產作長期用途，因此，年度攤銷支出與報告期末起12個月內使用後預期可收回的金額相若。

## 14. 金融投資

### 債務證券

按種類劃分的債務證券如下：

| 保單持有人及股東               |                                 |            |         |       |         |           |                          |                           |         |
|------------------------|---------------------------------|------------|---------|-------|---------|-----------|--------------------------|---------------------------|---------|
| 百萬美元                   | 分紅基金及<br>具特定資產<br>組合的其他<br>分紅業務 | 其他保單持有人及股東 |         |       |         | 單位<br>連結式 | 單位<br>連結式 <sup>(2)</sup> | 合併投資<br>基金 <sup>(1)</sup> | 總計      |
|                        | FVTPL                           | FVTPL      | FVOCI   | AC    | 小計      | FVTPL     | FVOCI                    | FVTPL                     |         |
|                        |                                 |            |         |       |         |           |                          |                           |         |
| <b>2026年6月30日－未經審核</b> |                                 |            |         |       |         |           |                          |                           |         |
| 政府債券 <sup>(3)</sup>    | 25,873                          | 1,493      | 69,533  | 49    | 96,948  | 1,848     | 101                      | —                         | 98,897  |
| 政府機構債券 <sup>(4)</sup>  | 6,783                           | 59         | 6,919   | 47    | 13,808  | 555       | 144                      | 152                       | 14,659  |
| 公司債券                   | 39,635                          | 1,818      | 25,428  | 390   | 67,271  | 2,812     | 398                      | 667                       | 71,148  |
| 結構證券 <sup>(5)</sup>    | 577                             | 67         | 4,950   | —     | 5,594   | 6         | 1                        | —                         | 5,601   |
| 總計 <sup>(6)(7)</sup>   | 72,868                          | 3,437      | 106,830 | 486   | 183,621 | 5,221     | 644                      | 819                       | 190,305 |
| <b>2025年12月31日</b>     |                                 |            |         |       |         |           |                          |                           |         |
| 政府債券 <sup>(3)</sup>    | 21,840                          | 2,170      | 69,857  | 346   | 94,213  | 1,986     | 115                      | —                         | 96,314  |
| 政府機構債券 <sup>(4)</sup>  | 6,771                           | 61         | 7,272   | 172   | 14,276  | 533       | 151                      | 150                       | 15,110  |
| 公司債券                   | 40,120                          | 1,287      | 24,197  | 2,245 | 67,849  | 2,590     | 351                      | 683                       | 71,473  |
| 結構證券 <sup>(5)</sup>    | 519                             | 76         | 4,338   | —     | 4,933   | 33        | —                        | —                         | 4,966   |
| 總計 <sup>(6)</sup>      | 69,250                          | 3,594      | 105,664 | 2,763 | 181,271 | 5,142     | 617                      | 833                       | 187,863 |

附註：

- (1) 本集團從中擁有權益及權力可規管其相關業務從而影響基金回報的投資基金於財務報表內合併入賬。合併投資基金反映100%該等基金所持有的資產及負債。
- (2) 主要指支持單位連結式合約非單位準備金的金融資產。
- (3) 政府債券包括各業務單位營運所在司法權區的政府或其他政府以當地貨幣或外幣發行的債券。
- (4) 政府機構債券包括政府資助機構如國家、省級和市級機關、政府相關實體、跨國發展銀行及跨國組織發行的債券。
- (5) 結構證券包括抵押債務證券、按揭抵押證券及其他資產抵押證券。
- (6) 108.20億美元（2025年12月31日：119.56億美元）的債務證券因當地監管要求而受規限。
- (7) 由於採納台灣新一代清償能力制度（自2026年1月1日起生效），若干按攤銷成本計量為22.82億美元的債務證券，按22.03億美元的公平值重新分類為FVOCI。

## 14. 金融投資（續）

### 股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據

股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據如下：

|                               | 保單持有人及股東                        |                    |        |           |                           |         |
|-------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------|-----------|---------------------------|---------|
|                               | 分紅基金及<br>具特定資產<br>組合的其他<br>分紅業務 | 其他保單<br>持有人<br>及股東 |        | 單位<br>連結式 | 合併投資<br>基金 <sup>(1)</sup> |         |
| 百萬美元                          | FVTPL                           | FVTPL              | 小計     | FVTPL     | FVTPL                     | 總計      |
| 2026年6月30日 – 未經審核             |                                 |                    |        |           |                           |         |
| 股權                            | 6,309                           | 5,367              | 11,676 | 12,442    | –                         | 24,118  |
| 投資基金的權益及可轉換貸款票據               |                                 |                    |        |           |                           |         |
| 以債務工具作為標的之投資基金 <sup>(2)</sup> | 3,427                           | 3,600              | 7,027  | 3,637     | –                         | 10,664  |
| 其他                            | 58,375                          | 13,903             | 72,278 | 19,832    | –                         | 92,110  |
| 總計                            | 68,111                          | 22,870             | 90,981 | 35,911    | –                         | 126,892 |

|                               | 保單持有人及股東                        |                    |        |           |                           |         |
|-------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------|-----------|---------------------------|---------|
|                               | 分紅基金及<br>具特定資產<br>組合的其他<br>分紅業務 | 其他保單<br>持有人<br>及股東 |        | 單位<br>連結式 | 合併投資<br>基金 <sup>(1)</sup> |         |
| 百萬美元                          | FVTPL                           | FVTPL              | 小計     | FVTPL     | FVTPL                     | 總計      |
| 2025年12月31日                   |                                 |                    |        |           |                           |         |
| 股權                            | 6,171                           | 5,684              | 11,855 | 11,354    | –                         | 23,209  |
| 投資基金的權益及可轉換貸款票據               |                                 |                    |        |           |                           |         |
| 以債務工具作為標的之投資基金 <sup>(2)</sup> | 3,369                           | 3,477              | 6,846  | 3,605     | –                         | 10,451  |
| 其他                            | 50,880                          | 11,879             | 62,759 | 17,623    | –                         | 80,382  |
| 總計                            | 60,420                          | 21,040             | 81,460 | 32,582    | –                         | 114,042 |

附註：

- (1) 本集團從中擁有權益及權力可規管其相關業務從而影響基金回報的投資基金於財務報表內合併入賬。合併投資基金反映100%該等基金所持有的資產及負債。
- (2) 以債務工具作為標的之投資基金指僅投資於債務證券及其現金的投資基金。

## 14. 金融投資(續)

### 貸款及存款

按種類劃分的貸款及存款如下：

| 百萬美元                | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|---------------------|---------------------------|------------------|
| 住宅物業按揭貸款            | 516                       | 520              |
| 商用物業按揭貸款            | 5                         | 5                |
| 其他貸款                | 729                       | 415              |
| 貸款的虧損撥備             | (10)                      | (10)             |
| <b>貸款</b>           | <b>1,240</b>              | <b>930</b>       |
| 定期存款                | 1,876                     | 1,926            |
| 承兌票據 <sup>(1)</sup> | 1,571                     | 1,659            |
| 按攤銷成本計量存款的虧損撥備      | (6)                       | (6)              |
| <b>總計</b>           | <b>4,681</b>              | <b>4,509</b>     |

附註：

(1) 承兌票據由政府發行。2.80億美元(2025年12月31日：2.99億美元)的承兌票據乃按公平值計入損益計量。

其他貸款包括來自逆向回購協議的應收款項，而本集團並無實質擁有根據此等協議購買的證券。逆向回購協議乃初始按貸款或墊付的抵押品的成本入賬。於2026年6月30日，此等應收款項的賬面值為6.20億美元(2025年12月31日：3.07億美元)。

於2026年6月30日及2025年12月31日，逆向回購協議並無重大已收取的債務抵押品。

## 14. 金融投資（續）

### 債務證券、貸款及存款的到期情況

下表根據合約到期日列出債務證券、貸款及存款的到期情況。下列到期情況不包括單位連結式投資及合併投資基金，因為投資風險一般由客戶承擔。

| 百萬美元                     | 總計             | 一年或<br>以下到期   | 一年後至<br>五年內到期 | 五年後至<br>十年內到期 | 十年後<br>到期      | 無固定<br>到期日 |
|--------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------|
| <b>2026年6月30日 – 未經審核</b> |                |               |               |               |                |            |
| 債務證券                     | 183,621        | 9,314         | 18,042        | 20,429        | 135,836        | –          |
| 貸款及存款                    | 4,608          | 1,958         | 963           | 127           | 1,540          | 20         |
| 總計                       | <u>188,229</u> | <u>11,272</u> | <u>19,005</u> | <u>20,556</u> | <u>137,376</u> | <u>20</u>  |

| 百萬美元               | 總計             | 一年或<br>以下到期   | 一年後至<br>五年內到期 | 五年後至<br>十年內到期 | 十年後<br>到期      | 無固定<br>到期日 |
|--------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------|
| <b>2025年12月31日</b> |                |               |               |               |                |            |
| 債務證券               | 181,271        | 8,566         | 19,627        | 18,364        | 134,714        | –          |
| 貸款及存款              | 4,441          | 1,550         | 1,124         | 142           | 1,608          | 17         |
| 總計                 | <u>185,712</u> | <u>10,116</u> | <u>20,751</u> | <u>18,506</u> | <u>136,322</u> | <u>17</u>  |

### 用於估計減值的參數、假設及方法

#### 信貸風險顯著增加

於釐定金融工具的信貸風險（即違約風險）自初始確認以來是否已顯著增加時，本集團會考慮相關且無需不當成本或努力即可獲得的合理且有依據的資料。此包括基於本集團經驗對定性及定量資料的分析、內部及外部專家進行的信貸評估以及前瞻性資料。

本集團主要通過比較於報告日期的內部評級與於風險初始確認日期的內部評級識別信貸風險是否顯著增加。倘可獲得外部信貸評級，則根據本集團的信貸風險評估框架給予與該等評級一致的內部評級。倘外部信貸評級難以獲得，則採納內部評級方法。

本集團通過追蹤信貸風險的內部評級變動監控信貸風險的變動。本集團亦監控相關資料，包括證券價格變動，並評估該等資料是否意味著信貸風險的變動。

倘金融資產於報告日期的信貸風險為低，則本集團已假設該金融資產的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。當金融資產的信貸風險評級等同於全球公認的「投資級別」定義時，本集團認為該金融資產具有低信貸風險。本集團認為其為BBB-（標準普爾評級）、BBB-（惠譽評級）、Baa3（穆迪評級）或以上，等同於內部評級4-或以上。

## 14. 金融投資(續)

### 用於估計減值的參數、假設及方法(續)

#### 信貸風險顯著增加(續)

作為最後擔保，本集團認為信貸風險顯著增加不會遲於資產逾期超過30天時發生，除非有其他跡象表明信貸風險並無顯著增加。逾期天數按計算自尚未收到全額付款的最早到期日起的天數釐定。到期日乃經考慮債務人可能獲得的任何寬限期後釐定。

#### 經修訂金融資產

金融資產的合約條款可能因多種原因而作出修訂，包括不斷變化的市況及與債務人當前或潛在信貸惡化無關的其他因素。根據本公司2025年報合併財務報表附註2.5.1的會計政策，條款已經修訂的現有金融資產可予以終止確認，而重新磋商的資產確認為按公平值計量的新金融資產。

當金融資產的條款經修訂且該修訂並無導致終止確認時，釐定信貸風險是否顯著增加需根據於報告日期及初始確認日期的內部評級變動來評估。於報告日期的內部評級乃根據經修訂合約條款進行評級，而初始評級則根據原合約條款進行評級。

#### 違約的定義

當本集團不採取緩解措施則債務人不大可能向本集團悉數支付其信貸責任時，本集團將金融資產視為違約。「違約」的標準與「已發生信貸減值」的標準一致。

#### 納入前瞻性資料

本集團在評估金融工具的信貸風險是否自初始確認以來顯著增加及計量預期信貸虧損時，均納入前瞻性資料。其基於管理層的知識及對各種外部實際及預測資料的考慮，就相關經濟變量的未來方向制定「基本情況」及一系列具代表性的其他可能預測情景。此過程涉及開發兩種或以上額外經濟情景，並考慮每種結果的相對概率。外部資料包括本集團營運所在司法權區的政府機構及金融管理局、跨國組織以及選定的私營部門及學術預測機構發佈的經濟數據及預測。

基本情況代表最佳估計，而其他情景代表較樂觀及較悲觀的結果。

## 14. 金融投資(續)

### 用於估計減值的參數、假設及方法(續)

#### 納入前瞻性資料(續)

本集團已識別並記錄各金融工具組合的信貸風險及預期信貸虧損的主要驅動因素，並使用歷史數據分析估計宏觀經濟變量與信貸風險的主要驅動因素之間的關係。截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，本集團用於評估預期信貸虧損的核心宏觀經濟變量的具體數值如下：

|                           | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|---------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>國內生產總值增長(5年平均的按年%)</b> |                           |                  |
| 基本情況情景                    | 2.7%                      | 2.6%             |
| 上行情景                      | 3.3%                      | 3.1%             |
| 下行情景                      | 1.9%                      | 1.7%             |

#### 預期信貸虧損的計量

計量預期信貸虧損的主要參數為違約概率、違約損失及違約暴險額的期限結構。其乃使用實際利率作為貼現因子按貼現現金流量基準計算。

為釐定整個存續期及12個月的違約概率，本集團利用內部評級並根據評級水平及責任人特徵(如行業類型及國家)將其轉換為違約概率。交易對手或風險於報告日期的評級變動會導致相關違約概率的估計發生變動。

違約損失是指發生違約時很可能造成的損失程度。本集團利用收回統計數據計算違約損失。違約損失模型考慮多項因素，其中包括對金融資產而言屬不可或缺的結構、抵押品及索賠受償優先次序。違約損失估計會針對不同的經濟情景進行重新校準。

違約概率及違約損失乃經調整以反映上述前瞻性資料及不同的經濟情景。

違約暴險額指發生違約時的預期風險。金融資產的違約暴險額為其違約時的總賬面值。本集團從交易對手的當前風險中推導出違約暴險額，並對當前風險的變動(如攤銷及預付款項)進行任何調整。

如上文所述，在對信貸風險並無顯著增加的金融資產使用最長12個月的違約概率的前提下，本集團計量預期信貸虧損時會考慮其面臨信貸風險的最長合約期間(包括任何債務人的延期選擇權)的違約風險。



## 14. 金融投資（續）

### 用於估計減值的參數、假設及方法（續）

#### 預期信貸虧損的計量（續）

倘按共同基準對參數進行建模，則金融工具按共享風險特徵進行分組，包括工具類型、信貸風險等級、抵押品類型、初始確認日期、剩餘到期期限、債務人的行業及地理位置。

該等分組須接受定期審閱，以確保特定組別內的風險保持適當的同質性。當使用基於共同模型的參數計量預期信貸虧損時，計量預期信貸虧損的重要參數為本集團用於推導出其投資組合違約率的外部資料。

#### 已發生信貸減值的金融資產

除按公平值計入損益的金融資產外，其他金融資產會定期進行減值評估。這需要管理層作出判斷。本集團於各報告日期評估是否存在客觀證據表明一項金融資產或一組金融資產已發生信貸減值。一項金融資產或一組金融資產已發生信貸減值的客觀證據包括本集團注意到的有關下列事件的可觀測數據：

- 發行人或債務人出現重大財務困難；
- 違反合約，如償付發生違約或拖欠；
- 以本集團否則不會考慮的條款重組應付本集團款項；
- 發行人或債務人可能破產或進行其他財務重組；或
- 金融資產因財務困難而失去活躍市場。

因債務人狀況惡化而重新磋商的金融資產通常被視為已發生信貸減值，除非存在證據表明無法收取合約現金流量的風險已顯著降低且並無其他減值跡象。

## 15. 衍生金融工具

本集團的衍生工具之風險如下：

| 百萬元               | 名義金額   | 公平值 |         |
|-------------------|--------|-----|---------|
|                   |        | 資產  | 負債      |
| 2026年6月30日 – 未經審核 |        |     |         |
| 外匯合約              |        |     |         |
| 交叉貨幣掉期            | 11,462 | 330 | (703)   |
| 遠期及掉期             | 6,062  | 60  | (51)    |
| 期貨                | 445    | —   | —       |
| 外匯合約總計            | 17,969 | 390 | (754)   |
| 利率合約              |        |     |         |
| 利率掉期              | 4,415  | 242 | (170)   |
| 利率互換期權            | 6,035  | 37  | —       |
| 利率合約總計            | 10,450 | 279 | (170)   |
| 其他                |        |     |         |
| 認股權證及認購期權         | 1,866  | 36  | (12)    |
| 遠期合約              |        |     |         |
| 指定為現金流量對沖         | 613    | 4   | (35)    |
| 其他                | 35,468 | 192 | (2,803) |
| 對銷                | —      | (5) | 5       |
| 總計                | 66,366 | 896 | (3,769) |

| 百萬元         | 名義金額   | 公平值 |         |
|-------------|--------|-----|---------|
|             |        | 資產  | 負債      |
| 2025年12月31日 |        |     |         |
| 外匯合約        |        |     |         |
| 交叉貨幣掉期      | 11,131 | 398 | (482)   |
| 遠期及掉期       | 4,574  | 14  | (44)    |
| 期貨          | 486    | —   | —       |
| 外匯合約總計      | 16,191 | 412 | (526)   |
| 利率合約        |        |     |         |
| 利率掉期        | 4,731  | 267 | (108)   |
| 利率互換期權      | 6,035  | 40  | —       |
| 利率合約總計      | 10,766 | 307 | (108)   |
| 其他          |        |     |         |
| 認股權證及認購期權   | 1,628  | 29  | (4)     |
| 遠期合約        |        |     |         |
| 指定為現金流量對沖   | 159    | —   | (8)     |
| 其他          | 34,851 | 98  | (5,019) |
| 對銷          | —      | (1) | 1       |
| 總計          | 63,595 | 845 | (5,664) |

## 15. 衍生金融工具(續)

名義金額指於資產負債表日尚未償還的交易量，並不代表風險金額。

在全部衍生工具當中，有1,000萬美元(2025年12月31日：800萬美元)於交易所或經紀市場上市，而其餘為場外衍生工具。場外衍生工具合約由訂約各方獨立磋商及並非透過交易所結算。場外衍生工具包括遠期、掉期、利率互換期權及期權。衍生工具涉及的各種風險，包括市場、流動性及信貸風險，與其相關金融工具的風險相若。

衍生工具資產及衍生工具負債於中期合併財務狀況表中分別確認為按公平值計入損益的衍生金融資產及衍生金融負債。本集團訂立衍生工具合約以為金融風險提供經濟對沖。本集團於期內持續評估衍生金融工具，以確定其是否符合國際財務報告會計準則第9號項下對沖會計的合資格標準，並可能於未來期間考慮對其他衍生金融工具進行對沖會計指定。在少數情況下，本集團指定若干衍生工具作為符合國際財務報告會計準則第9號項下對沖關係的對沖工具。與衍生金融工具相關的名義或合約金額並不代表此等交易的公平值，故並未於中期合併財務狀況表中入賬為資產或負債。上表所示的名義金額反映按總基準計算的個別衍生工具合計持倉，並因此顯示出衍生工具交易的整體規模。

### 外匯合約

外匯遠期、掉期及期貨合約指按協定價格於結算日期以一種貨幣換取另一種貨幣的協議。交叉貨幣掉期為涉及交換兩種不同貨幣的定期及期末金額的合約協議。外匯合約的損益風險在此等合約各自的年期內會根據到期日、利率及匯率、相關指數的引伸波幅，以及付款時間增加或減少。

### 利率合約

利率掉期指雙方為交換同種貨幣的定期付款(各自按不同利率基準以特定名義金額計算)而訂立的合約協議。大部分利率掉期涉及按定息及浮息款項差額計算的淨款項交換。

利率互換期權是訂立具有遠期開始生效日期的利率掉期的認購期權。利率互換期權賦予實體權利(並非責任)通過利率掉期交換固定或浮動利率款項。本集團的利率互換期權用於對分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務的財務風險提供經濟對沖。

## 15. 衍生金融工具(續)

### 其他衍生工具

認股權證及認購期權指擁有人有權按協定價格於結算日期購買或出售證券的期權協議。遠期合約為按訂明價格於預先釐定的未來日期購買或出售金融工具的合約責任。掉期為本集團與第三方為兌換一系列基於指數、利率或適用於名義金額的其他變量的現金流量而訂立的場外交易合約協議。

### 國際財務報告會計準則第9號對沖會計項下的衍生工具合約

本集團繼續就若干債券遠期合約應用現金流量對沖會計法，以管理與預期購買的長存續期固定利率政府債券相關的利率風險。倘對沖工具有效，則該等工具的公平值變動於其他全面收入中確認。

本集團利用交叉貨幣掉期及以外幣計值的借款等工具管理產生自其海外業務投資淨額的匯率風險。於2026年，本集團開始就該等安排採納對沖會計，並將其指定為淨投資對沖。該等工具收益或虧損的有效部分於其他全面收入中確認，並在權益內的外幣換算準備金中呈列。該等工具收益或虧損的任何無效部分於損益中確認。於出售海外業務時，外幣換算準備金中累計的金額會重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部分。

### 對銷調整

對銷調整是通過結算所訂立的認購期權的對銷結算安排，而此等結算安排符合國際財務報告會計準則對銷標準。

### 衍生工具交易下的抵押品

於2026年6月30日，本集團已就衍生工具交易的負債錄得1.16億美元的現金抵押品(2025年12月31日：2,500萬美元)及抵押賬面值為44.27億美元的債務證券(2025年12月31日：67.08億美元)，並就衍生工具交易的資產持有2.66億美元的現金抵押品(2025年12月31日：4.19億美元)及賬面值為3.19億美元的債務證券抵押品(2025年12月31日：1.67億美元)。本集團並未出售或重新抵押已收取的債務抵押品。此等交易乃根據抵押交易(包括(如相關)標準回購協議)一般及慣常採納的條款進行。

## 16. 公平值計量

### 金融工具的公平值

本集團將所有金融資產分類為按公平值計入損益（強制性及指定）或按公平值計入其他全面收入或按攤銷成本列賬。金融負債被分類為按公平值計入損益（強制性及指定）或按攤銷成本列賬，惟具備酌情分紅特點的投資合約，則根據國際財務報告會計準則第17號入賬。

以下各表呈列本集團的金融資產及金融負債的公平值：

| 百萬元                    | 附註 | 公平值            |                      |                | 攤銷成本          | 總賬面值           | 總公平值           |
|------------------------|----|----------------|----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                        |    | FVTPL –<br>強制性 | FVTPL –<br>指定        | FVOCI          |               |                |                |
| 2026年6月30日 – 未經審核      |    |                |                      |                |               |                |                |
| 金融投資                   | 14 |                |                      |                |               |                |                |
| 貸款及存款                  |    | –              | 280                  | –              | 4,401         | 4,681          | 4,920          |
| 債務證券 <sup>(2)</sup>    |    | 8,252          | 74,093               | 107,474        | 486           | 190,305        | 190,127        |
| 股權、投資基金的權益及<br>可轉換貸款票據 |    | 123,633        | 3,259 <sup>(1)</sup> | –              | –             | 126,892        | 126,892        |
| 衍生金融工具                 | 15 | 896            | –                    | –              | –             | 896            | 896            |
| 應收款項                   |    | –              | –                    | –              | 2,137         | 2,137          | 2,137          |
| 應計投資收入                 |    | –              | –                    | –              | 1,913         | 1,913          | 1,913          |
| 現金及現金等價物               | 17 | 1,918          | –                    | –              | 5,865         | 7,783          | 7,783          |
| 金融資產                   |    | <u>134,699</u> | <u>77,632</u>        | <u>107,474</u> | <u>14,802</u> | <u>334,607</u> | <u>334,668</u> |
|                        |    |                |                      |                |               |                |                |
|                        |    | 公平值            |                      |                |               |                |                |
|                        | 附註 | FVTPL –<br>強制性 | FVTPL –<br>指定        |                | 攤銷成本          | 總賬面值           | 總公平值           |
| 金融負債                   |    |                |                      |                |               |                |                |
| 投資合約負債                 | 19 | –              | 6,818                |                | 477           | 7,295          | 7,295          |
| 借貸                     | 20 | –              | –                    |                | 13,892        | 13,892         | 13,340         |
| 回購協議的債項                | 21 | –              | –                    |                | 7,265         | 7,265          | 7,265          |
| 衍生金融工具                 | 15 | 3,769          | –                    |                | –             | 3,769          | 3,769          |
| 其他負債                   |    | –              | 754                  |                | 5,296         | 6,050          | 6,050          |
| 金融負債                   |    | <u>3,769</u>   | <u>7,572</u>         |                | <u>26,930</u> | <u>38,271</u>  | <u>37,719</u>  |

附註：

(1) 包括透過投資工具持有的若干金融資產。

(2) 包括將若干按攤銷成本計量為22.82億美元的債務證券按22.03億美元的公平值重新分類為FVOCI，詳情載於附註14。

## 16. 公平值計量(續)

### 金融工具的公平值(續)

| 百萬元                    | 附註 | 公平值            |                      | FVOCI          | 攤銷成本          | 總賬面值           | 總公平值           |
|------------------------|----|----------------|----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                        |    | FVTPL－<br>強制性  | FVTPL－<br>指定         |                |               |                |                |
| <b>2025年12月31日</b>     |    |                |                      |                |               |                |                |
| 金融投資                   | 14 |                |                      |                |               |                |                |
| 貸款及存款                  |    | —              | 299                  | —              | 4,210         | 4,509          | 4,916          |
| 債務證券                   |    | 8,202          | 70,617               | 106,281        | 2,763         | 187,863        | 187,586        |
| 股權、投資基金的權益及<br>可轉換貸款票據 |    | 110,838        | 3,204 <sup>(1)</sup> | —              | —             | 114,042        | 114,042        |
| 衍生金融工具                 | 15 | 845            | —                    | —              | —             | 845            | 845            |
| 應收款項                   |    | —              | —                    | —              | 1,434         | 1,434          | 1,434          |
| 應計投資收入                 |    | —              | —                    | —              | 1,828         | 1,828          | 1,828          |
| 現金及現金等價物               | 17 | 3,775          | —                    | —              | 5,834         | 9,609          | 9,609          |
| <b>金融資產</b>            |    | <b>123,660</b> | <b>74,120</b>        | <b>106,281</b> | <b>16,069</b> | <b>320,130</b> | <b>320,260</b> |
|                        |    |                |                      |                |               |                |                |
|                        |    | 公平值            |                      |                |               |                |                |
|                        | 附註 | FVTPL－<br>強制性  | FVTPL－<br>指定         | 攤銷成本           | 總賬面值          | 總公平值           |                |
| 金融負債                   |    |                |                      |                |               |                |                |
| 投資合約負債                 | 19 | —              | 6,944                | 478            | 7,422         | 7,422          |                |
| 借貸                     | 20 | —              | —                    | 14,245         | 14,245        | 13,826         |                |
| 回購協議的債項                | 21 | —              | —                    | 5,910          | 5,910         | 5,910          |                |
| 衍生金融工具                 | 15 | 5,664          | —                    | —              | 5,664         | 5,664          |                |
| 其他負債                   |    | —              | 784                  | 5,544          | 6,328         | 6,328          |                |
| <b>金融負債</b>            |    | <b>5,664</b>   | <b>7,728</b>         | <b>26,177</b>  | <b>39,569</b> | <b>39,150</b>  |                |

附註：

(1) 包括透過投資工具持有的若干金融資產。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無非經常性按公平值計量的資產或負債。

當本集團持有與特定交易對手訂立的一組衍生工具資產及衍生工具負債時，會考慮於違約情況時可降低承受信貸風險的有關安排（例如國際掉期及衍生工具協會主協議(International Swap and Derivatives Association (ISDA) Master Agreements)及信用擔保附件(Credit Support Annex (CSA))規定抵押品交易須根據各方所承受信貸風險淨額進行）。本集團根據其所承受的交易對手信貸風險淨額或交易對手對本集團所承受的信貸風險淨額計量此組金融資產及金融負債的公平值，有關承受信貸風險淨額反映了市場參與者預期於違約情況下有關安排可依法強制執行的可能性。

## 16. 公平值計量(續)

### 經常性按公平值計量的公平值等級

根據公平值等級經常性按公平值列賬的資產及負債概要載列如下：

| 百萬美元            | 公平值等級  |         |        | 總計      |
|-----------------|--------|---------|--------|---------|
|                 | 第一級別   | 第二級別    | 第三級別   |         |
| 2026年6月30日－未經審核 |        |         |        |         |
| 經常性公平值計量        |        |         |        |         |
| 非金融資產           |        |         |        |         |
| 持作自用物業          | —      | —       | 2,801  | 2,801   |
| 投資物業            | —      | —       | 4,483  | 4,483   |
| 金融資產            |        |         |        |         |
| 按公平值計入其他全面收入    |        |         |        |         |
| 債務證券            | 29     | 105,910 | 1,535  | 107,474 |
| 按公平值計入損益        |        |         |        |         |
| 債務證券            |        |         |        |         |
| 分紅基金及具特定資產組合的   |        |         |        |         |
| 其他分紅業務          | 150    | 70,072  | 2,646  | 72,868  |
| 單位連結式及合併投資基金    | 44     | 5,996   | —      | 6,040   |
| 其他保單持有人及股東      | —      | 3,428   | 9      | 3,437   |
| 貸款及存款           | —      | —       | 280    | 280     |
| 股權、投資基金的權益及     |        |         |        |         |
| 可轉換貸款票據         |        |         |        |         |
| 分紅基金及具特定資產組合的   |        |         |        |         |
| 其他分紅業務          | 36,311 | 7,021   | 24,779 | 68,111  |
| 單位連結式及合併投資基金    | 34,413 | 1,494   | 4      | 35,911  |
| 其他保單持有人及股東      | 7,111  | 4,945   | 10,814 | 22,870  |
| 現金及現金等價物        |        |         |        |         |
| 分紅基金及具特定資產組合的   |        |         |        |         |
| 其他分紅業務          | 534    | —       | —      | 534     |
| 單位連結式及合併投資基金    | 3      | —       | —      | 3       |
| 其他保單持有人及股東      | 1,381  | —       | —      | 1,381   |
| 衍生金融工具          |        |         |        |         |
| 外匯合約            | —      | 390     | —      | 390     |
| 利率合約            | —      | 279     | —      | 279     |
| 其他合約            |        |         |        |         |
| 指定為現金流量對沖       | —      | 4       | —      | 4       |
| 其他              | 2      | 136     | 85     | 223     |
| 經常性按公平值計量的總資產   | 79,978 | 199,675 | 47,436 | 327,089 |
| 總百分比            | 24.5%  | 61.0%   | 14.5%  | 100.0%  |
| 金融負債            |        |         |        |         |
| 投資合約負債          | —      | 4,738   | 2,080  | 6,818   |
| 衍生金融工具          |        |         |        |         |
| 外匯合約            | —      | 754     | —      | 754     |
| 利率合約            | —      | 170     | —      | 170     |
| 其他合約            |        |         |        |         |
| 指定為現金流量對沖       | —      | 35      | —      | 35      |
| 其他              | 4      | 2,806   | —      | 2,810   |
| 其他負債            | —      | 754     | —      | 754     |
| 經常性按公平值計量的總負債   | 4      | 9,257   | 2,080  | 11,341  |
| 總百分比            | 0.0%   | 81.6%   | 18.4%  | 100.0%  |

## 16. 公平值計量(續)

### 經常性按公平值計量的公平值等級(續)

| 百萬元           | 公平值等級  |         |        | 總計      |
|---------------|--------|---------|--------|---------|
|               | 第一級別   | 第二級別    | 第三級別   |         |
| 2025年12月31日   |        |         |        |         |
| 經常性公平值計量      |        |         |        |         |
| 非金融資產         |        |         |        |         |
| 持作自用物業        | —      | —       | 2,786  | 2,786   |
| 投資物業          | —      | —       | 4,508  | 4,508   |
| 金融資產          |        |         |        |         |
| 按公平值計入其他全面收入  |        |         |        |         |
| 債務證券          | 12     | 104,662 | 1,607  | 106,281 |
| 按公平值計入損益      |        |         |        |         |
| 債務證券          |        |         |        |         |
| 分紅基金及具特定資產組合的 |        |         |        |         |
| 其他分紅業務        | 43     | 66,927  | 2,280  | 69,250  |
| 單位連結式及合併投資基金  | 282    | 5,693   | —      | 5,975   |
| 其他保單持有人及股東    | —      | 3,586   | 8      | 3,594   |
| 貸款及存款         | —      | —       | 299    | 299     |
| 股權、投資基金的權益及   |        |         |        |         |
| 可轉換貸款票據       |        |         |        |         |
| 分紅基金及具特定資產組合的 |        |         |        |         |
| 其他分紅業務        | 31,676 | 6,999   | 21,745 | 60,420  |
| 單位連結式及合併投資基金  | 31,274 | 1,304   | 4      | 32,582  |
| 其他保單持有人及股東    | 7,305  | 4,650   | 9,085  | 21,040  |
| 現金及現金等價物      |        |         |        |         |
| 分紅基金及具特定資產組合的 |        |         |        |         |
| 其他分紅業務        | 728    | —       | —      | 728     |
| 單位連結式及合併投資基金  | 1      | —       | —      | 1       |
| 其他保單持有人及股東    | 3,046  | —       | —      | 3,046   |
| 衍生金融工具        |        |         |        |         |
| 外匯合約          | —      | 412     | —      | 412     |
| 利率合約          | —      | 307     | —      | 307     |
| 其他合約          |        |         |        |         |
| 指定為現金流量對沖     | —      | —       | —      | —       |
| 其他            | 1      | 53      | 72     | 126     |
| 經常性按公平值計量的總資產 | 74,368 | 194,593 | 42,394 | 311,355 |
| 總百分比          | 23.9%  | 62.5%   | 13.6%  | 100.0%  |
| 金融負債          |        |         |        |         |
| 投資合約負債        | —      | 4,606   | 2,338  | 6,944   |
| 衍生金融工具        |        |         |        |         |
| 外匯合約          | —      | 526     | —      | 526     |
| 利率合約          | —      | 108     | —      | 108     |
| 其他合約          |        |         |        |         |
| 指定為現金流量對沖     | —      | 8       | —      | 8       |
| 其他            | —      | 5,022   | —      | 5,022   |
| 其他負債          | —      | 784     | —      | 784     |
| 經常性按公平值計量的總負債 | —      | 11,054  | 2,338  | 13,392  |
| 總百分比          | 0.0%   | 82.5%   | 17.5%  | 100.0%  |



## 16. 公平值計量（續）

### 經常性按公平值計量的公平值等級（續）

本集團的政策旨在於各報告期末（與公平值釐定日期一致）確認資產及負債按公平值於第一級別與第二級別之間轉撥。當資產的交易頻率及數量不再足以被視為交投活躍時，該等資產會從第一級別轉出。於截至2026年6月30日止六個月，本集團將按公平值計量的2.29億美元（截至2025年12月31日止年度：26.47億美元）資產自第一級別轉撥至第二級別。相反，當資產的交易數量及頻率顯示出市場交投活躍時，則從第二級別轉撥至第一級別。於截至2026年6月30日止六個月，本集團將4.43億美元（截至2025年12月31日止年度：10.15億美元）資產自第二級別轉撥至第一級別。

本集團的第二級別金融工具包括債務證券、股權、投資基金的權益、衍生金融工具、投資合約負債及其他負債。第二級別金融工具的公平值乃來自私人定價服務及經紀並經內部評估確證（如必要）而估算得出。當無法取得私人定價服務及經紀所報價值時，有關金融工具的公平值將利用內部估值技術及參數推導得出。

下表載列截至2026年6月30日止六個月，本集團經常性按公平值計量的第三級別資產及負債的變動概要。下表反映的收益及虧損包括於2026年6月30日分類為第三級別的資產及負債的收益及虧損。

### 第三級別資產及負債

| 百萬美元                                               | 持作<br>自用物業 | 投資物業  | 債務證券  | 貸款及<br>存款 | 股權、<br>投資基金<br>的權益及<br>可轉換貨<br>款票據 | 衍生金融<br>資產/<br>（負債） | 投資合約    |
|----------------------------------------------------|------------|-------|-------|-----------|------------------------------------|---------------------|---------|
| 於2026年1月1日                                         | 2,786      | 4,508 | 3,895 | 299       | 30,834                             | 72                  | (2,338) |
| 投資合約負債的變動淨額                                        | -          | -     | -     | -         | -                                  | -                   | 258     |
| 總（虧損）/收益                                           |            |       |       |           |                                    |                     |         |
| 於中期合併收入表內投資回報及<br>其他開支項下呈報                         | (32)       | 49    | -     | (4)       | 411                                | 11                  | -       |
| 於中期合併全面收入表內公平值<br>準備金、外幣換算準備金及<br>物業重估準備金項下呈報      | 47         | (86)  | 111   | (15)      | 127                                | 2                   | -       |
| 轉撥至/自投資物業                                          | (2)        | 2     | -     | -         | -                                  | -                   | -       |
| 購買                                                 | 4          | 10    | 515   | -         | 4,494                              | -                   | -       |
| 銷售                                                 | (2)        | -     | (9)   | -         | (692)                              | -                   | -       |
| 結算                                                 | -          | -     | (362) | -         | -                                  | -                   | -       |
| 轉入第三級別                                             | -          | -     | 40    | -         | 429                                | -                   | -       |
| 轉出第三級別                                             | -          | -     | -     | -         | (6)                                | -                   | -       |
| 2026年6月30日－未經審核                                    | 2,801      | 4,483 | 4,190 | 280       | 35,597                             | 85                  | (2,080) |
| 報告期末所持資產及負債於中期合併<br>收入表投資回報及其他開支項下<br>之未變現收益或虧損之變動 | (32)       | 49    | 5     | (4)       | 752                                | 11                  | -       |

## 16. 公平值計量(續)

### 經常性按公平值計量的公平值等級(續)

按公平值的投資合約負債變動被相關對銷資產組合的變動所抵銷。

轉入第三級別的資產主要與若干私人投資基金有關，此乃於評估其公平值計量中所使用的不可觀察參數的重要性後作出。

由於所採納模型已採用初步交易價格校準，故初始確認的公平值與採用估值方法釐定的金額並無任何差別。

### 第三級別公平值計量的重大不可觀察參數

於2026年6月30日，用於計量本集團第三級別金融工具的估值法及適用的不可觀察參數概要載列如下：

| 類型   | 於2026年<br>6月30日的<br>公平值<br>(未經審核)<br>(百萬美元) |         |                |  |
|------|---------------------------------------------|---------|----------------|--|
|      | 估值法                                         | 不可觀察參數  | 範圍             |  |
| 債務證券 | 3,983 貼現現金流量                                | 風險調整貼現率 | 2.11% – 12.62% |  |

就本集團持有的若干股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據而言，管理層從獨立專業估值師獲取估值，其使用估值法(如市場法)來釐定公平值。根據市場法，最相關估值倍數是基於多項因素，如企業價值對銷售額的比率或企業價值對扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的比率被用於釐定金融資產的公平值。

本集團物業的公平值乃根據適當的估值法釐定，適當的估值法可能計及(其中包括)收入預測、可比物業價值及對規模、位置、質量及預期用途等因素的調整。此等估值參數被視為不可觀察。

### 估值過程

本集團已採納適當估值政策、程序及分析以管治就財務申報目的而言所需的金融資產估值，包括第三級別公平值。於釐定金融資產的公平值時，本集團一般會使用私人定價提供者提供之定價，及僅在極少數情況下(當第三方價格並不存在時)，使用由內部模型得出的價格。集團估值委員會就財務申報所需的金融資產估值為集團首席財務總監提供支持。在集團估值委員會的監督下，業務單位的首席投資總監對所用價格進行合理性檢討並報告價格異常(如有)。估值政策的任何變動會由集團估值委員會檢討及批准，該程序為本集團較廣泛金融風險管治程序的一部分。第二及第三級別公平值變動乃於各報告日期進行分析。

本集團使用的主要第三級別參數乃有關債務證券及投資合約的貼現率。釐定此等工具公平值的不可觀察參數包括債務人的信貸息差及/或流動性息差。任何不可觀察參數的大幅上升/(下降)可能導致公平值計量大減低/(增加)。本集團已訂購私人定價服務收集此等資料。倘未能獲得來自私人定價服務的資料，本集團會使用基於內部研發的估值參數的替代定價法。

## 17. 現金及現金等價物

|                   | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|-------------------|---------------------------|------------------|
| 百萬美元              |                           |                  |
| 現金                | 3,489                     | 2,918            |
| 現金等價物             | 4,294                     | 6,691            |
| 總計 <sup>(1)</sup> | <u>7,783</u>              | <u>9,609</u>     |

附註：

(1) 13.04億美元(2025年12月31日：8.10億美元)為持作擔保單位連結式合約及1,000萬美元(2025年12月31日：2,700萬美元)由合併投資基金持有。

現金包括銀行現金及手持現金。現金等價物包括銀行存款及購入時到期日為三個月或以下的高流動性短期投資以及可轉換為已知金額現金且價值變動風險並不重大的貨幣市場基金。因此，所有此等款項預期於報告期末起12個月內變現。

## 18. 保險合約及所持再保險合約

### 賬面值變動

以下對賬顯示期內保險合約及所持再保險合約的淨賬面值如何因現金流量及於中期合併收入表及中期合併全面收入表中確認的金額而變動。本集團在表格中分別分析未到期責任負債的變動及已發生賠款負債的變動，並將此等變動與中期合併收入表及中期合併全面收入表中的項目進行對賬。對並非按保費分配法計量的合約進行二次對賬，分別分析未來現金流量現值估計、非財務風險的風險調整及合約服務邊際的變動。

保險及再保險合約資產的未來現金流量現值估計代表本集團面臨的來自此等資產的最大信貸風險。

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的保險合約未到期責任及已發生賠款分析

|                           |    | 截至2026年6月30日止六個月（未經審核） |      |             |          |
|---------------------------|----|------------------------|------|-------------|----------|
|                           |    | 未到期責任負債                |      | 已發生<br>賠款負債 | 總計       |
| 百萬美元                      | 附註 | 不包括<br>虧損部分            | 虧損部分 |             |          |
| 期初資產                      |    | (57)                   | 60   | 726         | 729      |
| 期初負債                      |    | 248,788                | 339  | 7,490       | 256,617  |
| 期初結餘淨額                    |    | 248,731                | 399  | 8,216       | 257,346  |
| 保險收益                      | 7  | (9,463)                | —    | —           | (9,463)  |
| 保險服務開支                    |    |                        |      |             |          |
| 已發生賠款及其他保險服務開支            |    | —                      | (49) | 4,913       | 4,864    |
| 保險獲取現金流量的攤銷               |    | 757                    | —    | —           | 757      |
| 虧損合約的虧損及虧損撥回              |    | —                      | 28   | —           | 28       |
| 已發生賠款負債的調整                |    | —                      | —    | (375)       | (375)    |
| 保險服務開支總額                  |    | 757                    | (21) | 4,538       | 5,274    |
| 投資成分                      |    | (7,032)                | —    | 7,032       | —        |
| 其他變動                      |    | (8)                    | —    | 8           | —        |
| 保險服務業績                    |    | (15,746)               | (21) | 11,578      | (4,189)  |
| 保險合約的財務開支淨額               | 8  | 11,364                 | 10   | 82          | 11,456   |
| 匯率變動的影響                   |    | (1,009)                | (2)  | 102         | (909)    |
| 中期合併收入表及中期<br>合併全面收入表變動總額 |    | (5,391)                | (13) | 11,762      | 6,358    |
| 現金流量                      |    |                        |      |             |          |
| 已收保費                      |    | 28,703                 | —    | —           | 28,703   |
| 已付賠款及其他保險服務開支，<br>包括投資成分  |    | —                      | —    | (15,235)    | (15,235) |
| 已付保險獲取現金流量                |    | (4,333)                | —    | —           | (4,333)  |
| 其他已收款項                    |    | —                      | —    | 3,224       | 3,224    |
| 現金流量總額                    |    | 24,370                 | —    | (12,011)    | 12,359   |
| 就以下各項作出調整：                |    |                        |      |             |          |
| 非現金營運開支                   |    | (74)                   | —    | (60)        | (134)    |
| 其他非現金項目                   |    | (252)                  | —    | —           | (252)    |
| 非現金項目總額                   |    | (326)                  | —    | (60)        | (386)    |
| 期末結餘淨額                    |    | 267,384                | 386  | 7,907       | 275,677  |
| 期末資產                      |    | (81)                   | 35   | 560         | 514      |
| 期末負債                      |    | 267,465                | 351  | 7,347       | 275,163  |
| 期末結餘淨額                    |    | 267,384                | 386  | 7,907       | 275,677  |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的保險合約未到期責任及已發生賠款分析（續）

| 百萬美元                     | 截至2025年12月31日止年度 |       |             |          |
|--------------------------|------------------|-------|-------------|----------|
|                          | 未到期責任負債          |       | 已發生<br>賠款負債 | 總計       |
|                          | 不包括<br>虧損部分      | 虧損部分  |             |          |
| 年初資產                     | 54               | 31    | 434         | 519      |
| 年初負債                     | 214,276          | 365   | 7,170       | 221,811  |
| 年初結餘淨額                   | 214,330          | 396   | 7,604       | 222,330  |
| 保險收益                     | (17,824)         | —     | —           | (17,824) |
| 保險服務開支                   |                  |       |             |          |
| 已發生賠款及其他保險服務開支           | —                | (107) | 9,624       | 9,517    |
| 保險獲取現金流量的攤銷              | 1,332            | —     | —           | 1,332    |
| 虧損合約的虧損及虧損撥回             | —                | 79    | —           | 79       |
| 已發生賠款負債的調整               | —                | —     | (229)       | (229)    |
| 保險服務開支總額                 | 1,332            | (28)  | 9,395       | 10,699   |
| 投資成分                     | (11,365)         | —     | 11,365      | —        |
| 其他變動                     | (15)             | —     | 15          | —        |
| 保險服務業績                   | (27,872)         | (28)  | 20,775      | (7,125)  |
| 保險合約的財務開支淨額              | 14,737           | 15    | 181         | 14,933   |
| 匯率變動的影響                  | 6,886            | 16    | 453         | 7,355    |
| 合併收入表及合併全面收入表變動總額        | (6,249)          | 3     | 21,409      | 15,163   |
| 現金流量                     |                  |       |             |          |
| 已收保費                     | 49,129           | —     | —           | 49,129   |
| 已付賠款及其他保險服務開支，<br>包括投資成分 | —                | —     | (27,064)    | (27,064) |
| 已付保險獲取現金流量               | (7,871)          | —     | —           | (7,871)  |
| 其他已收款項                   | —                | —     | 6,368       | 6,368    |
| 現金流量總額                   | 41,258           | —     | (20,696)    | 20,562   |
| 就以下各項作出調整：               |                  |       |             |          |
| 非現金營運開支                  | (169)            | —     | (101)       | (270)    |
| 其他非現金項目                  | (439)            | —     | —           | (439)    |
| 非現金項目總額                  | (608)            | —     | (101)       | (709)    |
| 年末結餘淨額                   | 248,731          | 399   | 8,216       | 257,346  |
| 年末資產                     | (57)             | 60    | 726         | 729      |
| 年末負債                     | 248,788          | 339   | 7,490       | 256,617  |
| 年末結餘淨額                   | 248,731          | 399   | 8,216       | 257,346  |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的保險合約計量成分分析

|                                   |    | 截至2026年6月30日止六個月（未經審核） |                    |               |                |
|-----------------------------------|----|------------------------|--------------------|---------------|----------------|
| 百萬美元                              | 附註 | 未來<br>現金流量<br>現值估計     | 非財務<br>風險的<br>風險調整 | 合約<br>服務邊際    | 總計             |
| 期初資產                              |    | (12,969)               | 1,274              | 12,424        | 729            |
| 期初負債                              |    | 198,866                | 3,287              | 54,464        | 256,617        |
| 期初結餘淨額                            |    | 185,897                | 4,561              | 66,888        | 257,346        |
| <b>保險服務業績</b>                     |    |                        |                    |               |                |
| 與當前服務有關的變動                        |    |                        |                    |               |                |
| 就已提供服務確認的合約服務邊際                   | 7  | —                      | —                  | (3,514)       | (3,514)        |
| 非財務風險的風險調整變動                      |    | —                      | (90)               | —             | (90)           |
| 經驗調整                              |    | (123)                  | —                  | —             | (123)          |
| 其他                                |    | (115)                  | —                  | —             | (115)          |
| 與未來服務有關的變動                        |    |                        |                    |               |                |
| 期內初始確認的合約                         |    | (5,107)                | 239                | 4,885         | 17             |
| 調整合約服務邊際的估計變動                     |    | (812)                  | (78)               | 890           | —              |
| 導致虧損合約的虧損及<br>虧損撥回的估計變動           |    | 11                     | —                  | —             | 11             |
| 與過往服務有關的變動                        |    | (294)                  | (81)               | —             | (375)          |
| <b>保險服務業績總額</b>                   |    | <b>(6,440)</b>         | <b>(10)</b>        | <b>2,261</b>  | <b>(4,189)</b> |
| 保險合約的財務開支淨額                       | 8  | 10,707                 | —                  | 749           | 11,456         |
| 匯率變動的影響                           |    | (683)                  | (71)               | (155)         | (909)          |
| <b>中期合併收入表及中期<br/>合併全面收入表變動總額</b> |    |                        |                    |               |                |
|                                   |    | <b>3,584</b>           | <b>(81)</b>        | <b>2,855</b>  | <b>6,358</b>   |
| 現金流量                              |    | 12,359                 | —                  | —             | 12,359         |
| 非現金營運開支                           |    | (134)                  | —                  | —             | (134)          |
| 其他非現金項目                           |    | (252)                  | —                  | —             | (252)          |
| <b>期末結餘淨額</b>                     |    | <b>201,454</b>         | <b>4,480</b>       | <b>69,743</b> | <b>275,677</b> |
| 期末資產                              |    | (6,554)                | 380                | 6,688         | 514            |
| 期末負債                              |    | 208,008                | 4,100              | 63,055        | 275,163        |
| <b>期末結餘淨額</b>                     |    | <b>201,454</b>         | <b>4,480</b>       | <b>69,743</b> | <b>275,677</b> |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的保險合約計量成分分析（續）

| 百萬美元                     | 截至2025年12月31日止年度   |                    |               |                |
|--------------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|
|                          | 未來<br>現金流量<br>現值估計 | 非財務<br>風險的<br>風險調整 | 合約<br>服務邊際    | 總計             |
| 年初資產                     | (5,091)            | 698                | 4,912         | 519            |
| 年初負債                     | 164,813            | 3,335              | 53,663        | 221,811        |
| 年初結餘淨額                   | 159,722            | 4,033              | 58,575        | 222,330        |
| <b>保險服務業績</b>            |                    |                    |               |                |
| 與當前服務有關的變動               |                    |                    |               |                |
| 就已提供服務確認的合約服務邊際          | —                  | —                  | (6,499)       | (6,499)        |
| 非財務風險的風險調整變動             | —                  | (203)              | —             | (203)          |
| 經驗調整                     | (74)               | —                  | —             | (74)           |
| 其他                       | (199)              | —                  | —             | (199)          |
| 與未來服務有關的變動               |                    |                    |               |                |
| 年內初始確認的合約                | (9,531)            | 477                | 9,133         | 79             |
| 調整合約服務邊際的估計變動            | (2,425)            | 99                 | 2,326         | —              |
| 導致虧損合約的虧損及<br>虧損撥回的估計變動  | (15)               | 15                 | —             | —              |
| 與過往服務有關的變動               | (146)              | (83)               | —             | (229)          |
| <b>保險服務業績總額</b>          | <b>(12,390)</b>    | <b>305</b>         | <b>4,960</b>  | <b>(7,125)</b> |
| 保險合約的財務開支淨額              | 13,572             | —                  | 1,361         | 14,933         |
| 匯率變動的影響                  | 5,140              | 223                | 1,992         | 7,355          |
| <b>合併收入表及合併全面收入表變動總額</b> | <b>6,322</b>       | <b>528</b>         | <b>8,313</b>  | <b>15,163</b>  |
| 現金流量                     | 20,562             | —                  | —             | 20,562         |
| 非現金營運開支                  | (270)              | —                  | —             | (270)          |
| 其他非現金項目                  | (439)              | —                  | —             | (439)          |
| <b>年末結餘淨額</b>            | <b>185,897</b>     | <b>4,561</b>       | <b>66,888</b> | <b>257,346</b> |
| 年末資產                     | (12,969)           | 1,274              | 12,424        | 729            |
| 年末負債                     | 198,866            | 3,287              | 54,464        | 256,617        |
| <b>年末結餘淨額</b>            | <b>185,897</b>     | <b>4,561</b>       | <b>66,888</b> | <b>257,346</b> |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的所持再保險合約未到期責任及已發生賠款分析

|                   |    | 截至2026年6月30日止六個月（未經審核） |            |             |       |
|-------------------|----|------------------------|------------|-------------|-------|
|                   |    | 未到期責任資產                |            |             | 總計    |
| 百萬美元              | 附註 | 不包括<br>彌補虧損<br>部分      | 彌補虧損<br>部分 | 已發生<br>賠款資產 |       |
| 期初資產              |    | 4,035                  | 141        | 3,606       | 7,782 |
| 期初負債              |    | (708)                  | 13         | 364         | (331) |
| 期初結餘淨額            |    | 3,327                  | 154        | 3,970       | 7,451 |
| 中期合併收入表及中期合併      |    |                        |            |             |       |
| 全面收入表變動           |    |                        |            |             |       |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額 |    |                        |            |             |       |
| （不包括再保險公司         |    |                        |            |             |       |
| 不履約風險變動的影響）       |    |                        |            |             |       |
|                   |    | (1,037)                | (23)       | 799         | (261) |
| 再保險公司不履約風險變動的影響   |    |                        |            |             |       |
|                   |    | —                      | —          | —           | —     |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額 |    | (1,037)                | (23)       | 799         | (261) |
| 投資成分              |    | (36)                   | —          | 36          | —     |
| 其他變動              |    | —                      | —          | —           | —     |
| 所持再保險合約的財務收入淨額    | 8  | 189                    | 3          | 23          | 215   |
| 匯率變動的影響           |    | 92                     | 2          | 62          | 156   |
| 中期合併收入表及中期合併      |    |                        |            |             |       |
| 全面收入表變動總額         |    |                        |            |             |       |
|                   |    | (792)                  | (18)       | 920         | 110   |
| 現金流量              |    |                        |            |             |       |
| 已付保費              |    | 780                    | —          | —           | 780   |
| 已收款項              |    | —                      | —          | (890)       | (890) |
| 其他已付款項            |    | —                      | —          | 3           | 3     |
| 現金流量總額            |    | 780                    | —          | (887)       | (107) |
| 就以下各項作出調整：        |    |                        |            |             |       |
| 非現金營運開支           |    |                        |            |             |       |
|                   |    | —                      | —          | 1           | 1     |
| 其他非現金項目           |    |                        |            |             |       |
|                   |    | —                      | —          | —           | —     |
| 非現金項目總額           |    | —                      | —          | 1           | 1     |
| 期末結餘淨額            |    | 3,315                  | 136        | 4,004       | 7,455 |
| 期末資產              |    | 4,277                  | 119        | 3,470       | 7,866 |
| 期末負債              |    | (962)                  | 17         | 534         | (411) |
| 期末結餘淨額            |    | 3,315                  | 136        | 4,004       | 7,455 |



## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的所持再保險合約未到期責任及已發生賠款分析（續）

| 百萬美元                                          | 截至2025年12月31日止年度  |            |             |         |
|-----------------------------------------------|-------------------|------------|-------------|---------|
|                                               | 未到期責任資產           |            | 已發生<br>賠款資產 | 總計      |
|                                               | 不包括<br>彌補虧損<br>部分 | 彌補虧損<br>部分 |             |         |
| 年初資產                                          | 2,107             | 139        | 3,416       | 5,662   |
| 年初負債                                          | (687)             | 11         | 433         | (243)   |
| 年初結餘淨額                                        | 1,420             | 150        | 3,849       | 5,419   |
| <b>合併收入表及合併全面收入表變動</b>                        |                   |            |             |         |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額<br>（不包括再保險公司<br>不履約風險變動的影響） | (2,118)           | (14)       | 1,674       | (458)   |
| 再保險公司不履約風險變動的影響                               | —                 | —          | —           | —       |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額                             | (2,118)           | (14)       | 1,674       | (458)   |
| 投資成分                                          | (75)              | —          | 75          | —       |
| 其他變動                                          | —                 | —          | —           | —       |
| 所持再保險合約的財務（開支）/收入<br>淨額                       | (224)             | 2          | 61          | (161)   |
| 匯率變動的影響                                       | 118               | 16         | 238         | 372     |
| 合併收入表及合併全面收入表變動總額                             | (2,299)           | 4          | 2,048       | (247)   |
| <b>現金流量</b>                                   |                   |            |             |         |
| 已付保費                                          | 4,206             | —          | —           | 4,206   |
| 已收款項                                          | —                 | —          | (1,932)     | (1,932) |
| 其他已付款項                                        | —                 | —          | 5           | 5       |
| 現金流量總額                                        | 4,206             | —          | (1,927)     | 2,279   |
| <b>就以下各項作出調整：</b>                             |                   |            |             |         |
| 非現金營運開支                                       | —                 | —          | —           | —       |
| 其他非現金項目                                       | —                 | —          | —           | —       |
| 非現金項目總額                                       | —                 | —          | —           | —       |
| 年末結餘淨額                                        | 3,327             | 154        | 3,970       | 7,451   |
| 年末資產                                          | 4,035             | 141        | 3,606       | 7,782   |
| 年末負債                                          | (708)             | 13         | 364         | (331)   |
| 年末結餘淨額                                        | 3,327             | 154        | 3,970       | 7,451   |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的所持再保險合約計量成分分析

|                    |    | 截至2026年6月30日止六個月（未經審核） |                    |            |       |
|--------------------|----|------------------------|--------------------|------------|-------|
| 百萬美元               | 附註 | 未來<br>現金流量<br>現值估計     | 非財務<br>風險的<br>風險調整 | 合約<br>服務邊際 | 總計    |
| 期初資產               |    | 5,666                  | 529                | 1,587      | 7,782 |
| 期初負債               |    | (862)                  | 175                | 356        | (331) |
| 期初結餘淨額             |    | 4,804                  | 704                | 1,943      | 7,451 |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額  |    |                        |                    |            |       |
| 與當前服務有關的變動         |    |                        |                    |            |       |
| 就已獲得的服務確認的合約服務邊際   |    | —                      | —                  | (128)      | (128) |
| 非財務風險的風險調整變動       |    | —                      | (5)                | —          | (5)   |
| 經驗調整               |    | (69)                   | —                  | —          | (69)  |
| 與未來服務有關的變動         |    |                        |                    |            |       |
| 調整合約服務邊際的對應虧損合約的   |    |                        |                    |            |       |
| 虧損彌補變動             |    | —                      | —                  | 4          | 4     |
| 期內初始確認的合約          |    | (23)                   | 11                 | 12         | —     |
| 調整合約服務邊際的估計變動      |    | (155)                  | 2                  | 153        | —     |
| 與對應虧損合約的虧損及虧損撥回    |    |                        |                    |            |       |
| 有關的估計變動            |    | (3)                    | —                  | —          | (3)   |
| 與過往服務有關的變動         |    | (41)                   | (19)               | —          | (60)  |
| 再保險公司不履約風險變動的影響    |    | —                      | —                  | —          | —     |
| 所持再保險合約的（開支）/收入總淨額 |    | (291)                  | (11)               | 41         | (261) |
| 所持再保險合約的財務收入淨額     | 8  | 195                    | —                  | 20         | 215   |
| 匯率變動的影響            |    | 184                    | 6                  | (34)       | 156   |
| 中期合併收入表及中期合併       |    |                        |                    |            |       |
| 全面收入表變動總額          |    | 88                     | (5)                | 27         | 110   |
| 現金流量               |    | (107)                  | —                  | —          | (107) |
| 非現金營運開支            |    | 1                      | —                  | —          | 1     |
| 其他非現金項目            |    | —                      | —                  | —          | —     |
| 期末結餘淨額             |    | 4,786                  | 699                | 1,970      | 7,455 |
| 期末資產               |    | 5,854                  | 547                | 1,465      | 7,866 |
| 期末負債               |    | (1,068)                | 152                | 505        | (411) |
| 期末結餘淨額             |    | 4,786                  | 699                | 1,970      | 7,455 |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

並非按保費分配法計量的所持再保險合約計量成分分析（續）

| 百萬美元                       | 截至2025年12月31日止年度   |                    |              |              |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
|                            | 未來<br>現金流量<br>現值估計 | 非財務<br>風險的<br>風險調整 | 合約<br>服務邊際   | 總計           |
| 年初資產                       | 3,054              | 530                | 2,078        | 5,662        |
| 年初負債                       | (688)              | 179                | 266          | (243)        |
| 年初結餘淨額                     | 2,366              | 709                | 2,344        | 5,419        |
| <b>所持再保險合約的（開支）/收入淨額</b>   |                    |                    |              |              |
| 與當前服務有關的變動                 |                    |                    |              |              |
| 就已獲得的服務確認的合約服務邊際           | —                  | —                  | (275)        | (275)        |
| 非財務風險的風險調整變動               | —                  | (19)               | —            | (19)         |
| 經驗調整                       | (185)              | —                  | —            | (185)        |
| 與未來服務有關的變動                 |                    |                    |              |              |
| 調整合約服務邊際的對應虧損合約的           |                    |                    |              |              |
| 虧損彌補變動                     | —                  | —                  | 10           | 10           |
| 年內初始確認的合約                  | 54                 | 29                 | (83)         | —            |
| 調整合約服務邊際的估計變動              | 226                | (31)               | (195)        | —            |
| 與對應虧損合約的虧損及虧損撥回            |                    |                    |              |              |
| 有關的估計變動                    | (28)               | —                  | —            | (28)         |
| 與過往服務有關的變動                 | 58                 | (19)               | —            | 39           |
| 再保險公司不履約風險變動的影響            | —                  | —                  | —            | —            |
| <b>所持再保險合約的收入/（開支）總淨額</b>  | <b>125</b>         | <b>(40)</b>        | <b>(543)</b> | <b>(458)</b> |
| <b>所持再保險合約的財務（開支）/收入淨額</b> |                    |                    |              |              |
| 淨額                         | (183)              | —                  | 22           | (161)        |
| 匯率變動的影響                    | 217                | 35                 | 120          | 372          |
| <b>合併收入表及合併全面收入表變動總額</b>   | <b>159</b>         | <b>(5)</b>         | <b>(401)</b> | <b>(247)</b> |
| 現金流量                       | 2,279              | —                  | —            | 2,279        |
| 非現金營運開支                    | —                  | —                  | —            | —            |
| 其他非現金項目                    | —                  | —                  | —            | —            |
| <b>年末結餘淨額</b>              | <b>4,804</b>       | <b>704</b>         | <b>1,943</b> | <b>7,451</b> |
| 年末資產                       | 5,666              | 529                | 1,587        | 7,782        |
| 年末負債                       | (862)              | 175                | 356          | (331)        |
| <b>年末結餘淨額</b>              | <b>4,804</b>       | <b>704</b>         | <b>1,943</b> | <b>7,451</b> |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

按保費分配法計量的保險合約未到期責任及已發生賠款分析

| 截至2026年6月30日止六個月（未經審核）    |    |             |      |                    |                    |         |
|---------------------------|----|-------------|------|--------------------|--------------------|---------|
| 百萬美元                      | 附註 | 未到期責任負債     |      | 已發生賠款負債            |                    | 總計      |
|                           |    | 不包括<br>虧損部分 | 虧損部分 | 未來<br>現金流量<br>現值估計 | 非財務<br>風險的<br>風險調整 |         |
| 期初資產                      |    | (3)         | —    | 7                  | 1                  | 5       |
| 期初負債                      |    | 473         | —    | 732                | 35                 | 1,240   |
| 期初結餘淨額                    |    | 470         | —    | 739                | 36                 | 1,245   |
| 保險收益                      | 7  | (2,223)     | —    | —                  | —                  | (2,223) |
| 保險服務開支                    |    |             |      |                    |                    |         |
| 已發生賠款及其他保險服務開支            |    | —           | —    | 1,560              | 20                 | 1,580   |
| 保險獲取現金流量的攤銷               |    | 297         | —    | —                  | —                  | 297     |
| 虧損合約的虧損及虧損撥回              |    | —           | —    | —                  | —                  | —       |
| 已發生賠款負債的調整                |    | —           | —    | 88                 | (14)               | 74      |
| 保險服務開支總額                  |    | 297         | —    | 1,648              | 6                  | 1,951   |
| 投資成分                      |    | (6)         | —    | 6                  | —                  | —       |
| 其他變動                      |    | (3)         | —    | 3                  | —                  | —       |
| 保險服務業績                    |    | (1,935)     | —    | 1,657              | 6                  | (272)   |
| 保險合約的財務開支淨額               | 8  | —           | —    | 3                  | —                  | 3       |
| 匯率變動的影響                   |    | (4)         | —    | 7                  | —                  | 3       |
| 中期合併收入表及中期合併<br>全面收入表變動總額 |    | (1,939)     | —    | 1,667              | 6                  | (266)   |
| 現金流量                      |    |             |      |                    |                    |         |
| 已收保費                      |    | 2,344       | —    | —                  | —                  | 2,344   |
| 已付賠款及其他保險服務開支，<br>包括投資成分  |    | —           | —    | (1,514)            | —                  | (1,514) |
| 已付保險獲取現金流量                |    | (303)       | —    | —                  | —                  | (303)   |
| 其他已收款項                    |    | —           | —    | —                  | —                  | —       |
| 現金流量總額                    |    | 2,041       | —    | (1,514)            | —                  | 527     |
| 就以下各項作出調整：                |    |             |      |                    |                    |         |
| 非現金營運開支                   |    | (8)         | —    | (3)                | —                  | (11)    |
| 其他非現金項目                   |    | —           | —    | —                  | —                  | —       |
| 非現金項目總額                   |    | (8)         | —    | (3)                | —                  | (11)    |
| 期末結餘淨額                    |    | 564         | —    | 889                | 42                 | 1,495   |
| 期末資產                      |    | (15)        | —    | 11                 | 2                  | (2)     |
| 期末負債                      |    | 579         | —    | 878                | 40                 | 1,497   |
| 期末結餘淨額                    |    | 564         | —    | 889                | 42                 | 1,495   |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

#### 按保費分配法計量的保險合約未到期責任及已發生賠款分析（續）

| 百萬美元                     | 截至2025年12月31日止年度 |      |                    |                    |         |
|--------------------------|------------------|------|--------------------|--------------------|---------|
|                          | 未到期責任負債          |      | 已發生賠款負債            |                    | 總計      |
|                          | 不包括<br>虧損部分      | 虧損部分 | 未來<br>現金流量<br>現值估計 | 非財務<br>風險的<br>風險調整 |         |
| 年初資產                     | 3                | —    | 2                  | —                  | 5       |
| 年初負債                     | 446              | —    | 474                | 20                 | 940     |
| 年初結餘淨額                   | 449              | —    | 476                | 20                 | 945     |
| 保險收益                     | (3,794)          | —    | —                  | —                  | (3,794) |
| 保險服務開支                   |                  |      |                    |                    |         |
| 已發生賠款及其他保險服務開支           | —                | —    | 2,915              | 33                 | 2,948   |
| 保險獲取現金流量的攤銷              | 500              | —    | —                  | —                  | 500     |
| 虧損合約的虧損及虧損撥回             | —                | —    | —                  | —                  | —       |
| 已發生賠款負債的調整               | —                | —    | 114                | (18)               | 96      |
| 保險服務開支總額                 | 500              | —    | 3,029              | 15                 | 3,544   |
| 投資成分                     | (1)              | —    | 1                  | —                  | —       |
| 其他變動                     | (4)              | —    | 4                  | —                  | —       |
| 保險服務業績                   | (3,299)          | —    | 3,034              | 15                 | (250)   |
| 保險合約的財務開支淨額              | —                | —    | —                  | —                  | —       |
| 匯率變動的影響                  | 46               | —    | 16                 | 1                  | 63      |
| 合併收入表及合併全面收入表變動總額        | (3,253)          | —    | 3,050              | 16                 | (187)   |
| 現金流量                     |                  |      |                    |                    |         |
| 已收保費                     | 3,760            | —    | —                  | —                  | 3,760   |
| 已付賠款及其他保險服務開支，<br>包括投資成分 | —                | —    | (2,781)            | —                  | (2,781) |
| 已付保險獲取現金流量               | (471)            | —    | —                  | —                  | (471)   |
| 其他已收款項                   | —                | —    | 1                  | —                  | 1       |
| 現金流量總額                   | 3,289            | —    | (2,780)            | —                  | 509     |
| 就以下各項作出調整：               |                  |      |                    |                    |         |
| 非現金營運開支                  | (15)             | —    | (7)                | —                  | (22)    |
| 其他非現金項目                  | —                | —    | —                  | —                  | —       |
| 非現金項目總額                  | (15)             | —    | (7)                | —                  | (22)    |
| 年末結餘淨額                   | 470              | —    | 739                | 36                 | 1,245   |
| 年末資產                     | (3)              | —    | 7                  | 1                  | 5       |
| 年末負債                     | 473              | —    | 732                | 35                 | 1,240   |
| 年末結餘淨額                   | 470              | —    | 739                | 36                 | 1,245   |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

按保費分配法計量的所持再保險合約計量成分分析

|                   |    | 截至2026年6月30日止六個月（未經審核） |            |                    |                    |       |
|-------------------|----|------------------------|------------|--------------------|--------------------|-------|
| 百萬美元              | 附註 | 未到期責任資產                |            | 已發生賠款資產            |                    | 總計    |
|                   |    | 不包括<br>彌補虧損<br>部分      | 彌補虧損<br>部分 | 未來<br>現金流量<br>現值估計 | 非財務<br>風險的<br>風險調整 |       |
| 期初資產              |    | (260)                  | —          | 366                | 5                  | 111   |
| 期初負債              |    | (110)                  | —          | 98                 | 1                  | (11)  |
| 期初結餘淨額            |    | (370)                  | —          | 464                | 6                  | 100   |
| 中期合併收入表及中期合併      |    |                        |            |                    |                    |       |
| 全面收入表變動           |    |                        |            |                    |                    |       |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額 |    |                        |            |                    |                    |       |
| （不包括再保險公司不履約風險    |    |                        |            |                    |                    |       |
| 變動的影響）            |    |                        |            |                    |                    |       |
|                   |    | (356)                  | —          | 330                | 3                  | (23)  |
| 再保險公司不履約風險變動的影響   |    |                        |            |                    |                    |       |
|                   |    | —                      | —          | —                  | —                  | —     |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額 |    | (356)                  | —          | 330                | 3                  | (23)  |
| 投資成分              |    | —                      | —          | —                  | —                  | —     |
| 其他變動              |    | —                      | —          | —                  | —                  | —     |
| 所持再保險合約的財務收入淨額    | 8  | —                      | —          | 1                  | —                  | 1     |
| 匯率變動的影響           |    | (4)                    | —          | 5                  | —                  | 1     |
| 中期合併收入表及中期合併      |    |                        |            |                    |                    |       |
| 全面收入表變動總額         |    |                        |            |                    |                    |       |
|                   |    | (360)                  | —          | 336                | 3                  | (21)  |
| 現金流量              |    |                        |            |                    |                    |       |
| 已付保費              |    | 328                    | —          | —                  | —                  | 328   |
| 已收款項              |    | —                      | —          | (185)              | —                  | (185) |
| 其他已付款項            |    | —                      | —          | 1                  | —                  | 1     |
| 現金流量總額            |    | 328                    | —          | (184)              | —                  | 144   |
| 就以下各項作出調整：        |    |                        |            |                    |                    |       |
| 非現金營運開支           |    | —                      | —          | —                  | —                  | —     |
| 其他非現金項目           |    | —                      | —          | —                  | —                  | —     |
| 非現金項目總額           |    | —                      | —          | —                  | —                  | —     |
| 期末結餘淨額            |    | (402)                  | —          | 616                | 9                  | 223   |
| 期末資產              |    | (347)                  | —          | 568                | 9                  | 230   |
| 期末負債              |    | (55)                   | —          | 48                 | —                  | (7)   |
| 期末結餘淨額            |    | (402)                  | —          | 616                | 9                  | 223   |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 賬面值變動（續）

#### 按保費分配法計量的所持再保險合約計量成分分析（續）

| 百萬美元                                          | 截至2025年12月31日止年度  |            |                    |                    |       |
|-----------------------------------------------|-------------------|------------|--------------------|--------------------|-------|
|                                               | 未到期責任資產           |            | 已發生賠款資產            |                    | 總計    |
|                                               | 不包括<br>彌補虧損<br>部分 | 彌補虧損<br>部分 | 未來<br>現金流量<br>現值估計 | 非財務<br>風險的<br>風險調整 |       |
| 年初資產                                          | (253)             | —          | 318                | 3                  | 68    |
| 年初負債                                          | (74)              | —          | 62                 | —                  | (12)  |
| 年初結餘淨額                                        | (327)             | —          | 380                | 3                  | 56    |
| <b>合併收入表及合併全面收入表變動</b>                        |                   |            |                    |                    |       |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額<br>（不包括再保險公司不履約風險<br>變動的影響） | (539)             | —          | 529                | 3                  | (7)   |
| 再保險公司不履約風險變動的影響                               | —                 | —          | —                  | —                  | —     |
| 所持再保險合約的（開支）/收入淨額                             | (539)             | —          | 529                | 3                  | (7)   |
| 投資成分                                          | —                 | —          | —                  | —                  | —     |
| 其他變動                                          | —                 | —          | —                  | —                  | —     |
| 所持再保險合約的財務開支淨額                                | —                 | —          | (2)                | —                  | (2)   |
| 匯率變動的影響                                       | (10)              | —          | 23                 | —                  | 13    |
| 合併收入表及合併全面收入表變動總額                             | (549)             | —          | 550                | 3                  | 4     |
| <b>現金流量</b>                                   |                   |            |                    |                    |       |
| 已付保費                                          | 506               | —          | —                  | —                  | 506   |
| 已收款項                                          | —                 | —          | (467)              | —                  | (467) |
| 其他已付款項                                        | —                 | —          | 1                  | —                  | 1     |
| 現金流量總額                                        | 506               | —          | (466)              | —                  | 40    |
| <b>就以下各項作出調整：</b>                             |                   |            |                    |                    |       |
| 非現金營運開支                                       | —                 | —          | —                  | —                  | —     |
| 其他非現金項目                                       | —                 | —          | —                  | —                  | —     |
| 非現金項目總額                                       | —                 | —          | —                  | —                  | —     |
| 年末結餘淨額                                        | (370)             | —          | 464                | 6                  | 100   |
| 年末資產                                          | (260)             | —          | 366                | 5                  | 111   |
| 年末負債                                          | (110)             | —          | 98                 | 1                  | (11)  |
| 年末結餘淨額                                        | (370)             | —          | 464                | 6                  | 100   |

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 履約現金流量

#### 未來現金流量估計

本集團估計未來現金流量的目標是釐定一系列全面的可能結果的預期值或概率加權平均值。於報告日期，本集團以無偏方式納入所有無需不當成本或努力即可獲得的合理且有依據的資料。此資料包括有關理賠及其他經驗的內部及外部歷史數據，並已更新以反映當前對未來事件的預期。

未來現金流量估計反映本集團對於報告日期當前狀況的看法，而對任何相關市場變量的估計與可觀測市場價格一致。

於估計未來現金流量時，本集團考慮當前對可能影響該等現金流量的未來事件的預期。然而，將改變或解除現有合約下的現時義務或產生新的義務的未來法例變動的預期則不會被考慮在內，直至法例的變動實質上已施行為止。

倘現金流量來自於報告期間存在的實質性權利及義務，則其在合約邊界內。其與履行合約直接相關，包括本集團可酌情決定金額或時間的現金流量。其包括向保單持有人（或代表保單持有人）作出的付款、保險獲取現金流量及履行合約時產生的其他成本。

保險獲取現金流量來自銷售、承保及啟動合約組別的活動，該等合約直接歸屬於該合約組別所屬合約組合。履行合約時產生的其他成本包括理賠處理、維護及行政成本及就合約邊界內應收的分期保費應付的經常性佣金。

保險獲取現金流量及履行合約時產生的其他成本包括直接成本及固定及可變間接成本的分配。

#### 方法及假設

##### 死亡率

各業務單位經已根據其近期歷史經驗及其對當前及預期未來經驗（包括死亡率改善）的預期而制定出有關假設。如歷史經驗不可信賴，則以定價假設作參考，並輔以市場數據（如可取得）。

死亡率假設按標準行業經驗列表的百分比，或（當經驗足可信賴時）按本集團內部所研發列表的百分比列示。

##### 傷病率

各業務單位經已根據其近期歷史經驗及其對當前及預期未來經驗的預期而制定出有關假設。傷病率假設按標準行業經驗列表的百分比或預期賠款比率而列示。



## 18. 保險合約及所持再保險合約(續)

### 履約現金流量(續)

#### 方法及假設(續)

##### 續保率

續保率涉及(視適用情況而定)保單失效(包括退保)、保費續繳率、保費假期、部分提取、保單貸款提取及還款以及對退休金產品的退休率的所需假設。

各業務單位經已根據其近期歷史經驗以及其對當前及預期未來經驗的最佳估計預期而制定出有關假設。續保率假設將視乎保單年度及產品種類而異(期繳及整付保費產品的續保率各有不同,如適當)。

當對某種產品經驗的可靠程度並不足以進行任何有意義的分析時,將用對類似產品的經驗作為未來續保率經驗假設的基準。

對於退保情況,估值時會假設當前的退保價值基礎未來將繼續適用。

##### 開支

開支假設乃基於最近期的開支分析而設定。開支分析旨在於承保、維持與其他活動之間分配總開支,然後分配此等可直接歸屬於保險合約組合的承保及維持開支以推導出單位成本假設。

當與若干活動相關的開支被視為一次性時,開支分析中乃不計入此等開支。

開支假設乃就可直接歸屬於保險合約組合的承保及維持活動而釐定並分配至各產品種類,而單位成本按保費、投保金額的百分比及按每張保單一個金額列示。在適用情況下,開支假設乃就各分銷渠道計算。

開支假設並無計及因針對改善保單行政及理賠處理效率的任何策略性舉措而節省的任何預計未來開支。

佣金率及其他銷售相關付款的假設根據實際經驗設定。

##### 再保險

各業務單位已基於報告日期的有效再保安排及近期歷史與預期未來經驗而制定出再保險假設。

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 履約現金流量（續）

#### 方法及假設（續）

##### *保單持有人紅利、利潤分成及結算利息*

就各業務單位設定的預測保單持有人紅利、利潤分成及結算利息假設，反映合約及監管要求、保單持有人的合理預期（如有清晰界定）及各業務單位對未來保單、策略及營運作出與投資回報假設相符的最佳估計。

據現行假設，分紅基金及具特定資產組合的其他分紅業務盈餘將透過未來最終分紅或於預測期末在保單持有人與股東之間分派，使預測期末無剩餘資產。

假設估計結算利率及分紅百分比通常基於當前期間應用的實際利率及百分比。所應用的結算利率因產品及集團實體而異。

##### *反映貨幣時間價值及與未來現金流量有關的財務風險的調整*

本集團調整未來現金流量估計，以反映貨幣時間價值及與該等現金流量有關的財務風險。現金流量通過貼現率進行貼現，以反映貨幣時間價值、現金流量特徵及保險合約的流動性特徵。

貼現率的推導主要採納自上而下的方法。自上而下的方法首先考慮反映具有類似保險合約特徵的參考資產組合的當前市場回報率的收益率曲線，並向下調整以消除任何與保險合約無關的因素（主要是信貸風險撥備）。當參考組合包含當地評級的資產時，信貸風險溢價的評估乃根據外部及內部評級進行。作為另一選擇，可以採用自下而上的方法，據此通過調整流動性無風險收益率曲線來釐定貼現率，以反映保險合約的流動性特徵。

於構建貼現率時，市場可觀測利率一直使用至最後可得的可靠且與反映保險合約特徵相關的市場數據點。市場可觀測利率乃於此點與應用普遍接受的技術（如Smith-Wilson法等）的長期估計推導出的最終遠期利率之間外推。

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 履約現金流量（續）

#### 方法及假設（續）

反映貨幣時間價值及與未來現金流量有關的財務風險的調整（續）

下表載列用於貼現主要貨幣的保險合約現金流量的當前利率。為反映保險合約的流動性特徵，無風險當前利率乃通過非流動性溢價進行調整。

於2026年

6月30日－

未經審核

| 當前利率 | 1年    |         | 5年    |         | 10年   |         | 15年   |         | 20年   |         |
|------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|      | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 |
| 美元   | 3.93% | 4.32%   | 4.10% | 4.72%   | 4.37% | 5.19%   | 4.74% | 5.55%   | 4.98% | 5.72%   |
| 港元   | 3.34% | 3.73%   | 3.28% | 3.90%   | 3.40% | 4.22%   | 3.55% | 4.35%   | 3.79% | 4.53%   |
| 人民幣  | 1.12% | 1.48%   | 1.44% | 1.70%   | 1.76% | 2.04%   | 2.07% | 2.43%   | 2.33% | 2.81%   |
| 新加坡元 | 1.44% | 2.25%   | 1.78% | 2.79%   | 2.03% | 2.77%   | 2.07% | 2.77%   | 2.09% | 2.84%   |
| 馬幣   | 3.09% | 3.53%   | 3.40% | 3.77%   | 3.67% | 3.97%   | 3.91% | 4.29%   | 4.03% | 4.53%   |
| 泰銖   | 0.95% | 1.17%   | 1.62% | 1.94%   | 2.10% | 2.48%   | 2.75% | 3.22%   | 3.16% | 3.75%   |

於2025年

12月31日

| 當前利率 | 1年    |         | 5年    |         | 10年   |         | 15年   |         | 20年   |         |
|------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|      | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 | 無風險   | 具非流動性溢價 |
| 美元   | 3.43% | 3.93%   | 3.65% | 4.28%   | 4.15% | 4.97%   | 4.62% | 5.46%   | 4.93% | 5.72%   |
| 港元   | 2.63% | 3.13%   | 2.72% | 3.35%   | 3.10% | 3.91%   | 3.33% | 4.18%   | 3.64% | 4.44%   |
| 人民幣  | 1.34% | 1.66%   | 1.64% | 1.92%   | 1.87% | 2.31%   | 2.15% | 2.68%   | 2.39% | 3.03%   |
| 新加坡元 | 1.37% | 2.13%   | 1.89% | 2.79%   | 2.18% | 2.82%   | 2.25% | 2.86%   | 2.21% | 2.88%   |
| 馬幣   | 2.85% | 3.48%   | 3.31% | 3.66%   | 3.56% | 3.84%   | 3.87% | 4.19%   | 4.03% | 4.46%   |
| 泰銖   | 1.11% | 1.45%   | 1.29% | 1.74%   | 1.69% | 2.21%   | 2.09% | 2.71%   | 2.43% | 3.14%   |

對於現金流量根據任何金融相關項目的回報而變化的保險合約，本集團採用風險中性計量技術。對於具有重大財務選擇權及保證的保險合約採用隨機模型以估計預期現值。使用風險中性法考慮市場變量（如利率及股權回報）的大量可能的經濟情景，並與市場可觀測價格保持一致。

## 18. 保險合約及所持再保險合約（續）

### 非財務風險的風險調整

非財務風險的風險調整通常通過考慮本集團營運所在的各地區市場各分部的保險合約產生的預期現金流量來釐定，與非財務風險的管理方式一致。風險調整乃使用置信水平技術與未來現金流量現值的估計分別釐定。

本集團採用置信水平技術估計於各報告日期保險合約未來現金流量的預期現值的概率分佈，並將非財務風險的風險調整按第75個百分位（目標置信水平）的風險價值超出未來現金流量的預期現值的部分計算。

### 合約服務邊際

合約組別的合約服務邊際乃根據各期間提供的責任單元數目於有關期間確認為保險收益，其乃通過考慮每項合約所提供的服務數量、其預期責任期間及貨幣時間價值來釐定。

就於報告期初屬虧損的而隨後轉為盈利性並於報告期間內確認合約服務邊際的合約組別，倘無更多未來責任單元，則已確認的合約服務邊際總額將釋放至損益。

### 投資成分

本集團通過釐定在所有情況下須向保單持有人償還的金額（不論是否發生受保事項），識別保險合約的投資成分。投資成分不計入保險收益及保險服務開支。一般而言，就相關合約，退保價值將釐定為投資成分。

## 19. 投資合約

投資合約負債包括遞延收費收入1.26億美元（2025年12月31日：1.38億美元）。

## 20. 借貸

| 百萬美元    | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|---------|---------------------------|------------------|
| 其他借貸    | 65                        | 68               |
| 中期票據及證券 |                           |                  |
| 高級票據    | 7,072                     | 7,076            |
| 次級證券    | 6,755                     | 7,101            |
| 總計      | <u>13,892</u>             | <u>14,245</u>    |

## 20. 借貸(續)

下表列示於2026年6月30日本公司向市場配售的未償還中期票據及證券的概況：

### 高級票據

| 發行日                        | 名義金額     | 利率     | 發行期限  | 到期日         |
|----------------------------|----------|--------|-------|-------------|
| 2014年3月11日 <sup>(1)</sup>  | 5.00億美元  | 4.875% | 30年   | 2044年3月11日  |
| 2016年3月16日 <sup>(1)</sup>  | 7.50億美元  | 4.500% | 30年   | 2046年3月16日  |
| 2017年5月23日 <sup>(2)</sup>  | 5.00億美元  | 4.470% | 30年   | 2047年5月23日  |
| 2018年4月6日 <sup>(1)</sup>   | 5.00億美元  | 3.900% | 10年   | 2028年4月6日   |
| 2019年1月16日                 | 11.00億港元 | 3.680% | 12年   | 2031年1月16日  |
| 2019年4月9日 <sup>(1)</sup>   | 10.00億美元 | 3.600% | 10年   | 2029年4月9日   |
| 2020年4月7日 <sup>(1)</sup>   | 10.00億美元 | 3.375% | 10年   | 2030年4月7日   |
| 2020年6月24日                 | 0.90億澳元  | 2.950% | 10年   | 2030年6月24日  |
| 2022年10月25日 <sup>(1)</sup> | 8.50億美元  | 5.625% | 5年    | 2027年10月25日 |
| 2023年4月4日 <sup>(1)</sup>   | 6.00億美元  | 4.950% | 10年   | 2033年4月4日   |
| 2024年9月10日                 | 32.50億港元 | 3.780% | 5年    | 2029年9月10日  |
| 2024年9月10日                 | 39.00億港元 | 3.700% | 2.99年 | 2027年9月2日   |
| 2025年5月6日                  | 1.28億美元  | 4.170% | 2.99年 | 2028年4月28日  |
| 2025年5月9日                  | 13.50億港元 | 3.477% | 2.50年 | 2027年11月9日  |

### 次級證券

| 發行日                              | 名義金額      | 利率     | 發行期限   | 到期日         |
|----------------------------------|-----------|--------|--------|-------------|
| 2020年9月16日 <sup>(1)</sup>        | 17.50億美元  | 3.200% | 20年    | 2040年9月16日  |
| 2021年6月11日 <sup>(1)(3)(4)</sup>  | 5.00億新加坡元 | 2.900% | 永久     | 不適用         |
| 2021年9月9日 <sup>(1)(3)(4)</sup>   | 7.50億歐元   | 0.880% | 12年    | 2033年9月9日   |
| 2021年10月19日 <sup>(1)(3)(4)</sup> | 1.05億新加坡元 | 3.000% | 30年    | 2051年10月19日 |
| 2023年9月12日 <sup>(1)(3)(4)</sup>  | 5.50億新加坡元 | 5.100% | 永久     | 不適用         |
| 2024年4月5日 <sup>(1)(5)</sup>      | 10.00億美元  | 5.375% | 10年    | 2034年4月5日   |
| 2024年9月30日 <sup>(1)(5)</sup>     | 5.00億美元   | 4.950% | 10.50年 | 2035年3月30日  |
| 2024年9月30日 <sup>(1)(5)</sup>     | 7.50億美元   | 5.400% | 30年    | 2054年9月30日  |
| 2025年6月11日 <sup>(1)(5)</sup>     | 8.00億新加坡元 | 3.580% | 10年    | 2035年6月11日  |
| 2026年4月30日 <sup>(1)(5)</sup>     | 25.00億人民幣 | 2.880% | 10年    | 2036年4月30日  |
| 2026年6月12日 <sup>(1)(5)</sup>     | 5.00億人民幣  | 2.880% | 10年    | 2036年4月30日  |

附註：

(1) 此等中期票據及證券於香港聯合交易所有限公司上市。

(2) 此等中期票據在台灣證券櫃檯買賣中心上市。本公司有權利自2022年5月23日起，於每年的5月23日按面值贖回此等票據。

(3) 本公司有權利根據證券的條款及條件所載的預先釐定的日期按面值全部贖回此等證券，惟須獲得監管批准。

(4) 此等證券的票面利率在證券的條款及條件所載的預先釐定的期間固定，及倘證券尚未被贖回，隨後重設為初始利差加現行基準利率。

(5) 此等證券具有證券條款及條件所載的「鎖定」特點。本公司須滿足監管資本要求方可於到期時支付最終票息及本金。

## 20. 借貸(續)

截至2026年6月30日止六個月發行所獲得款項淨額乃用作再融資及一般企業用途。

本集團持有總金額為31.60億美元的無抵押承諾信貸融資，其中包括一項於2028年到期的2.50億美元循環三年期信貸融資及一項於2030年到期的29.10億美元五年期信貸融資。此等信貸融資將用作一般企業用途。截至2026年6月30日及2025年12月31日，此等信貸融資下並無尚未償還的借貸。

## 21. 回購協議的債項

本集團已訂立回購協議，據此，證券出售予第三方，連帶同時訂立一項協議於指定日期回購證券。於2026年6月30日，回購協議的債項為72.65億美元(2025年12月31日：59.10億美元)。

根據回購協議出售的證券繼續於適當的金融資產分類內確認。就所收取代價確立負債。於回購協議期間，本集團受限制於出售或抵押已轉讓債務證券。下表詳列於各期末回購協議所涉及不符合解除確認的金融投資金額：

| 百萬美元       | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|------------|---------------------------|------------------|
| 債務證券－FVOCI |                           |                  |
| 回購協議       | 7,475                     | 5,643            |
| 債務證券－FVTPL |                           |                  |
| 回購協議       | 1,268                     | 1,204            |
| 總計         | <u>8,743</u>              | <u>6,847</u>     |

### 回購協議下的抵押品

於2026年6月30日及2025年12月31日，概無有關回購協議的重大抵押品。

## 22. 股本及準備金

### 股本

|                            | 於2026年6月30日   |               | 於2025年12月31日 |        |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|--------|
|                            | 百萬元<br>(未經審核) | 百萬元<br>(未經審核) | 百萬元          | 百萬元    |
| 普通股 <sup>(1)</sup> ，已發行及繳足 |               |               |              |        |
| 於財政期間初                     | 10,507        | 14,218        | 10,832       | 14,183 |
| 根據購股權計劃及代理購股               |               |               |              |        |
| 計劃發行的股份                    | 4             | 29            | 6            | 35     |
| 根據股份回購計劃回購後                |               |               |              |        |
| 註銷的股份 <sup>(2)</sup>       | (164)         | —             | (331)        | —      |
| 於財政期間末，已發行及繳足              | 10,347        | 14,247        | 10,507       | 14,218 |
| 根據股份回購計劃回購後                |               |               |              |        |
| 尚未註銷的股份 <sup>(2)</sup>     | —             | —             | —            | —      |
| 於財政期間末，已發行在外               | 10,347        | 14,247        | 10,507       | 14,218 |

附註：

(1) 普通股並無面值且並無義務向普通股持有人轉讓現金或其他資產。

(2) 於截至2026年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所收購合共164,338,200股普通股（截至2025年12月31日止年度：291,862,200股普通股），總成本約為136.57億港元（截至2025年12月31日止年度：178.10億港元）（相等於約17.43億美元（截至2025年12月31日止年度：22.79億美元））。於此等股份中，164,338,200股股份已於期內註銷（截至2025年12月31日止年度：291,862,200股股份已於年內註銷），而零股股份已於2026年6月30日進行股份註銷（截至2025年12月31日止年度：零股股份已於2025年12月31日進行股份註銷）。

於截至2026年6月30日止六個月，本公司根據購股權計劃發行的股份數目為3,303,343股（截至2025年12月31日止年度：5,084,930股）及根據代理購股計劃發行的股份數目為1,062,330股（截至2025年12月31日止年度：868,334股）。

於截至2026年6月30日止六個月，僱員股票信託購買8,094,959股股份（截至2025年12月31日止年度：11,559,976股）及出售零股股份（截至2025年12月31日止年度：零）。有關計劃信託人所購入的股份乃於香港聯交所買入。有關股份乃以信託方式為有關計劃參與人持有，因而並無被註銷。

於截至2026年6月30日止六個月，6,069,527股（截至2025年6月30日止六個月：6,498,542股）已歸屬股份已根據以股份為基礎的報酬計劃自僱員股票信託轉讓予本集團的合資格董事、高級人員及僱員。於2026年6月30日，本公司43,504,698股股份（2025年12月31日：41,479,264股）由僱員股票信託持有。

## **22. 股本及準備金（續）**

### **準備金**

#### **公平值準備金**

公平值準備金包括於報告期末所持有按公平值計入其他全面收入的債務證券的公平值累計變動淨額，加上直至終止確認資產時於損益中確認的相關虧損撥備。

#### **外幣換算準備金**

外幣換算準備金包括指定為淨投資對沖工具收益及虧損的有效部分以及將外國業務的財務報表換算為本集團呈列貨幣所產生的所有外幣匯兌差額。

#### **保險財務準備金**

保險財務準備金包括於其他全面收入中確認的累計保險財務收入或開支。

#### **僱員股票信託**

成立信託乃為透過以股份為基礎的報酬計劃購入本公司股份，以於未來期間分配予參與者。倘本集團被視為控制此等信託，則會合併入賬。倘該等由信託購入的股份於歸屬後仍未轉讓予參與者，則呈報為「僱員股票信託」並按成本列賬。

#### **物業重估準備金**

物業重估準備金包括於報告期末所持作自用物業重估金額的累計變動淨額。物業重估盈餘並不視為可分配予股東的已變現溢利。

#### **其他準備金**

其他準備金主要包括受共同控制的業務合併的會計處理所產生的影響、以股份為基礎的報酬、對沖成本準備金及用於現金流量對沖且待後續於損益中確認的對沖工具公平值變動。



## 23. 集團資本結構

### 資本管理的方法

本集團的資本管理目標專注於維持雄厚的資本基礎，以支持其業務發展，並保持集團成員公司之間可自由轉移資本的能力及始終符合監管資本規定。

本集團的資本管理職能部門監督本集團的所有資本相關活動，並協助高級管理層作出資本決策。資本管理職能部門參與有關資產負債管理、策略性資產配置及持續的償付能力管理的決策，包括確保資本因素為作出策略及業務計劃過程以及釐定友邦保險向股東支付股息能力時最主要的考慮因素。

### 保險集團監管框架及當地資本總和法

集團監管者為香港保險業監管局（香港保監局），本集團遵守其集團資本充足程度規定。

保險業（集團資本）規則（保險集團監管資本規則）載列本集團於保險集團監管框架下的資本要求及整體償付能力狀況。此等要求以「總和法」為基準，亦稱為當地資本總和法。根據當地資本總和法，合資格集團資本資源及集團資本要求乃根據各自當地監管要求，按本集團各實體的合資格資本資源及資本要求之總和計算，並遵守香港保監局所要求的規定作出更改。

集團訂明資本要求為本集團各實體的訂明資本要求的總和，代表香港保監局可能因資本充足理由干預的水平。

集團當地資本總和法覆蓋率乃按合資格集團資本資源對集團訂明資本要求的比率計算，而集團當地資本總和法盈餘定義為合資格集團資本資源超出集團訂明資本要求的部分。

集團最低資本要求為本集團各實體的最低資本要求的總和。

## 23. 集團資本結構(續)

### 保險集團監管框架及當地資本總和法(續)

下表概述集團資本充足程度狀況。

| 百萬美元                        | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|-----------------------------|---------------------------|------------------|
| 集團當地資本總和法覆蓋率 <sup>(1)</sup> | 229%                      | 233%             |
| 一級集團資本覆蓋率 <sup>(2)</sup>    | 315%                      | 314%             |
| 合資格集團資本資源                   | 85,423                    | 81,341           |
| 一級集團資本                      | 53,965                    | 50,901           |
| 二級集團資本                      | 31,458                    | 30,440           |
| 集團訂明資本要求                    | 37,228                    | 34,949           |
| 集團最低資本要求                    | 17,158                    | 16,215           |
| 集團當地資本總和法盈餘                 | 48,195                    | 46,392           |

於2026年6月30日，在保險集團監管框架下的合資格集團資本資源包括以下各項(被計入二級集團資本)：

- (i) 67.55億美元<sup>(3)</sup>次級證券。有固定到期日的次級證券於直至到期日前5年獲得全部資本信貸額，而往後的資本信貸額以每年20%遞減直至到期日。有到期日且本金還款受鎖定條款規限的次級證券無須對資本信貸額進行攤銷。次級永久證券獲得全部資本信貸額，除非其被贖回；及
- (ii) 在指定日期前發行並被香港保監局批准作為資本的44.17億美元<sup>(3)</sup>高級票據。到期日前，獲批准的高級票據將於2031年5月14日或之前獲得全部資本信貸額，而往後的資本信貸額以每年20%遞減直至2036年5月14日。

附註：

- (1) 集團當地資本總和法覆蓋率在保險集團監管框架被稱為「合資格集團資本資源覆蓋率」，並被定義為合資格集團資本資源對集團訂明資本要求的比率。
- (2) 一級集團資本覆蓋率在保險集團監管框架被定義為一級集團資本對集團最低資本要求的比率。
- (3) 該金額指撥作合資格集團資本資源的中期票據及證券的賬面值。

## 23. 集團資本結構(續)

### 當地監管償付能力

本集團的各分公司及附屬公司亦須接受該等分公司及附屬公司以及其母公司營運所在及(就附屬公司而言)其註冊成立所在司法權區的政府監管機構的監督。

香港風險為本資本制度已成為香港保險業條例的一部分，並已自2024年7月1日起生效。香港保監局規定本集團的主要營運公司友邦保險有限公司(AIA Co.)及友邦保險(國際)有限公司(AIA International)作為香港獲授權的保險人須符合香港風險為本資本制度下的償付能力規定，包括任何經香港保監局批准的放寬規定(如適用)。於截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，兩家公司均符合此等償付能力規定。

### 來自個別分公司及附屬公司的股息、匯款及其他付款

本公司向股東支付股息及履行其他義務的能力最終視乎其收取營運分公司及附屬公司支付的股息、匯款及其他付款而定，並受合約、監管及其他限制規管。監督本集團個別分公司及附屬公司的多個監管機構可酌情對該等受規管分公司及附屬公司向AIA Co.支付股息、匯款及其他付款的能力施加額外限制，包括增加一個營運單位須維持的所需償付準備金。例如，未經本集團若干個別分公司或附屬公司的監管機構同意，資本不得匯出。

## 24. 風險管理

本集團面對的財務風險包括(但不限於)信貸風險、信貸息差風險、利率風險、股本風險、匯率風險及流動性風險。

### 信貸風險

信貸風險因交易對手無法如期向本集團履行責任而產生。儘管信貸風險主要來自本集團的投資組合，該風險亦出現在再保險、對沖及庫務活動。

本集團集中管治其信貸風險管理監督流程，但允許防線的分散管理及問責。友邦保險信貸風險管理的根基是嚴守受到有效控制的核保程序。信貸風險限額適用於控制個別風險集中、行業及跨境投資。投資團隊根據內部評級框架就各交易對手進行深入分析，並釐定評級。本集團的風險管理職能部門管理本集團內部評級框架並進行定期評級驗證。信貸風險的計量及監察是一個持續的過程，旨在幫助提前識別潛在風險。

## 24. 風險管理（續）

### 信貸息差風險

信貸息差變動影響資產及負債的價值。信貸息差風險在很大程度上通過策略性資產配置程序進行管理，在此過程中，對信貸評級及息差久期這兩個關鍵息差風險驅動因素進行管理以實現資本效率，同時考慮經濟風險和當地償付能力資本因素。此風險由業務單位監控，並特別關注信貸評級接近投資級別較低邊界的任何發行人。

### 利率風險

利率風險主要通過存續期差距衡量，這有助於了解利率變動對盈餘的影響。由於大多數市場並不具備年期足以配對壽險保險合約負債的資產，故引發與為配對本集團的保險合約負債而將到期資產再投資有關的不確定性。

友邦保險主要採用經濟基準管理利率風險。若當地償付能力制度偏離經濟基準時，為業務單位採用當地償付能力作基準的利率風險亦納入考量。此外，友邦保險透過延長資產存續期、管理負債存續期、重新定價產品及在可能情況下實施適當的對沖計劃及再保險解決方案來積極管理利率風險。就酌情給付的產品而言，則進行額外的利率風險模型，藉此為釐定妥善的管理行動提供指引。當評估具備選擇權及保證的產品時，管理層亦會考慮利率變動所造成的不對稱影響。

### 股本風險

股本風險因股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據的市值變動而產生。長期性基準的股權、投資基金的權益及可轉換貸款票據的投資預期可協調保單持有人的合理期望、提供分散風險效益及提高風險調整回報。在任何時候所承受的股本風險程度受本集團的策略性資產配置的條款規限。分紅合約相關項目產生的股本風險一般由保單持有人承擔，惟本集團應佔相關項目表現的份額除外。本集團亦面臨來自可變合約股本保證的股本價格風險，並使用股本衍生工具對沖其風險。

股本風險透過策略性資產配置及戰略性資產配置以進行管理。股權投資受與最高集中及追蹤誤差有關的基準及控制所規限。股本限額亦適用於控制個別股份及行業的集中風險、流動性以及股本波幅。股本風險會加入於各個別交易對手的總計風險報告中，以確保避免風險過度集中。

## 24. 風險管理（續）

### 敏感度分析

對影響保險合約及所持再保險合約，以及本集團持有的金融工具的主要變量（即利率及股本風險）的敏感度分析載列如下。其他金融資產的賬面值不會因利率或股本價格變動而改變。於計算利率及股本價格變動的敏感度時，本集團已就資產估值對保單持有人的負債的相應影響作出假設。單位連結式投資的市場風險一般由客戶承擔，而投資回報收益或虧損在很大程度上由相關項目的公平值變動所抵銷。保單持有人及股東投資包括除單位連結式投資以外的所有金融投資。

所呈列的資料旨在說明估計單一變量變動對計入稅項影響前的溢利、總權益、分配權益及合約服務邊際的影響。對此等項目的影響主要如下：

- 對損益的影響指於損益中確認就已提供服務確認的合約服務邊際相關的變動、虧損部分以及投資回報、保險財務收入或開支的變動和匯兌差額。
- 對權益的影響指對損益的影響，以及對投資業績淨額及保險財務收入或開支淨額的淨變動而產生的其他全面收入的影響。
- 對合約服務邊際的影響反映影響合約服務邊際的相應市場風險的變動。

就說明稅前溢利、總權益、分配權益及合約服務邊際（不計稅項影響）對利率及股本價格變動的敏感度而言，由於違約事件反映個別發行人的特殊狀況，故沒有考慮金融資產出現減值的影響。

## 24. 風險管理（續）

### 利率風險的敏感度分析<sup>(1)</sup>

假設所有其他變量保持不變，本集團於報告日期對收益率曲線同步上升或下降50個基點的敏感度分析呈列如下。

| 百萬元                      | 對稅前<br>溢利影響  | 對總權益<br>影響（不計<br>稅項影響） | 對分配權益<br>影響（不計<br>稅項影響） | 對合約服務<br>邊際影響 |
|--------------------------|--------------|------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>2026年6月30日 — 未經審核</b> |              |                        |                         |               |
| 收益率曲線上移50個基點：            |              |                        |                         |               |
| 保險合約及所持再保險合約             | 6,471        | 10,508                 | 6,471                   | (566)         |
| 金融工具                     | (6,774)      | (13,555)               | (6,774)                 | —             |
|                          | <u>(303)</u> | <u>(3,047)</u>         | <u>(303)</u>            | <u>(566)</u>  |
| 收益率曲線下移50個基點：            |              |                        |                         |               |
| 保險合約及所持再保險合約             | (7,291)      | (11,745)               | (7,291)                 | 735           |
| 金融工具                     | 7,628        | 15,301                 | 7,628                   | —             |
|                          | <u>337</u>   | <u>3,556</u>           | <u>337</u>              | <u>735</u>    |
| <b>2025年12月31日</b>       |              |                        |                         |               |
| 收益率曲線上移50個基點：            |              |                        |                         |               |
| 保險合約及所持再保險合約             | 6,113        | 10,151                 | 6,113                   | (515)         |
| 金融工具                     | (6,680)      | (13,402)               | (6,680)                 | —             |
|                          | <u>(567)</u> | <u>(3,251)</u>         | <u>(567)</u>            | <u>(515)</u>  |
| 收益率曲線下移50個基點：            |              |                        |                         |               |
| 保險合約及所持再保險合約             | (6,884)      | (11,353)               | (6,884)                 | 639           |
| 金融工具                     | 7,492        | 15,127                 | 7,492                   | —             |
|                          | <u>608</u>   | <u>3,774</u>           | <u>608</u>              | <u>639</u>    |

附註：

(1) 單位連結式投資的市場風險一般由客戶承擔，故此敏感度分析的範圍不包括單位連結式投資。

## 24. 風險管理（續）

### 股本風險的敏感度分析<sup>(1)</sup>

假設所有其他變量保持不變，本集團於報告日期對股本價格上升或下降10%的敏感度分析如下。

| 百萬美元                   | 對稅前<br>溢利影響    | 對總權益<br>影響（不計<br>稅項影響） | 對分配權益<br>影響（不計<br>稅項影響） | 對合約服務<br>邊際影響  |
|------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>2026年6月30日－未經審核</b> |                |                        |                         |                |
| <i>股本價格上升10%：</i>      |                |                        |                         |                |
| 保險合約及所持再保險合約           | (6,447)        | (6,497)                | (6,447)                 | 1,190          |
| 金融工具                   | 8,420          | 8,420                  | 8,420                   | —              |
|                        | <u>1,973</u>   | <u>1,923</u>           | <u>1,973</u>            | <u>1,190</u>   |
| <i>股本價格下降10%：</i>      |                |                        |                         |                |
| 保險合約及所持再保險合約           | 6,447          | 6,496                  | 6,447                   | (1,199)        |
| 金融工具                   | (8,424)        | (8,424)                | (8,424)                 | —              |
|                        | <u>(1,977)</u> | <u>(1,928)</u>         | <u>(1,977)</u>          | <u>(1,199)</u> |
| <b>2025年12月31日</b>     |                |                        |                         |                |
| <i>股本價格上升10%：</i>      |                |                        |                         |                |
| 保險合約及所持再保險合約           | (5,694)        | (5,742)                | (5,694)                 | 1,085          |
| 金融工具                   | 7,479          | 7,479                  | 7,479                   | —              |
|                        | <u>1,785</u>   | <u>1,737</u>           | <u>1,785</u>            | <u>1,085</u>   |
| <i>股本價格下降10%：</i>      |                |                        |                         |                |
| 保險合約及所持再保險合約           | 5,694          | 5,737                  | 5,694                   | (1,103)        |
| 金融工具                   | (7,479)        | (7,479)                | (7,479)                 | —              |
|                        | <u>(1,785)</u> | <u>(1,742)</u>         | <u>(1,785)</u>          | <u>(1,103)</u> |

附註：

(1) 單位連結式投資的市場風險一般由客戶承擔，故此敏感度分析的範圍不包括單位連結式投資。

## 24. 風險管理（續）

### 匯率風險

本集團的匯率風險主要是由於本集團在亞洲多個市場內經營業務，以及為編製財務報告而將多種貨幣換算為美元而產生。

各業務單位的資產、負債及當地監管資本及壓力資本通常以配對的貨幣入賬，惟以功能貨幣以外貨幣計值的股本及其他非固定收入資產除外。以功能貨幣以外貨幣計值的債券運用交叉貨幣掉期或遠期外匯合約進行對沖。

### 承受匯率風險<sup>(1)</sup>

| 百萬美元                   | 美元        | 人民幣      | 港元      | 泰銖       | 新加坡元     | 馬幣      |
|------------------------|-----------|----------|---------|----------|----------|---------|
| <b>2026年6月30日－未經審核</b> |           |          |         |          |          |         |
| 保險合約及所持再保險合約           |           |          |         |          |          |         |
| 資產                     | —         | 3,905    | 645     | 271      | 1,313    | 20      |
| 負債                     | (101,585) | (65,952) | (6,140) | (16,451) | (24,181) | (9,537) |
| 金融工具                   |           |          |         |          |          |         |
| 資產                     | 149,900   | 72,265   | 1,607   | 20,486   | 18,991   | 10,931  |
| 負債                     | (20,750)  | (6,556)  | (3,577) | (1,885)  | (5,748)  | —       |
| 貨幣衍生工具持倉的淨額            | (1,786)   | (3,833)  | 508     | 188      | 3,992    | 705     |
| 百萬美元                   | 美元        | 人民幣      | 港元      | 泰銖       | 新加坡元     | 馬幣      |
| <b>2025年12月31日</b>     |           |          |         |          |          |         |
| 保險合約及所持再保險合約           |           |          |         |          |          |         |
| 資產                     | 255       | 3,673    | 10      | 301      | 1,327    | 83      |
| 負債                     | (94,413)  | (55,862) | (5,358) | (18,293) | (23,473) | (9,599) |
| 金融工具                   |           |          |         |          |          |         |
| 資產                     | 143,405   | 64,064   | 1,537   | 24,249   | 18,177   | 10,913  |
| 負債                     | (20,765)  | (7,597)  | (3,721) | (2,602)  | (5,447)  | —       |
| 貨幣衍生工具持倉的淨額            | (1,865)   | (3,519)  | 514     | 405      | 4,018    | 579     |

附註：

(1) 單位連結式投資的市場風險一般由客戶承擔，故此承受匯率風險的範圍不包括單位連結式投資。



## 24. 風險管理（續）

### 匯率風險的敏感度分析<sup>(1)(2)</sup>

於報告日期，下列貨幣對所有其他貨幣的合理可能升值或貶值將影響以外幣計值的保險合約及所持再保險合約和金融工具的計量，且按以下所示金額影響稅前溢利、總權益及合約服務邊際。該分析假設所有其他變量保持不變。

| 百萬美元                   | 美元      | 人民幣     | 港元   | 泰銖    | 新加坡元  | 馬幣    |
|------------------------|---------|---------|------|-------|-------|-------|
| <b>2026年6月30日－未經審核</b> |         |         |      |       |       |       |
| <b>原有貨幣升值5%</b>        |         |         |      |       |       |       |
| <b>對稅前溢利影響</b>         |         |         |      |       |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約           | (1,293) | (16)    | 20   | —     | (14)  | (1)   |
| 金融工具                   | 1,412   | (186)   | (50) | (15)  | (51)  | 42    |
| <b>對總權益影響</b>          |         |         |      |       |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約           | —       | (3,082) | (56) | (809) | (620) | (476) |
| 金融工具                   | —       | 3,094   | (73) | 939   | 862   | 582   |
| <b>對合約服務邊際影響</b>       |         |         |      |       |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約           | —       | 1,007   | 80   | 411   | 199   | 154   |
| <b>美元升值5%</b>          |         |         |      |       |       |       |
| <b>對稅前溢利影響</b>         |         |         |      |       |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約           | (1,293) | 13      | (19) | —     | 4     | 1     |
| 金融工具                   | 1,412   | 181     | 89   | 14    | 71    | (40)  |
| <b>對總權益影響</b>          |         |         |      |       |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約           | —       | 2,935   | 53   | 770   | 608   | 453   |
| 金融工具                   | —       | (2,946) | 70   | (895) | (821) | (554) |
| <b>對合約服務邊際影響</b>       |         |         |      |       |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約           | —       | (959)   | (76) | (391) | (189) | (147) |

附註：

(1) 單位連結式投資的市場風險一般由客戶承擔，故此敏感度分析的範圍不包括單位連結式投資。

(2) 對總權益及合約服務邊際的影響主要包括於其他全面收入中確認的來自換算外國業務財務報表的影響，以及於合併收入表中確認的淨外匯收益或虧損及於其他全面收入中確認的其他換算變動。

## 24. 風險管理（續）

### 匯率風險的敏感度分析<sup>(1)(2)</sup>（續）

| 百萬美元               | 美元      | 人民幣     | 港元   | 泰銖      | 新加坡元  | 馬幣    |
|--------------------|---------|---------|------|---------|-------|-------|
| <b>2025年12月31日</b> |         |         |      |         |       |       |
| <b>原有貨幣升值5%</b>    |         |         |      |         |       |       |
| <b>對稅前溢利影響</b>     |         |         |      |         |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約       | (1,260) | (16)    | 15   | —       | (10)  | —     |
| 金融工具               | 1,369   | (155)   | (61) | (14)    | (59)  | 36    |
| <b>對總權益影響</b>      |         |         |      |         |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約       | —       | (2,596) | (68) | (900)   | (598) | (476) |
| 金融工具               | —       | 2,647   | (83) | 1,103   | 837   | 575   |
| <b>對合約服務邊際影響</b>   |         |         |      |         |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約       | —       | 930     | 80   | 417     | 183   | 149   |
| <b>美元升值5%</b>      |         |         |      |         |       |       |
| <b>對稅前溢利影響</b>     |         |         |      |         |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約       | (1,260) | 14      | (15) | —       | 1     | —     |
| 金融工具               | 1,369   | 151     | 95   | 13      | 80    | (34)  |
| <b>對總權益影響</b>      |         |         |      |         |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約       | —       | 2,472   | 64   | 857     | 592   | 453   |
| 金融工具               | —       | (2,521) | 80   | (1,050) | (797) | (547) |
| <b>對合約服務邊際影響</b>   |         |         |      |         |       |       |
| 保險合約及所持再保險合約       | —       | (885)   | (77) | (397)   | (174) | (142) |

附註：

- (1) 單位連結式投資的市場風險一般由客戶承擔，故此敏感度分析的範圍不包括單位連結式投資。
- (2) 對總權益及合約服務邊際的影響主要包括於其他全面收入中確認的來自換算外國業務財務報表的影響，以及於合併收入表中確認的淨外匯收益或虧損及於其他全面收入中確認的其他換算變動。

## 24. 風險管理（續）

### 流動性風險

本集團將流動性風險定義為未能如期承擔當前及未來財務償付需求的風險。此包括於日常營運中因現金流入及流出的時間表不匹配所導致的風險（包括保單持有人及第三方付款、抵押要求）及保單持有人負債所需資產的市場流動性不足。

友邦保險根據集團董事會批准的流動性框架管理流動性風險。此框架包含本集團在12個月期間每日至每月的多個時段內的基準及壓力條件下用於進行前瞻性監控及管理流動性風險的標準、程序及工具以及符合策略規劃的預測。短期至長期流動性的前瞻性管理可以及早察覺風險，讓管理層能夠執行預先界定的流動性應急計劃。

本集團的流動性框架在我們所有市場建立流動性彈性，同時提供集中監督並在需要時及時採取管理措施的能力，以確保我們如期履行所有財務承諾。

## 25. 以股份為基礎的報酬

### 以股份為基礎的報酬計劃

於截至2026年6月30日止六個月，本集團根據購股權計劃、受限制股份單位計劃及僱員購股計劃，向本集團若干董事、高級人員及僱員進一步授出購股權、受限制股份單位及受限制股份購買單位。此外，本集團亦根據代理購股計劃向合資格代理進一步授出受限制股份認購單位。

### 估值法

本集團採用二項式點陣法模型計算授出的購股權的公平值，涉及若干重大假設，如預期波幅、預期股息率及無風險利率。本公司股份的預期波幅乃基於根據其於香港聯交所進行交易以來的過往數據分析作出估計。預期股息率乃根據歷史股息相對於歷史股價的分析估計。無風險利率乃根據香港金融管理局於授出日期發行的政府債券及外匯基金票據的隱含收益率估計。預期波幅及無風險利率的分析期與購股權的預期年期一致，乃根據估值模型所得的數據及按照本公司僱員的預期行使情況分析計算。

## 25. 以股份為基礎的報酬（續）

### 以股份為基礎的報酬計劃（續）

#### 估值法（續）

本集團採用蒙地卡羅模擬模型及/或貼現現金流量法計算授出的受限制股份單位、受限制股份購買單位及受限制股份認購單位的公平值，並於計算中考慮授出的條款及條件。重大假設包括預期股息率、假設股息派付及無風險利率。歸屬期內的預期股息價值乃根據歷史股息相對於歷史股價的分析而估計。就2025年及之後授出的受限制股份單位而言，歸屬期內的假設股息派付價值乃根據對歷史股息派付的分析及本集團的派息政策而估計。無風險利率乃根據香港金融管理局於授出日期發行的政府債券及外匯基金票據的隱含收益率估計。就按表現歸屬的受限制股份單位而言，市場狀況達成的模擬視乎本公司股份及其他市場比較指標的預期波幅假設以及相互關係。此等假設乃根據與受限制股份單位的預期年期一致的期間的過往數據分析作出估計。

此等授出的估值並無考慮歸屬前失效的情況。

由於所作假設及所用模型的限制，故此等授出所計算的公平值難免有主觀成分。

|                               | 購股權                                |                          |
|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
|                               | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>12月31日<br>止年度 |
| 假設                            |                                    |                          |
| 無風險利率                         | 2.79% – 2.88%                      | 2.88% – 3.48%            |
| 波幅                            | 31%                                | 29% – 30%                |
| 股息率                           | 2.10%                              | 1.80% – 2.10%            |
| 行使價(港元)                       | 87.00                              | 62.42 – 73.00            |
| 購股權期限(以年計)                    | 10                                 | 10                       |
| 預期期限(以年計)                     | 7.35 – 7.85                        | 7.38 – 8.85              |
| 每份購股權/單位於計量日期的加權平均<br>公平值(港元) | 26.96                              | 20.00                    |

於截至2026年6月30日止六個月所授出的購股權，其用作估值的加權平均股份價格為87.00港元（截至2025年12月31日止年度：62.65港元）。於截至2026年6月30日止六個月授出的購股權公平值總額為700萬美元（截至2025年6月30日止六個月：800萬美元）。

#### 已確認報酬成本

於截至2026年6月30日止六個月，本集團作出的各項以股份為基礎的報酬授出相關的已確認報酬成本總額（已扣除預期失效）為6,600萬美元（截至2025年6月30日止六個月：5,600萬美元）。

## 26. 主要管理人員酬金

主要管理人員已識別為本集團執行委員會成員。

| 美元                       | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 主要管理人員酬金及其他開支            |                                    |                                    |
| 薪金及其他短期僱員福利              | 14,025,529                         | 13,448,029                         |
| 離職後福利                    | 452,949                            | 403,602                            |
| 以股份為基礎的支付 <sup>(1)</sup> | 14,456,572                         | 10,349,172                         |
| 總計                       | <u>28,935,050</u>                  | <u>24,200,803</u>                  |

附註：

(1) 包括授予主要管理人員的未歸屬購股權、受限制股份單位及僱員購股計劃下相應股份的攤銷開支(根據有關授出日期的公平值計算)。

主要管理人員的酬金介於以下範圍：

| 美元                  | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1,000,001至2,000,000 | 8                                  | 12                                 |
| 2,000,001至3,000,000 | 4                                  | —                                  |
| 6,000,001至7,000,000 | —                                  | 1                                  |
| 超過7,000,000         | 1                                  | —                                  |

## 27. 承擔及或有事項

### 投資和資本承擔

| 百萬元        | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|------------|---------------------------|------------------|
| 不超過一年      | 18,114                    | 17,100           |
| 超過一年但不超過五年 | 449                       | 530              |
| 超過五年       | 47                        | —                |
| 總計         | 18,610                    | 17,630           |

投資和資本承擔包括投資於私人股權合作夥伴及其他資產的承擔。

### 或有事項

本集團須遵守其營運所在地區市場的保險、證券、資本市場、退休金、資料私隱及其他監管機構的規例，並面臨因視作或實際違反有關合適性、銷售或核保手法、賠款支付及程序、產品設計、披露、行政、拒絕或延遲給付及違反信託或其他責任的規例而被監管機構提出法律行動的風險。本集團認為此等事項已於此等財務報表內作出充分載列。

本集團面臨因其活動所引致的法律訴訟、投訴及其他法律行動（包括因商業活動、銷售手法、產品合適性、保單、賠款及稅項而產生的行動）。本集團認為此等事項已於此等財務報表內作出充分載列。

本集團在亞洲的許多司法權區均有業務，在若干司法權區，本集團對相關法律或法規的詮釋可能與稅務機關有所不同，從而可能引起爭議。本集團已根據管理層就有關潛在結果之概率或可能性的判斷及最佳估計（須定期重估），為可能的稅務影響作出撥備。由於有關此等項目的不確定性，未來最終結果可能與有關稅務事項的結果不同。

## 28. 報告期間後事項

於2026年8月20日，由董事會所委任的委員會已宣派中期股息為每股53.90港仙（截至2025年6月30日止六個月：每股49.00港仙）。

## 29. 本公司的中期財務狀況表

| 百萬美元                          | 附註 | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|-------------------------------|----|---------------------------|------------------|
| <b>資產</b>                     |    |                           |                  |
| 於附屬公司的投資，按成本計量 <sup>(2)</sup> |    | <b>22,932</b>             | 22,800           |
| 金融投資：                         |    |                           |                  |
| 按公平值計入其他全面收入                  |    |                           |                  |
| 債務證券 <sup>(3)</sup>           |    | <b>6,671</b>              | 6,729            |
| 按公平值計入損益                      |    |                           |                  |
| 債務證券                          |    | <b>3</b>                  | 4                |
| 投資基金的權益 <sup>(2)</sup>        | 31 | <b>2,156</b>              | 2,109            |
| 衍生金融工具                        |    | <b>16</b>                 | 1                |
|                               |    | <b>8,846</b>              | 8,843            |
| 向附屬公司借出的貸款/應收附屬公司金額           |    | <b>124</b>                | 419              |
| 其他資產                          |    | <b>62</b>                 | 68               |
| 附屬公司的承兌票據 <sup>(4)</sup>      |    | <b>418</b>                | 500              |
| 現金及現金等價物                      |    | <b>542</b>                | 1,165            |
| <b>總資產</b>                    |    | <b>32,924</b>             | <b>33,795</b>    |
| <b>負債</b>                     |    |                           |                  |
| 借貸                            |    | <b>14,320</b>             | 14,670           |
| 回購協議的債項                       |    | <b>1,555</b>              | —                |
| 衍生金融工具                        |    | <b>445</b>                | 495              |
| 其他負債                          |    | <b>250</b>                | 205              |
| <b>總負債</b>                    |    | <b>16,570</b>             | <b>15,370</b>    |
| <b>權益</b>                     |    |                           |                  |
| 股本                            |    | <b>14,247</b>             | 14,218           |
| 僱員股票信託                        |    | <b>(466)</b>              | (415)            |
| 其他準備金                         |    | <b>534</b>                | 503              |
| 保留盈利                          |    | <b>2,068</b>              | 4,094            |
| 其他全面收入                        |    | <b>(29)</b>               | 25               |
| <b>總權益</b>                    |    | <b>16,354</b>             | <b>18,425</b>    |
| <b>總負債及權益</b>                 |    | <b>32,924</b>             | <b>33,795</b>    |

附註：

- (1) 本公司的財務資料應與本集團的中期簡明合併財務報表一併閱讀。
- (2) 本公司於投資基金（例如互惠基金及單位信託）的權益乃按公平值計入損益計量。本集團控制的其他實體的權益乃按成本計量（如無減值）並呈列為於附屬公司的投資，按成本計量。
- (3) 於2026年6月30日包括持有的美國財政部證券63.11億美元（2025年12月31日：63.89億美元）及中國政府債券1.58億美元（2025年12月31日：1.54億美元）。
- (4) 附屬公司承兌票據須按要求償還。

董事會於2026年8月20日核准刊發。

### 30. 本公司的中期權益變動表

| 百萬元                                         | 股本     | 僱員<br>股票信託 | 其他<br>準備金 | 保留盈利    | 其他<br>全面收入 | 總權益     |
|---------------------------------------------|--------|------------|-----------|---------|------------|---------|
| 於2026年1月1日的結餘                               | 14,218 | (415)      | 503       | 4,094   | 25         | 18,425  |
| 純利                                          | —      | —          | —         | 1,623   | —          | 1,623   |
| 按公平值計入其他全面收入的<br>債務證券的公平值虧損                 | —      | —          | —         | —       | (52)       | (52)    |
| 於出售時重新分類至損益的<br>按公平值計入其他全面收入<br>的債務證券的公平值收益 | —      | —          | —         | —       | (2)        | (2)     |
| 股息                                          | —      | —          | —         | (1,906) | —          | (1,906) |
| 股份回購                                        | —      | —          | —         | (1,743) | —          | (1,743) |
| 根據購股權計劃及代理購股<br>計劃發行的股份                     | 29     | —          | —         | —       | —          | 29      |
| 以股份為基礎的報酬                                   | —      | —          | 66        | —       | —          | 66      |
| 注入僱員股票信託的股份                                 | —      | (86)       | —         | —       | —          | (86)    |
| 自僱員股票信託轉出已歸屬股份                              | —      | 35         | (35)      | —       | —          | —       |
| 於2026年6月30日的結餘 — 未經審核                       | 14,247 | (466)      | 534       | 2,068   | (29)       | 16,354  |

  

| 百萬元                                         | 股本     | 僱員<br>股票信託 | 其他<br>準備金 | 保留盈利    | 其他<br>全面收入 | 總權益     |
|---------------------------------------------|--------|------------|-----------|---------|------------|---------|
| 於2025年1月1日的結餘                               | 14,183 | (376)      | 443       | 4,550   | (22)       | 18,778  |
| 純利                                          | —      | —          | —         | 2,705   | —          | 2,705   |
| 按公平值計入其他全面收入的<br>債務證券的公平值收益                 | —      | —          | —         | —       | 38         | 38      |
| 於出售時重新分類至損益的<br>按公平值計入其他全面收入<br>的債務證券的公平值收益 | —      | —          | —         | —       | —          | —       |
| 股息                                          | —      | —          | —         | (1,768) | —          | (1,768) |
| 股份回購                                        | —      | —          | —         | (1,942) | —          | (1,942) |
| 根據購股權計劃及代理購股<br>計劃發行的股份                     | 14     | —          | —         | —       | —          | 14      |
| 以股份為基礎的報酬                                   | —      | —          | 56        | —       | —          | 56      |
| 注入僱員股票信託的股份                                 | —      | (80)       | —         | —       | —          | (80)    |
| 自僱員股票信託轉出已歸屬股份                              | —      | 37         | (37)      | —       | —          | —       |
| 於2025年6月30日的結餘 — 未經審核                       | 14,197 | (419)      | 462       | 3,545   | 16         | 17,801  |



### 31. 本公司於投資基金的權益

投資基金的權益如下：

| 百萬元                           | 其他保單<br>持有人及股東<br>FVTPL | 總計           |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|
| <b>2026年6月30日</b>             |                         |              |
| <u>投資基金的權益</u>                |                         |              |
| 以債務工具作為標的之投資基金 <sup>(1)</sup> | 2,156                   | 2,156        |
| 其他                            | —                       | —            |
| <b>總計 — 未經審核</b>              | <b>2,156</b>            | <b>2,156</b> |
| <b>2025年12月31日</b>            |                         |              |
| <u>投資基金的權益</u>                |                         |              |
| 以債務工具作為標的之投資基金 <sup>(1)</sup> | 2,109                   | 2,109        |
| 其他                            | —                       | —            |
| <b>總計</b>                     | <b>2,109</b>            | <b>2,109</b> |

附註：

(1) 以債務工具作為標的之投資基金指僅投資於債務證券及其現金的投資基金。

# 於2026年6月30日及截至該日止六個月期間的 內涵價值補充資料的獨立審閱報告



## 致友邦保險控股有限公司董事會

(於香港註冊成立的有限公司)

### 引言

我們已審閱載於第149頁至172頁的內涵價值補充資料(「內涵價值資料」)，當中包括友邦保險控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)於2026年6月30日以及截至該日止六個月期間相關之合併內涵價值結果概要以及敏感度分析、方法及假設和其他解釋信息。貴公司董事須負責根據內涵價值資料第4及5節所載的內涵價值編製基準編製及呈列該內涵價值資料。

我們的責任是根據我們的審閱對內涵價值資料作出結論，並按照雙方所協定的業務約定條款僅向全體董事會報告，而概不作其他用途。我們概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料之審閱」進行審閱。審閱內涵價值資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行審計的範圍，故此我們不能保證我們會知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團截至2026年6月30日止六個月之內涵價值資料在各重大方面未有根據內涵價值資料第4及5節所載的內涵價值編製基準擬備。

### 強調事項 — 編製基準

謹請垂注內涵價值資料第1、4及5節，其載列內涵價值的編製基準。內涵價值資料乃為向中期簡明合併財務報表的使用者提供額外資料而編製。因此，內涵價值資料可能不適用於其他目的。我們的結論未有就此事項作出修訂。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2026年8月20日

## 內涵價值補充資料

### 有關內涵價值補充資料的警示聲明

本報告包含不屬於國際財務報告會計準則業績，亦不應被視為國際財務報告會計準則業績的替代品。

本報告所示結果並非對市值的意見，故不應對結果作該方面的詮釋。本報告並非旨在包含釐定市值所需依據的全部眾多因素。

本報告的結果乃基於有關未來的一連串假設而得出。務請注意，由於營運及經濟環境的改變及經驗的自然偏差，實際未來結果或與所示者不同。所示結果基於本報告所載估值日期呈列，本集團並不保證估值日期後的未來經驗將與所作假設一致。

內涵價值補充資料未經審核，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第148頁。

## 1. 概要

內涵價值為以分配至有效保單業務的資產中，除去對有關業務總風險作出撥備後的可分派盈利的股東權益價值。友邦保險控股有限公司（「本公司」），連同其附屬公司（統稱「本集團」）使用傳統確定性貼現現金流方法釐定除 **Tata AIA Life Insurance Company Limited (Tata AIA Life)** 以外所有實體的內涵價值及新業務價值。此方法透過使用風險貼現率，就風險作出整體隱含撥備，風險來源包括投資回報保證及保單持有人期權成本、資產負債錯配風險、信貸風險、未來實際經驗偏離假設的風險及資本經濟成本。對於 **Tata AIA Life**，本集團使用印度精算師協會頒佈的精算實踐標準第10號所界定的印度內涵價值方法，與印度當地慣例一致。

按內涵價值基準本公司股東應佔權益（內涵價值權益）為經計及稅項後本公司股東應佔內涵價值、商譽及其他無形資產的總和。關於內涵價值結果、方法及假設的更多詳情將在本報告較後部分說明。

自2026年1月1日起，中國台灣已實施一項新的監管資本框架 — 新一代清償能力制度(TIS)，進一步與國際標準接軌。TIS的實施已自2026年1月1日起反映於本集團的內涵價值及新業務價值結果。

本報告的內涵價值補充資料乃為向中期簡明合併財務報表的使用者提供額外資料而編製，並應與本公司2025年報中本集團的內涵價值補充資料一併閱讀。

除另有說明外，評述所載之增長率乃按固定匯率基準列示。表格中提供的每股資料乃基於中期簡明合併財務報表所披露的特定時間點已發行在外的普通股的基本股數。

## 1. 概要 (續)

### 重要指標概要<sup>(1)</sup> (百萬美元)

|               | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 | 變動<br>(固定匯率) | 變動<br>(實質匯率) |
|---------------|---------------------------|------------------|--------------|--------------|
| 內涵價值權益        | 83,402                    | 79,678           | 5%           | 5%           |
| 每股內涵價值權益 (美元) | 8.06                      | 7.58             | 7%           | 6%           |
| 內涵價值          | 80,555                    | 76,811           | 5%           | 5%           |
| 每股內涵價值 (美元)   | 7.79                      | 7.31             | 7%           | 7%           |
| 自由盈餘          | 10,470                    | 10,972           | (5)%         | (5)%         |
| 經調整資產淨值       | 31,248                    | 30,680           | 2%           | 2%           |
| 有效保單業務價值      | 49,307                    | 46,131           | 7%           | 7%           |

  

|                                 | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|---------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|
| 新業務價值                           | 3,212                              | 2,838                              | 10%            | 13%            |
| 年化新保費                           | 5,655                              | 4,942                              | 12%            | 14%            |
| 新業務價值利潤率                        | 57.1%                              | 57.7%                              | (0.9)個百分點      | (0.6)個百分點      |
| 內涵價值營運溢利                        | 6,637                              | 5,893                              | 10%            | 13%            |
| 每股內涵價值營運溢利 (美仙) <sup>(2)</sup>  | 63.69                              | 55.42                              | 12%            | 15%            |
| 內涵價值營運回報 <sup>(3)</sup>         | 18.0%                              | 17.8%                              | 不適用            | 0.2個百分點        |
| 產生的基本自由盈餘                       | 3,935                              | 3,569                              | 8%             | 10%            |
| 每股產生的基本自由盈餘 (美仙) <sup>(2)</sup> | 37.76                              | 33.56                              | 10%            | 13%            |

附註：

(1) 結果已經反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未來除稅後未分配集團總部開支的現值及集團企業中心稅項。

(2) 基於各個期間已發行在外的普通股的加權平均股數。

(3) 按年化基準。

## 2. 內涵價值結果

### 2.1 按業務單位劃分的內涵價值

於2026年6月30日的內涵價值呈列與中期簡明合併財務報表中的分部資料一致。

按業務單位劃分的內涵價值概要(百萬美元)

| 業務單位                                 | 於2026年6月30日<br>(未經審核)      |                               |            |                                | 內涵價值    |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------|--------------------------------|---------|
|                                      | 經調整<br>資產淨值 <sup>(1)</sup> | 未計所需<br>資本成本的<br>有效保單<br>業務價值 | 所需<br>資本成本 | 扣除所需<br>資本成本後<br>的有效保單<br>業務價值 |         |
| AIA中國                                | 10,920                     | 8,219                         | 538        | 7,681                          | 18,601  |
| AIA香港                                | 11,324                     | 22,904                        | 1,577      | 21,327                         | 32,651  |
| AIA泰國                                | 3,776                      | 7,340                         | 580        | 6,760                          | 10,536  |
| AIA新加坡                               | 3,026                      | 6,345                         | 1,127      | 5,218                          | 8,244   |
| AIA馬來西亞                              | 1,471                      | 3,673                         | 225        | 3,448                          | 4,919   |
| 其他市場                                 | 5,936                      | 4,625                         | 1,579      | 3,046                          | 8,982   |
| 集團企業中心                               | 1,422                      | —                             | —          | —                              | 1,422   |
| 小計                                   | 37,875                     | 53,106                        | 5,626      | 47,480                         | 85,355  |
| 為符合合併準備金及<br>資本要求所作調整 <sup>(2)</sup> | (6,343)                    | 5,283                         | 1,029      | 4,254                          | (2,089) |
| 未分配集團總部開支<br>的稅後價值                   | —                          | (1,775)                       | —          | (1,775)                        | (1,775) |
| 集團企業中心稅項 <sup>(3)</sup>              | —                          | (472)                         | 7          | (479)                          | (479)   |
| 內涵價值總額(未計非控股權益)                      | 31,532                     | 56,142                        | 6,662      | 49,480                         | 81,012  |
| 非控股權益                                | (284)                      | (212)                         | (39)       | (173)                          | (457)   |
| 內涵價值總額                               | 31,248                     | 55,930                        | 6,623      | 49,307                         | 80,555  |
| 商譽及其他無形資產 <sup>(4)</sup>             |                            |                               |            |                                | 2,847   |
| 內涵價值權益總額                             |                            |                               |            |                                | 83,402  |

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.1 按業務單位劃分的內涵價值（續）

| 業務單位                                 | 於2025年12月31日               |                               |            |                                | 內涵價值    |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------|--------------------------------|---------|
|                                      | 經調整<br>資產淨值 <sup>(1)</sup> | 未計所需<br>資本成本的<br>有效保單<br>業務價值 | 所需<br>資本成本 | 扣除所需<br>資本成本後<br>的有效保單<br>業務價值 |         |
| AIA中國                                | 9,388                      | 7,737                         | 357        | 7,380                          | 16,768  |
| AIA香港                                | 10,399                     | 20,819                        | 1,605      | 19,214                         | 29,613  |
| AIA泰國                                | 3,633                      | 7,032                         | 594        | 6,438                          | 10,071  |
| AIA新加坡                               | 2,906                      | 5,985                         | 1,039      | 4,946                          | 7,852   |
| AIA馬來西亞                              | 1,475                      | 3,436                         | 238        | 3,198                          | 4,673   |
| 其他市場                                 | 5,220                      | 5,055                         | 1,581      | 3,474                          | 8,694   |
| 集團企業中心                               | 4,165                      | —                             | —          | —                              | 4,165   |
| 小計                                   | 37,186                     | 50,064                        | 5,414      | 44,650                         | 81,836  |
| 為符合合併準備金及<br>資本要求所作調整 <sup>(2)</sup> | (6,216)                    | 4,801                         | 1,018      | 3,783                          | (2,433) |
| 未分配集團總部開支的<br>稅後價值                   | —                          | (1,674)                       | —          | (1,674)                        | (1,674) |
| 集團企業中心稅項 <sup>(3)</sup>              | —                          | (446)                         | 4          | (450)                          | (450)   |
| 內涵價值總額（未計非控股權益）                      | 30,970                     | 52,745                        | 6,436      | 46,309                         | 77,279  |
| 非控股權益                                | (290)                      | (208)                         | (30)       | (178)                          | (468)   |
| 內涵價值總額                               | 30,680                     | 52,537                        | 6,406      | 46,131                         | 76,811  |
| 商譽及其他無形資產 <sup>(4)</sup>             |                            |                               |            |                                | 2,867   |
| 內涵價值權益總額                             |                            |                               |            |                                | 79,678  |

附註：

(1) 按業務單位劃分的經調整資產淨值已扣除業務單位與集團企業中心之間的資金淨流量。

(2) 如本公司2025年報中內涵價值補充資料第4.4節及本報告第4.1節所述，就反映為符合合併準備金及資本要求所作調整。

(3) 指本報告第5.4節所述的百慕達企業所得稅。

(4) 與中期簡明合併財務報表呈列相符，已扣除稅項、分紅基金應佔金額及非控股權益。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.2 經調整資產淨值與國際財務報告會計準則權益之對賬

從國際財務報告會計準則權益到合併經調整資產淨值的推導（百萬美元）

|                                           | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|-------------------------------------------|---------------------------|------------------|
| 股東分配權益 <sup>(1)</sup>                     | 47,686                    | 47,493           |
| 公平值準備金                                    | 3,597                     | 5,933            |
| 保險財務準備金                                   | (10,607)                  | (10,181)         |
| 對沖準備金                                     | 3                         | —                |
| 本公司股東應佔國際財務報告會計準則權益                       | 40,679                    | 43,245           |
| 根據國際財務報告會計準則所計算及呈報的<br>保單負債淨額與當地法定保單負債的差額 | 1,025                     | (2,707)          |
| 按市值調整物業、按揭貸款及其他投資<br>(已扣除分紅基金應佔金額)        | 109                       | 180              |
| 撤銷無形資產                                    | (3,612)                   | (3,680)          |
| 確認上述調整的遞延稅項影響                             | (674)                     | (215)            |
| 確認上述調整的非控股權益影響                            | 63                        | 73               |
| 經調整資產淨值（業務單位）                             | 37,590                    | 36,896           |
| 為符合合併準備金要求所作調整（已扣除稅項）                     | (6,342)                   | (6,216)          |
| 經調整資產淨值（經合併）                              | 31,248                    | 30,680           |

附註：

(1) 股東分配權益乃未計入公平值準備金及保險財務準備金；自2026年1月1日起，亦未計入對沖準備金。



## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.3 自由盈餘與經調整資產淨值之對賬

從經調整資產淨值到自由盈餘的推導（百萬美元）

|                     | 於2026年6月30日<br>(未經審核) |         | 於2025年12月31日 |         |
|---------------------|-----------------------|---------|--------------|---------|
|                     | 業務單位                  | 經合併     | 業務單位         | 經合併     |
| 經調整資產淨值             | 37,590                | 31,248  | 36,896       | 30,680  |
| 就不符合監管資本資格之若干資產作出調整 | (1,148)               | (1,148) | (1,130)      | (1,130) |
| 減：所需資本              | 15,047                | 19,630  | 14,395       | 18,578  |
| 自由盈餘 <sup>(1)</sup> | 21,395                | 10,470  | 21,371       | 10,972  |

附註：

- (1) 自由盈餘乃定義為超過所需資本的經調整資產淨值，並就不符合監管資本資格之若干資產作出調整。在合併基礎上的自由盈餘乃根據合併準備金和資本要求作進一步調整。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.4 盈利概況

下表預測未來年度支持本集團有效保單業務之法定準備金及所需資本的資產所賺取的稅後可分派盈利。預期價值已反映為符合合併準備金及資本要求所作調整。

本集團有效保單業務的稅後可分派盈利預期概況（百萬美元）

| 預期出現期間   | 於2026年6月30日<br>(未經審核) |        |
|----------|-----------------------|--------|
|          | 未貼現                   | 貼現     |
| 1 – 5年   | 27,946                | 23,146 |
| 6 – 10年  | 29,059                | 16,555 |
| 11 – 15年 | 27,933                | 10,909 |
| 16 – 20年 | 25,504                | 6,836  |
| 21年及以後   | 226,744               | 11,491 |
| 總計       | 337,186               | 68,937 |

  

| 預期出現期間   | 於2025年12月31日 |        |
|----------|--------------|--------|
|          | 未貼現          | 貼現     |
| 1 – 5年   | 25,409       | 20,984 |
| 6 – 10年  | 27,915       | 15,812 |
| 11 – 15年 | 25,914       | 10,114 |
| 16 – 20年 | 24,774       | 6,612  |
| 21年及以後   | 224,422      | 11,187 |
| 總計       | 328,434      | 64,709 |

可分派盈利概況按未貼現及貼現基準列示。稅後可分派盈利的貼現價值689.37億美元（2025年12月31日：647.09億美元）加上本報告第2.3節所示自由盈餘104.70億美元（2025年12月31日：109.72億美元）及未計入自由盈餘計算的非合資格資產11.48億美元（2025年12月31日：11.30億美元）等於本報告第2.1節所示內涵價值805.55億美元（2025年12月31日：768.11億美元）。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.5 新業務價值

下表概述本集團截至2026年6月30日止六個月的新業務價值。新業務價值界定為銷售時的預期稅後法定溢利扣除所需資本成本的現值。結果的呈列與中期簡明合併財務報表中的分部資料一致。

截至2026年6月30日止六個月本集團的新業務價值為32.12億美元，較截至2025年6月30日止六個月的28.38億美元增加3.74億美元或10%。

按業務單位劃分的新業務價值概要（百萬美元）

| 業務單位                                                        | 截至2026年6月30日止六個月<br>(未經審核) |                |                         | 截至2025年6月30日止六個月<br>(未經審核) |                |                         |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------|----------------|-------------------------|
|                                                             | 未計所需<br>資本成本的<br>新業務價值     | 所需<br>資本<br>成本 | 扣除所需<br>資本成本後的<br>新業務價值 | 未計所需<br>資本成本的<br>新業務價值     | 所需<br>資本<br>成本 | 扣除所需<br>資本成本後的<br>新業務價值 |
| AIA中國                                                       | 1,006                      | 69             | 937                     | 815                        | 72             | 743                     |
| AIA香港                                                       | 1,198                      | 30             | 1,168                   | 1,098                      | 35             | 1,063                   |
| AIA泰國                                                       | 531                        | 17             | 514                     | 539                        | 17             | 522                     |
| AIA新加坡                                                      | 326                        | 32             | 294                     | 284                        | 25             | 259                     |
| AIA馬來西亞                                                     | 241                        | 9              | 232                     | 201                        | 9              | 192                     |
| 其他市場                                                        | 359                        | 99             | 260                     | 345                        | 96             | 249                     |
| 未計未分配集團總部開支、<br>集團企業中心稅項 <sup>(1)</sup> 及<br>非控股權益的總額（業務單位） | 3,661                      | 256            | 3,405                   | 3,282                      | 254            | 3,028                   |
| 為符合合併準備金及資本要求<br>所作調整 <sup>(2)</sup>                        | (35)                       | 10             | (45)                    | (33)                       | 13             | (46)                    |
| 未計未分配集團總部開支、<br>集團企業中心稅項 <sup>(1)</sup> 及<br>非控股權益的總額（經合併）  | 3,626                      | 266            | 3,360                   | 3,249                      | 267            | 2,982                   |
| 未分配集團總部開支的稅後價值                                              | (77)                       | —              | (77)                    | (71)                       | —              | (71)                    |
| 集團企業中心稅項 <sup>(1)</sup>                                     | (49)                       | —              | (49)                    | (54)                       | —              | (54)                    |
| 未計非控股權益的總額（經合併）                                             | 3,500                      | 266            | 3,234                   | 3,124                      | 267            | 2,857                   |
| 非控股權益                                                       | (25)                       | (3)            | (22)                    | (24)                       | (5)            | (19)                    |
| 總計                                                          | 3,475                      | 263            | 3,212                   | 3,100                      | 262            | 2,838                   |

附註：

(1) 指本報告第5.4節所述的百慕達企業所得稅。

(2) 如本公司2025年報中內涵價值補充資料第4.4節及本報告第4.1節所述，就反映為符合合併準備金及資本要求所作調整。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.5 新業務價值（續）

下表列出本集團截至2026年6月30日止六個月承保業務按季度劃分的新業務價值、年化新保費、新業務價值利潤率及新業務保費現值利潤率明細。

新業務價值利潤率及新業務保費現值利潤率分別界定為新業務價值（未扣除非控股權益且不包括退休金業務）佔年化新保費及新業務保費現值的百分比。為與年化新保費及新業務保費現值的定義保持一致，計算利潤率所用新業務價值為未扣除非控股權益且並無計入退休金業務。

本集團截至2026年6月30日止六個月的新業務價值利潤率為57.1%，截至2025年6月30日止六個月則為57.7%。本集團截至2026年6月30日止六個月的新業務保費現值利潤率為11%，截至2025年6月30日止六個月則為11%。

新業務價值、年化新保費、新業務價值利潤率及新業務保費現值利潤率明細（百萬美元）

|                            | 扣除所需<br>資本成本後的<br>新業務價值 | 年化新保費 | 新業務價值<br>利潤率 | 新業務保費<br>現值利潤率 |
|----------------------------|-------------------------|-------|--------------|----------------|
| <b>半年度</b>                 |                         |       |              |                |
| <b>2026年價值</b>             |                         |       |              |                |
| 截至2026年6月30日止六個月<br>（未經審核） | 3,212                   | 5,655 | 57.1%        | 11%            |
| <b>2025年價值</b>             |                         |       |              |                |
| 截至2025年6月30日止六個月<br>（未經審核） | 2,838                   | 4,942 | 57.7%        | 11%            |
| <b>季度</b>                  |                         |       |              |                |
| <b>2026年價值</b>             |                         |       |              |                |
| 截至2026年3月31日止三個月<br>（未經審核） | 1,757                   | 3,152 | 56.0%        | 11%            |
| 截至2026年6月30日止三個月<br>（未經審核） | 1,455                   | 2,503 | 58.4%        | 11%            |
| <b>2025年價值</b>             |                         |       |              |                |
| 截至2025年3月31日止三個月<br>（未經審核） | 1,497                   | 2,617 | 57.5%        | 11%            |
| 截至2025年6月30日止三個月<br>（未經審核） | 1,341                   | 2,325 | 58.0%        | 11%            |

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.5 新業務價值（續）

下表列出按業務單位劃分的新業務價值（不包括退休金業務）、年化新保費及新業務價值利潤率。

按業務單位劃分的新業務價值（不包括退休金業務）、年化新保費及新業務價值利潤率概要（百萬美元）

| 業務單位                                                  | 截至2026年6月30日止六個月<br>(未經審核) |           |              | 截至2025年6月30日止六個月<br>(未經審核) |           |              |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|--------------|----------------------------|-----------|--------------|
|                                                       | 新業務價值<br>(不包括<br>退休金業務)    | 年化<br>新保費 | 新業務價值<br>利潤率 | 新業務價值<br>(不包括<br>退休金業務)    | 年化<br>新保費 | 新業務價值<br>利潤率 |
| AIA中國                                                 | 937                        | 1,733     | 54.1%        | 743                        | 1,268     | 58.6%        |
| AIA香港                                                 | 1,163                      | 1,615     | 72.0%        | 1,059                      | 1,609     | 65.8%        |
| AIA泰國                                                 | 514                        | 531       | 96.9%        | 522                        | 452       | 115.7%       |
| AIA新加坡                                                | 294                        | 644       | 45.6%        | 259                        | 547       | 47.4%        |
| AIA馬來西亞                                               | 231                        | 374       | 61.7%        | 192                        | 278       | 68.9%        |
| 其他市場                                                  | 259                        | 758       | 34.1%        | 249                        | 788       | 31.5%        |
| 未計未分配集團總部開支及<br>集團企業中心稅項 <sup>(1)</sup> 的總額<br>(業務單位) | 3,398                      | 5,655     | 60.1%        | 3,024                      | 4,942     | 61.2%        |
| 為符合合併準備金及資本要求<br>所作調整 <sup>(2)</sup>                  | (45)                       | —         |              | (46)                       | —         |              |
| 未計未分配集團總部開支及<br>集團企業中心稅項 <sup>(1)</sup> 的總額<br>(經合併)  | 3,353                      | 5,655     | 59.3%        | 2,978                      | 4,942     | 60.3%        |
| 未分配集團總部開支的稅後價值                                        | (77)                       | —         |              | (71)                       | —         |              |
| 集團企業中心稅項 <sup>(1)</sup>                               | (49)                       | —         |              | (54)                       | —         |              |
| 總計                                                    | 3,227                      | 5,655     | 57.1%        | 2,853                      | 4,942     | 57.7%        |

附註：

(1) 指本報告第5.4節所述的百慕達企業所得稅。

(2) 如本公司2025年報中內涵價值補充資料第4.4節及本報告第4.1節所述，就反映為符合合併準備金及資本要求所作調整。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.6 內涵價值變動分析

內涵價值變動分析（百萬美元）

|                            | 截至2026年6月30日止<br>六個月 <sup>(1)</sup><br>(未經審核) |              |         | 截至2025年6月30日止<br>六個月 <sup>(1)</sup><br>(未經審核) |              |         | 按年變動<br>(實質匯率) |
|----------------------------|-----------------------------------------------|--------------|---------|-----------------------------------------------|--------------|---------|----------------|
|                            | 經調整<br>資產淨值                                   | 有效保單<br>業務價值 | 內涵價值    | 經調整<br>資產淨值                                   | 有效保單<br>業務價值 | 內涵價值    | 內涵價值           |
| 期初內涵價值權益                   |                                               |              | 79,678  |                                               |              | 71,626  | 11%            |
| 扣除商譽及其他無形資產 <sup>(2)</sup> |                                               |              | (2,867) |                                               |              | (2,591) | 11%            |
| 期初內涵價值                     | 30,680                                        | 46,131       | 76,811  | 30,527                                        | 38,508       | 69,035  | 11%            |
| 新業務價值                      | (133)                                         | 3,345        | 3,212   | (34)                                          | 2,872        | 2,838   | 13%            |
| 內涵價值的預期回報 <sup>(3)</sup>   | 2,816                                         | 156          | 2,972   | 2,415                                         | 413          | 2,828   | 5%             |
| 營運經驗差異                     | 460                                           | (22)         | 438     | 370                                           | (81)         | 289     | 52%            |
| 營運假設變動                     | 411                                           | (107)        | 304     | 801                                           | (578)        | 223     | 36%            |
| 財務費用                       | (289)                                         | —            | (289)   | (285)                                         | —            | (285)   | 1%             |
| 內涵價值營運溢利                   | 3,265                                         | 3,372        | 6,637   | 3,267                                         | 2,626        | 5,893   | 13%            |
| 投資回報差異 <sup>(4)</sup>      | 319                                           | 693          | 1,012   | (1,070)                                       | (327)        | (1,397) | 無意義            |
| 其他非營運差異 <sup>(5)</sup>     | 862                                           | (821)        | 41      | (486)                                         | 229          | (257)   | 無意義            |
| 內涵價值溢利總額 <sup>(6)</sup>    | 4,446                                         | 3,244        | 7,690   | 1,711                                         | 2,528        | 4,239   | 81%            |
| 股息                         | (1,906)                                       | —            | (1,906) | (1,768)                                       | —            | (1,768) | 8%             |
| 股份回購                       | (1,743)                                       | —            | (1,743) | (1,942)                                       | —            | (1,942) | (10)%          |
| 其他資本變動                     | 7                                             | —            | 7       | (17)                                          | —            | (17)    | 無意義            |
| 匯率變動的影響                    | (236)                                         | (68)         | (304)   | 270                                           | 1,036        | 1,306   | 無意義            |
| 期末內涵價值                     | 31,248                                        | 49,307       | 80,555  | 28,781                                        | 42,072       | 70,853  | 14%            |
| 包含商譽及其他無形資產 <sup>(2)</sup> |                                               |              | 2,847   |                                               |              | 2,817   | 1%             |
| 期末內涵價值權益                   |                                               |              | 83,402  |                                               |              | 73,670  | 13%            |
| 每股期末內涵價值（美元）               |                                               |              | 7.79    |                                               |              | 6.72    | 16%            |
| 每股期末內涵價值權益（美元）             |                                               |              | 8.06    |                                               |              | 6.99    | 15%            |

附註：

(1) 請參閱本報告第5.4節有關全球最低稅制度補足稅的處理。

(2) 與中期簡明合併財務報表呈列相符，已扣除稅項、分紅基金應佔金額及非控股權益。

(3) 截至2026年6月30日止六個月，內涵價值的預期回報已扣除按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅8,900萬美元（2025年：1.36億美元）。

(4) 截至2026年6月30日止六個月，投資回報差異包括正3,700萬美元（2025年：正8,500萬美元），此反映按營運溢利基準計算的名義全球最低稅制度補足稅負8,900萬美元（2025年：負1.36億美元）與實際全球最低稅制度補足稅撥備負5,200萬美元（2025年：負5,100萬美元）之間的差額。

(5) 包括截至2025年6月30日止六個月對New Medical Centre Holding Limited（新醫療中心控股）的收購。

(6) 截至2026年6月30日止六個月，內涵價值溢利總額已扣除實際全球最低稅制度補足稅撥備5,200萬美元（2025年：5,100萬美元）。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.6 內涵價值變動分析（續）

於2025年12月31日，期初內涵價值權益為796.78億美元。

於2025年12月31日，扣除商譽及其他無形資產28.67億美元後，期初內涵價值為768.11億美元。

截至2026年6月30日止六個月的內涵價值營運溢利為66.37億美元（2025年：58.93億美元），反映了新業務價值32.12億美元（2025年：28.38億美元）、內涵價值的預期回報29.72億美元（2025年：28.28億美元）、營運經驗差異及營運假設變動淨影響7.42億美元（2025年：淨影響5.12億美元）、並扣除財務費用2.89億美元（2025年：2.85億美元）。

新業務價值乃按期內承保業務於銷售當時計算。內涵價值的預期回報乃期內內涵價值的預期變動，加上截至2026年6月30日的新業務價值的預期回報。營運經驗差異反映期內實際經驗與按營運假設之預期的差別引致對經調整資產淨值及有效保單業務價值的影響。

除稅後營運經驗差異令內涵價值增加4.38億美元（2025年：內涵價值增加2.89億美元），此包括：

- 開支差異9,600萬美元（2025年：8,300萬美元），部分被開發成本300萬美元（2025年：500萬美元）所抵銷；
- 死亡及傷病賠款差異3.59億美元（2025年：2.01億美元）；及
- 續保率及其他差異(1,400)萬美元（2025年：1,000萬美元），其中包括續保率差異(6,400)萬美元（2025年：(1.65)億美元）及包括管理層行動的其他差異5,000萬美元（2025年：1.75億美元）。

營運假設變動於期內的影響令內涵價值增加3.04億美元（2025年：內涵價值增加2.23億美元）。

內涵價值溢利76.90億美元（2025年：42.39億美元）為內涵價值營運溢利、投資回報差異及其他非營運差異的總和。

投資回報差異令內涵價值增加10.12億美元（2025年：內涵價值減少13.97億美元），此乃由於與預期回報相比，在計入合併準備金及資本要求後，受利率、股票及其他資本市場變動的短期波動的影響。

其他非營運差異令內涵價值增加4,100萬美元（2025年：內涵價值減少2.57億美元），主要包括中國台灣自2026年1月1日起生效的償付能力制度變更的正面影響，部分被非營運開支的負面影響所抵銷。

於2026年上半年派付之2025年末期股息為19.06億美元（2025年：17.68億美元）。配置於股份回購計劃的資金為17.43億美元（2025年：19.42億美元），據此，2026年上半年已回購1.64億股股份<sup>(1)</sup>（2025年：2.53億股股份）。其他資本變動令內涵價值增加700萬美元（2025年：內涵價值減少1,700萬美元）。

外匯變動令內涵價值減少3.04億美元（2025年：內涵價值增加13.06億美元）。

於2026年6月30日，期末內涵價值為805.55億美元。

於2026年6月30日，包含商譽及其他無形資產28.47億美元後，期末內涵價值權益為834.02億美元。

我們的內涵價值方法扣除本集團未償還中期票據及證券<sup>(2)</sup>按攤銷成本計量的價值。倘中期票據及證券按公平值計量，內涵價值權益將增加5.52億美元至839.54億美元（2025年：增加6.96億美元）。

附註：

(1) 於該等股份中，如中期簡明合併財務報表附註22所載，1.64億股股份已於2026年上半年註銷，而零股股份已於2026年6月30日進行股份註銷。

(2) 指中期簡明合併財務報表附註20下的中期票據及證券。

## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.6 內涵價值變動分析（續）

#### 內涵價值營運回報（百萬美元）

內涵價值營運回報以內涵價值營運溢利計算，並以期初內涵價值的百分比表示。截至2026年6月30日止六個月的內涵價值營運回報為18.0%（2025年：17.8%）。

|                               | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|
| 內涵價值營運溢利                      | 6,637                              | 5,893                              | 10%            | 13%            |
| 期初內涵價值                        | 76,811                             | 69,035                             | 8%             | 11%            |
| 內涵價值營運回報 <sup>(1)</sup>       | 18.0%                              | 17.8%                              | 不適用            | 0.2個百分點        |
| 每股內涵價值營運溢利(美仙) <sup>(2)</sup> | 63.69                              | 55.42                              | 12%            | 15%            |

附註：

(1) 按年化基準。

(2) 基於各個期間已發行在外的普通股的加權平均股數。



## 2. 內涵價值結果（續）

### 2.7 自由盈餘產生

自由盈餘產生（百萬美元）

|              | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|
| 期初自由盈餘       | 10,972                             | 12,554                             | (14)%          | (13)%          |
| 產生的基本自由盈餘    | 3,935                              | 3,569                              | 8%             | 10%            |
| 撥付新業務所用的自由盈餘 | (732)                              | (699)                              | 4%             | 5%             |
| 未分配集團總部開支    | (163)                              | (138)                              | 18%            | 18%            |
| 財務費用及其他資本變動  | (282)                              | (302)                              | (7)%           | (7)%           |
| 產生的自由盈餘淨額    | 2,758                              | 2,430                              | 10%            | 13%            |
| 投資回報差異及其他項目  | 389                                | (1,376)                            | 無意義            | 無意義            |
| 股息           | (1,906)                            | (1,768)                            | 8%             | 8%             |
| 股份回購         | (1,743)                            | (1,942)                            | (10)%          | (10)%          |
| 期末自由盈餘       | 10,470                             | 9,898                              | 5%             | 6%             |

經反映股份回購的17.43億美元，自由盈餘減少5.02億美元至截至2026年6月30日的104.70億美元（2025年12月31日：109.72億美元）。

產生的基本自由盈餘（本公司2025年報中內涵價值補充資料第4.8節所定義者），扣除全球最低稅制度補足稅8,900萬美元（2025年：1.36億美元）的影響後，增加8%至39.35億美元（2025年：35.69億美元），包括來自有效保單業務的預期可分派盈利24.92億美元（2025年：21.05億美元）、自由盈餘及支持中期票據及證券的資產的預期回報6.34億美元（2025年：6.76億美元）、新業務產生的分散風險效益2.61億美元（2025年：3.44億美元）及其他營運差異6.37億美元（2025年：5.80億美元）。於承保新業務的投資為7.32億美元（2025年：6.99億美元）。

未分配集團總部開支為1.63億美元（2025年：1.38億美元）。

|                            | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 截至2025年<br>6月30日止<br>六個月<br>(未經審核) | 按年變動<br>(固定匯率) | 按年變動<br>(實質匯率) |
|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|
| 產生的基本自由盈餘                  | 3,935                              | 3,569                              | 8%             | 10%            |
| 來自有效保單業務的預期可分派盈利           | 2,492                              | 2,105                              | 16%            | 18%            |
| 自由盈餘及支持中期票據及證券的<br>資產的預期回報 | 634                                | 676                                | (7)%           | (6)%           |
| 新業務產生的分散風險效益               | 261                                | 344                                | (26)%          | (24)%          |
| 其他營運差異                     | 637                                | 580                                | 6%             | 10%            |
| 當期全球最低稅制度補足稅               | (89)                               | (136)                              | (35)%          | (35)%          |
| 撥付新業務所用的自由盈餘               | (732)                              | (699)                              | 4%             | 5%             |
| 未分配集團總部開支                  | (163)                              | (138)                              | 18%            | 18%            |
| 財務費用及其他資本變動                | (282)                              | (302)                              | (7)%           | (7)%           |
| 產生的自由盈餘淨額                  | 2,758                              | 2,430                              | 10%            | 13%            |

投資回報差異及其他項目為3.89億美元（2025年：(13.76)億美元），主要反映與預期回報相比，在計入合併準備金及資本要求後，受利率、股票及其他資本市場變動的短期波動，以及本報告第2.6節所述的其他非營運差異的影響。

### 3. 敏感度分析

於2026年6月30日的內涵價值及截至2026年6月30日止六個月的新業務價值已進行重新計算，以反映有關結果對本報告第5節所論述若干中間假設變動的敏感度。

敏感度分析如下：

- 風險貼現率較中間假設每年高出200個基點；
- 風險貼現率較中間假設每年低200個基點；
- 利率較中間假設每年高出50個基點；
- 利率較中間假設每年低50個基點；
- 股權回報、物業回報及風險貼現率較中間假設每年低100個基點；
- 呈列貨幣(如下文所闡述)升值5%；
- 呈列貨幣貶值5%；
- 失效及保費斷供率按比例上升10%(即根據中間假設所計算比率的110%)；
- 失效及保費斷供率按比例下跌10%(即根據中間假設所計算比率的90%)；
- 死亡/傷病率按比例上升10%(即根據中間假設所計算比率的110%)；
- 死亡/傷病率按比例下跌10%(即根據中間假設所計算比率的90%)；
- 維持開支減少10%(即中間假設成本的90%)；及
- 開支通脹定為0%。

於2026年6月30日的內涵價值已就下列敏感度作出進一步分析：

- 股本價格按比例上升10%(即2026年6月30日價格的110%)；及
- 股本價格按比例下跌10%(即2026年6月30日價格的90%)。

### 3. 敏感度分析(續)

就利率敏感度而言，投資回報假設及風險貼現率的變動為每年50個基點，分紅業務的預期分紅利率、於2026年6月30日的法定準備金基準及於2026年6月30日所持債務工具及衍生工具的價值已調整為與敏感度分析的利率假設一致，而所有其他假設不變。

就股權回報、物業回報及風險貼現率敏感度而言，分紅業務的預期分紅利率已調整為與敏感度分析中股權回報假設及物業回報假設一致，而所有其他假設不變。

由於本集團在多個市場內經營業務，本集團內涵價值結果由多種貨幣換算為美元(本集團的呈列貨幣)。為提供外匯變動對內涵價值及新業務價值影響的敏感度結果，我們已在此分析中納入美元變動5%時的情況。

就股本價格敏感度而言，分紅業務的預期分紅利率及於2026年6月30日所持股本證券及股本基金之價值已調整為與敏感度分析的股本價格假設一致，而所有其他假設不變。

就餘下各項敏感度分析而言，於2026年6月30日的法定準備金基準及分紅業務的預期分紅利率已調整為與敏感度分析的假設一致，而所有其他假設不變。

### 3. 敏感度分析(續)

所選擇敏感度並不代表可能結果變動範圍的上限/下限。相反，其闡述了若干其他有可能的假設是如何影響有關結果。

#### 內涵價值的敏感度(百萬美元)

| 情景                         | 於2026年6月30日<br>(未經審核) |         | 於2025年12月31日  |         |
|----------------------------|-----------------------|---------|---------------|---------|
|                            | 內涵價值                  | 變動百分比   | 內涵價值          | 變動百分比   |
| <b>中間價值</b>                | <b>80,555</b>         |         | <b>76,811</b> |         |
| <i>以下各項的影響：</i>            |                       |         |               |         |
| 風險貼現率上升200個基點              | (11,696)              | (14.5)% | (11,219)      | (14.6)% |
| 風險貼現率下降200個基點              | 18,077                | 22.4%   | 17,420        | 22.7%   |
| 股本價格上升10%                  | 2,769                 | 3.4%    | 2,773         | 3.6%    |
| 股本價格下跌10%                  | (2,746)               | (3.4)%  | (2,748)       | (3.6)%  |
| 利率上升50個基點                  | (170)                 | (0.2)%  | (486)         | (0.6)%  |
| 利率下降50個基點                  | —                     | —       | 270           | 0.4%    |
| 股權及物業回報以及風險貼現率<br>下降100個基點 | 3,416                 | 4.2%    | 3,519         | 4.6%    |
| 呈列貨幣升值5%                   | (766)                 | (1.0)%  | (648)         | (0.8)%  |
| 呈列貨幣貶值5%                   | 766                   | 1.0%    | 648           | 0.8%    |
| 失效/斷供率上升10%                | (2,372)               | (2.9)%  | (2,053)       | (2.7)%  |
| 失效/斷供率下降10%                | 2,489                 | 3.1%    | 2,262         | 2.9%    |
| 死亡/傷病率上升10%                | (6,856)               | (8.5)%  | (6,649)       | (8.7)%  |
| 死亡/傷病率下降10%                | 6,652                 | 8.3%    | 6,556         | 8.5%    |
| 維持開支減少10%                  | 1,097                 | 1.4%    | 1,154         | 1.5%    |
| 開支通脹定為0%                   | 1,281                 | 1.6%    | 1,372         | 1.8%    |

#### 新業務價值的敏感度(百萬美元)

| 情景                         | 截至2026年6月30日止六個月<br>(未經審核) |         | 截至2025年6月30日止六個月<br>(未經審核) |         |
|----------------------------|----------------------------|---------|----------------------------|---------|
|                            | 新業務價值                      | 變動百分比   | 新業務價值                      | 變動百分比   |
| <b>中間價值</b>                | <b>3,212</b>               |         | <b>2,838</b>               |         |
| <i>以下各項的影響：</i>            |                            |         |                            |         |
| 風險貼現率上升200個基點              | (669)                      | (20.8)% | (595)                      | (21.0)% |
| 風險貼現率下降200個基點              | 1,023                      | 31.8%   | 907                        | 32.0%   |
| 利率上升50個基點                  | 25                         | 0.8%    | 29                         | 1.0%    |
| 利率下降50個基點                  | (46)                       | (1.4)%  | (54)                       | (1.9)%  |
| 股權及物業回報以及風險貼現率<br>下降100個基點 | 329                        | 10.2%   | 292                        | 10.3%   |
| 呈列貨幣升值5%                   | (108)                      | (3.4)%  | (95)                       | (3.3)%  |
| 呈列貨幣貶值5%                   | 108                        | 3.4%    | 95                         | 3.3%    |
| 失效/斷供率上升10%                | (166)                      | (5.2)%  | (150)                      | (5.3)%  |
| 失效/斷供率下降10%                | 186                        | 5.8%    | 168                        | 5.9%    |
| 死亡/傷病率上升10%                | (335)                      | (10.4)% | (290)                      | (10.2)% |
| 死亡/傷病率下降10%                | 335                        | 10.4%   | 289                        | 10.2%   |
| 維持開支減少10%                  | 59                         | 1.8%    | 60                         | 2.1%    |
| 開支通脹定為0%                   | 45                         | 1.4%    | 44                         | 1.6%    |

## 4. 方法

本集團所採用的全球最低稅制度補足稅方法載列於本報告第5.4節，並自2025年1月1日生效。本集團為釐定期間的內涵價值結果的方法與本公司2025年報中內涵價值補充資料第4節所述者一致，並計及本報告第4.1節所載資本要求。本集團經調整資產淨值包括中郵人壽保險股份有限公司（中郵保險）的財務業績，其由友邦保險有限公司（AIA Co.）擁有24.99%的股權（採用權益法計算），而本集團的年化新保費、新業務價值及有效保單業務價值不包括中郵保險的任何貢獻。對於Tata AIA Life，本集團使用印度精算師協會頒佈的精算實踐標準第10號所界定的印度內涵價值方法計算其內涵價值，與印度當地慣例一致。

### 4.1 資本要求

按照監管規定，各業務單位除持有支持保險負債的資產外，亦須持有股東資本。本集團各業務單位的假設資本要求水平載於下表：

| 業務單位                 | 資本要求                                                   |
|----------------------|--------------------------------------------------------|
| AIA澳洲                | 監管資本充足水平要求的100%                                        |
| AIA中國                | 中國精算師協會內涵價值評估標準（經更新以反映償二代二期 <sup>(1)</sup> ）下所需資本的100% |
| AIA香港 <sup>(2)</sup> | 監管風險基礎資本要求的100%                                        |
| AIA印尼                | 監管風險基礎資本要求的120%                                        |
| AIA韓國                | 監管風險基礎資本要求的150%                                        |
| AIA馬來西亞              | 監管風險基礎資本要求的170%                                        |
| AIA新西蘭               | 監管資本充足水平要求的100%                                        |
| AIA菲律賓               | 監管風險基礎資本要求的125%                                        |
| AIA新加坡               | 監管風險基礎資本框架下資本充足水平要求的135%及一級資本要求的80%之較高者                |
| AIA斯里蘭卡              | 監管風險基礎資本要求的120%                                        |
| AIA台灣 <sup>(3)</sup> | 監管資本充足水平要求的100%                                        |
| AIA泰國                | 監管風險基礎資本要求的140%                                        |
| AIA越南                | 所需最低償付能力的100%                                          |
| Tata AIA Life        | 所需最低償付能力的175%                                          |

附註：

(1) 中國風險導向償付能力體系二期（償二代二期）。

(2) 友邦保險（國際）有限公司（AIA International）澳門分公司須進一步符合澳門法定要求的150%。

(3) 自2026年1月1日起，中國台灣已實施一項新的監管資本框架—TIS，進一步與國際標準接軌。TIS的實施已自2026年1月1日起反映於本集團的內涵價值及新業務價值結果。

### 合併資本要求

本公司的附屬公司AIA Co.及AIA International均受香港風險為本資本制度項下的香港保險業監管局（香港保監局）準備金及資本要求所規限。香港風險為本資本制度已成為香港《保險業條例》的一部分並自2024年7月1日起生效。此外，AIA Co.及AIA International的分公司持有的所需資本不低於香港風險為本資本制度要求的100%。

此外，AIA International於百慕達註冊成立，其受百慕達金融管理局（百慕達金管局）準備金及資本要求所規限。AIA International及其附屬公司持有的所需資本不低於百慕達金管局監管資本要求的100%。

除我們的業務單位所適用的有關當地要求外，上述監管準備金及資本要求及本集團釐定的其他合併準備金及資本要求亦適用。

本公司亦受保險集團監管資本充足規則所規限，包括基於當地資本總和法的集團資本充足程度要求，根據該方法，本集團公佈的合資格集團資本資源、集團最低資本要求及集團訂明資本要求乃根據各自當地監管要求，按本集團內各實體的合資格資本資源、最低資本要求及訂明資本要求的總和計算，並遵守香港保監局所要求的規定作出更改。這並未對上述資本要求造成任何額外資本要求。

## 5. 假設

### 5.1 緒言

本節概述本集團釐定於2026年6月30日的內涵價值以及截至2026年6月30日止六個月的新業務價值所用的假設。

中期業績按內涵價值基準所用的本公司2025年報中內涵價值補充資料第5.2節披露的長期投資回報假設保持不變，而風險貼現率已更新，以反映報告期間內承保的新業務相關的風險，與本公司2025年報中內涵價值補充資料第5.2節所披露的一致。

所用的非經濟假設以2025年12月31日所用者作基準，並作出適當更新以反映本集團對預期未來經驗的最新觀點。有關假設的更詳細描述可於本公司2025年報中內涵價值補充資料第5節查閱。

### 5.2 經濟假設

#### 投資回報

本集團已就固定收入資產設定長期未來回報的假設，以反映本集團經考慮估計從政府債券孳息率可得的長期遠期利率及現有債券孳息率後的預期回報展望。於釐定固定收入資產的回報時，本集團已計及違約風險的影響，而有關程度視乎相關資產的信貨評級而定。

倘若假設的長期投資回報有別於現有固定收入資產的當前市場收益率，則須作出調整以計及當前市場收益率的影響。在此等情況下，計算有效保單業務價值時，投資回報假設已被調整，以便使現有固定收入資產的投資回報在預期剩餘投資期內與此等資產的當前市場收益率保持一致，並與支持保單負債的資產的估值相匹配。

本集團已參考10年期政府債券的長期回報設定股權回報及物業回報假設，並已計及按資產類別及地區改變的風險溢價的內部評估。

就各業務單位而言，非單位連結組合已分為多個不同的產品組別，而各產品組別的回報乃經考慮主要資產類別的現時及未來目標資產配置及相關投資回報後得出。

就單位連結式業務而言，基金增長假設乃基於估值日期的基金當中的實際資產組合及主要資產類別的預期長期回報而釐定。

就Tata AIA Life而言，本集團使用印度精算師協會頒佈的精算實踐標準第10號所界定的印度內涵價值方法釐定其內涵價值及新業務價值。此方法使用反映市場衍生的政府債券收益曲線的投資回報及風險貼現率，因此風險貼現率及長期投資回報假設並不適用於Tata AIA Life。

## 5. 假設（續）

### 5.2 經濟假設（續）

#### 風險貼現率

風險貼現率可被視為反映貨幣時間值的適當無風險利率與就風險作出隱含撥備的風險邊際率的總和。

下表概述計算內涵價值所參考的當前市場10年期政府債券孳息率。

| 業務單位                 | 計算內涵價值所參考的當前市場10年期<br>政府債券孳息率(%) |                  |                           |
|----------------------|----------------------------------|------------------|---------------------------|
|                      | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核)        | 於2025年<br>12月31日 | 於2025年<br>6月30日<br>(未經審核) |
| AIA澳洲                | 4.72                             | 4.74             | 4.16                      |
| AIA中國                | 1.73                             | 1.86             | 1.65                      |
| AIA香港 <sup>(1)</sup> | 4.47                             | 4.17             | 4.23                      |
| AIA印尼                | 7.16                             | 6.07             | 6.63                      |
| AIA韓國                | 4.10                             | 3.35             | 2.80                      |
| AIA馬來西亞              | 3.61                             | 3.51             | 3.49                      |
| AIA新西蘭               | 4.36                             | 4.40             | 4.54                      |
| AIA菲律賓               | 6.91                             | 6.07             | 6.28                      |
| AIA新加坡               | 2.04                             | 2.12             | 2.20                      |
| AIA斯里蘭卡              | 11.71                            | 10.70            | 10.99                     |
| AIA台灣                | 1.70                             | 1.40             | 1.44                      |
| AIA泰國                | 2.06                             | 1.66             | 1.60                      |
| AIA越南                | 4.40                             | 4.04             | 3.22                      |

附註：

(1) AIA香港的大部分資產及負債均以美元計值。上述10年期政府債券孳息率為美元計值債券的孳息率。



## 5. 假設（續）

### 5.2 經濟假設（續）

#### 風險貼現率（續）

下表概述計算內涵價值所假設的風險貼現率及長期投資回報。於2026年6月30日的風險貼現率乃反映2026年初的有效保單業務的風險邊際率，及於2026年上半年承保的新業務的風險邊際率的加權平均，新業務的風險邊際率按產品層面釐定，以更好地反映與報告期間內所售產品組合相關的市場及非市場風險。此外，新業務價值的計算乃以季度初期長期投資回報假設為基準，與銷售時的計量一致。未分配集團總部開支的現值乃使用AIA香港的風險貼現率計算。現有固定收入資產的投資回報已調整至與該等資產的市場收益率一致。所列示的投資回報未扣除稅項及投資開支。

| 業務單位                 | 計算內涵價值所假設的風險貼現率(%) |        |        | 計算內涵價值所假設的長期投資回報(%) |        |        |        |        |        |
|----------------------|--------------------|--------|--------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                      |                    |        |        | 10年期政府債券            |        |        | 當地股票   |        |        |
|                      | 於2026年             | 於2025年 | 於2025年 | 於2026年              | 於2025年 | 於2025年 | 於2026年 | 於2025年 | 於2025年 |
|                      | 6月30日              | 12月31日 | 6月30日  | 6月30日               | 12月31日 | 6月30日  | 6月30日  | 12月31日 | 6月30日  |
|                      | (未經審核)             |        | (未經審核) | (未經審核)              |        | (未經審核) | (未經審核) |        | (未經審核) |
| AIA澳洲                | 7.43               | 7.43   | 7.92   | 3.80                | 3.80   | 3.80   | 7.60   | 7.60   | 8.10   |
| AIA中國                | 8.23               | 8.30   | 8.33   | 2.70                | 2.70   | 2.70   | 8.00   | 8.00   | 8.00   |
| AIA香港 <sup>(1)</sup> | 7.95               | 7.95   | 7.95   | 3.50                | 3.50   | 3.50   | 8.00   | 8.00   | 8.00   |
| AIA印尼                | 11.50              | 11.53  | 12.06  | 7.50                | 7.50   | 7.50   | 10.50  | 10.50  | 11.00  |
| AIA韓國                | 8.26               | 8.34   | 8.43   | 3.00                | 3.00   | 3.00   | 7.30   | 7.30   | 7.30   |
| AIA馬來西亞              | 7.79               | 7.83   | 8.16   | 4.30                | 4.30   | 4.30   | 8.30   | 8.30   | 8.60   |
| AIA新西蘭               | 7.04               | 7.04   | 7.54   | 3.80                | 3.80   | 3.80   | 7.50   | 7.50   | 8.00   |
| AIA菲律賓               | 11.10              | 11.10  | 11.10  | 6.00                | 6.00   | 6.00   | 9.80   | 9.80   | 9.80   |
| AIA新加坡               | 7.26               | 7.29   | 7.31   | 3.10                | 3.10   | 3.10   | 7.60   | 7.60   | 7.60   |
| AIA斯里蘭卡              | 14.70              | 14.70  | 14.70  | 10.00               | 10.00  | 10.00  | 12.00  | 12.00  | 12.00  |
| AIA台灣                | 7.61               | 7.61   | 7.61   | 1.50                | 1.50   | 1.50   | 6.10   | 6.10   | 6.10   |
| AIA泰國                | 6.91               | 6.94   | 7.38   | 3.00                | 3.00   | 3.40   | 7.40   | 7.40   | 7.80   |
| AIA越南                | 9.88               | 9.88   | 9.87   | 4.00                | 4.00   | 4.00   | 9.60   | 9.60   | 9.60   |

附註：

- (1) AIA香港的大部分資產及負債均以美元計值。上述10年期政府債券假設為美元計值債券的假設，所示當地股票的假設為美元計值股票的假設。



## 5. 假設（續）

### 5.3 開支通脹

各業務單位使用的預期長期開支通脹率列於下表：

#### 按業務單位劃分的開支通脹假設(%)

| 業務單位                         | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|------------------------------|---------------------------|------------------|
| AIA澳洲                        | 2.25                      | 2.25             |
| AIA中國                        | 2.00                      | 2.00             |
| AIA香港                        | 2.00                      | 2.00             |
| AIA印尼                        | 3.50                      | 3.50             |
| AIA韓國                        | 3.50                      | 3.50             |
| AIA馬來西亞                      | 3.00                      | 3.00             |
| AIA新西蘭                       | 2.00                      | 2.00             |
| AIA菲律賓                       | 3.50                      | 3.50             |
| AIA新加坡                       | 2.00                      | 2.00             |
| AIA斯里蘭卡                      | 6.50                      | 6.50             |
| AIA台灣                        | 1.20                      | 1.20             |
| AIA泰國                        | 2.00                      | 2.00             |
| AIA越南                        | 4.00                      | 4.00             |
| Tata AIA Life <sup>(1)</sup> | 6.65                      | 6.20             |

附註：

- (1) 就Tata AIA Life而言，根據印度精算師協會頒佈的精算實踐標準第10號所界定的印度內涵價值方法，通脹假設乃通過將利差應用於參考利率而得出。

未分配集團總部開支乃假設按各業務單位的開支通脹率的加權平均數而上漲。

## 5. 假設（續）

### 5.4 稅務

於2025年6月6日，香港頒佈《2025年稅務（修訂）（跨國企業集團的最低稅）條例》，以實施作為侵蝕稅基和轉移利潤2.0支柱二中一部分的全球最低稅制度。該制度已於2025年1月1日起在香港生效（如中期簡明合併財務報表附註10所述）。截至本報告期末，內涵價值結果已反映全球最低稅制度補足稅的量化影響。2026年上半年，內涵價值營運溢利及產生的基本自由盈餘按已扣除根據營運溢利基準估算的名義全球最低稅制度補足稅8,900萬美元後列賬。由於全球最低稅制度補足稅實際計算是基於淨利潤而非營運溢利，本集團於任何期間產生的實際全球最低稅制度補足稅將有別於營運層面的補足稅。2026年上半年，內涵價值溢利總額按已扣除實際全球最低稅制度補足稅撥備5,200萬美元後列賬。

未來期間全球最低稅制度補足稅的潛在影響將取決於多項因素，包括未來新業務的有效稅率、未來新業務規模、新業務承保所屬的司法權區以及盈利能力及資產組合。此外，遞延所得稅的會計處理仍持續演進，如國際會計準則理事會在國際會計準則第12號「所得稅」中指明，要求強制性暫時豁免與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產及負債的信息確認及披露。根據國際會計準則第12號，國際會計準則理事會訂明，在全球最低稅制度補足稅框架下，難以可靠預測未來期間稅率。此項強制性暫時豁免旨在避免短時間內多個司法權區頒佈複雜新稅務法例，導致對國際會計準則第12號產生不同詮釋。鑒於國際會計準則第12號下的強制性暫時豁免規定，以及多個司法權區對全球最低稅制度補足稅法規的詮釋仍在持續發展且存在不確定性，本集團未將任何潛在未來全球最低稅制度補足稅的影響納入本集團內涵價值、新業務價值及未來可分派盈利預期中。

本報告內呈列的內涵價值及新業務價值，除全球最低稅制度補足稅外，均已按現行稅法規定扣除相關稅項。任何年度內預估的應付企業所得稅已考量可適用向以後年度結轉的稅務虧損的利益。投資收益的應付稅款（如適用）已在預期投資回報中反映。當地業務單位未來匯款的任何應付預扣稅亦於相應經營分部反映。

各業務單位使用的當地企業所得稅率列於下表：

#### 按業務單位劃分的當地企業所得稅率(%)

| 業務單位                 | 於2026年<br>6月30日<br>(未經審核) | 於2025年<br>12月31日 |
|----------------------|---------------------------|------------------|
| AIA澳洲                | 30.0                      | 30.0             |
| AIA中國                | 25.0                      | 25.0             |
| AIA香港                | 16.5                      | 16.5             |
| AIA印尼                | 22.0                      | 22.0             |
| AIA韓國 <sup>(1)</sup> | 24.2                      | 23.1             |
| AIA馬來西亞              | 24.0                      | 24.0             |
| AIA新西蘭               | 28.0                      | 28.0             |
| AIA菲律賓               | 25.0                      | 25.0             |
| AIA新加坡               | 17.0                      | 17.0             |
| AIA斯里蘭卡              | 30.0                      | 30.0             |
| AIA台灣                | 20.0                      | 20.0             |
| AIA泰國                | 20.0                      | 20.0             |
| AIA越南                | 20.0                      | 20.0             |
| Tata AIA Life        | 14.6                      | 14.6             |

附註：

(1) 於報告期間內，韓國已頒佈變更企業所得稅率，從23.1%變更為24.2%，自2026年1月1日起生效。

於2023年，百慕達引入及頒佈15%企業所得稅率，自2025年1月1日起生效。百慕達開徵企業所得稅的影響已自2023年12月31日起反映在本集團的內涵價值中。

## 6. 報告期間後事項

於2026年8月20日，由董事會所委任的委員會已宣派中期股息為每股53.90港仙（截至2025年6月30日止六個月：每股49.00港仙）。

## 股東參考資料

### 審閱財務報表

審核委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期簡明合併財務報表。

### 中期股息

董事會已宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息為每股53.90港仙（截至2025年6月30日止六個月：每股49.00港仙）。

中期股息將於2026年9月22日（星期二）向於2026年9月7日（星期一）營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付。

### 派付2026年中期股息的有關日期

|      |                 |
|------|-----------------|
| 除息日期 | 2026年9月4日（星期五）  |
| 記錄日期 | 2026年9月7日（星期一）  |
| 派付日期 | 2026年9月22日（星期二） |

### 記錄日期

為確保符合收取中期股息資格，所有已填妥的過戶表格連同有關股票最遲須於2026年9月7日（星期一）下午4時30分前交回本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理股份過戶登記手續。

### 證券登記處

閣下如欲查詢所持股份，請按以下所載聯絡詳情聯繫本公司證券登記處：

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓  
電話： +852 2862 8555  
網站： [www.computershare.com](http://www.computershare.com)  
[www.computershare.com/hk/contact](http://www.computershare.com/hk/contact)（一般查詢）

### 電子通訊

本公司透過本公司網站[www.aia.com](http://www.aia.com)及香港交易及結算所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)以電子方式發佈公司通訊（定義見上市規則）。有關發佈本公司公司通訊安排的進一步詳情，請參閱本公司網站內「投資者關係－股東服務－公司通訊的發佈」一節。

本公司盡力確保本中期業績公告的英文本與中文本一致，如有任何不一致，概以英文本為準。

## 前瞻性陳述

本文件可能載有與本集團相關的若干前瞻性陳述，有關陳述乃基於本集團管理層所信及預期以及本集團管理層所作的假設及現有資料而作出。因其性質使然，該等前瞻性陳述涉及重大風險及不明朗因素。該等前瞻性陳述包括（但不限於）有關本集團的業務前景、行業內及本集團經營所在地區市場的日後發展、趨勢及狀況、其策略、計劃、宗旨及目標、其控制成本的能力的陳述，以及有關價格、交易量、營運、利潤率、整體市場趨勢、風險管理及匯率的陳述。

本文件所用與本集團或本集團管理層有關的「預計」、「相信」、「可能」、「估計」、「預期」、「今後」、「有意」、「或會」、「應當」、「計劃」、「預料」、「尋求」、「應該」、「目標」、「將會」、「會」等詞語及類似字眼，旨在作出前瞻性陳述。該等前瞻性陳述反映了本集團於本文件日期對日後事件的觀點，並非對未來表現或發展的保證。閣下於依賴涉及已知及未知風險及不明朗因素的任何前瞻性陳述時務須審慎。由於受多種因素影響，實際業績及事件或會與前瞻性陳述所載資料存在重大差異，有關因素包括與本集團業務營運任何方面相關的法律、規則及法規的任何變化、整體經濟、市場及業務狀況，包括資本市場的發展、利率、外幣匯率、股本價格或其他比率或價格的變化或波動、本集團競爭對手的行動及發展以及保險業競爭對本集團產品及服務的需求及價格的影響、本集團或會/或不會尋求的各種業務機會、人口增長及其他人口趨勢（包括死亡率、傷病率及壽命率）的變化、續保率水平、本集團識別、估量、監察及控制自身業務風險的能力，包括管理及適應其整體風險類別及風險管理措施的能力、其合理釐定產品及服務價格及為日後保單賠償及賠款設立準備金的能力、季節性波動及本集團無法控制的其他因素。除非上市規則要求，本集團不擬因新資料、日後事項或其他原因而更新或另行修改本文件的前瞻性陳述。鑒於該等及其他風險、不明朗因素及假設，本文件所論述的前瞻性事件及狀況不一定會按本集團預期的方式發生或根本不會發生。因此，閣下切勿依賴任何前瞻性資料或陳述。本節所載的警示聲明適用於本文件所載的一切前瞻性陳述。

承董事會命  
執行董事、集團首席執行官兼總裁  
李源祥

香港，2026年8月20日

於本公告日期，董事會由下列人士組成：

獨立非執行主席及獨立非執行董事：  
杜嘉祺爵士

執行董事、集團首席執行官兼總裁：  
李源祥先生

獨立非執行董事：  
周松崗爵士、John Barrie HARRISON先生、楊榮文先生、劉遵義教授、Narongchai AKRASANE博士、Cesar Velasquez PURISIMA先生、Mari Eika PANGESTU女士、王宗智先生、Nor Shamsiah MOHD YUNUS女士、Shulamite N K KHOO女士及顧敏先生

## 詞彙

|                |                                                                                                                                                   |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2010年受限制股份單位計劃 | 本公司於 <b>2010年9月28日</b> 採納的受限制股份單位計劃(經修訂)，據此，本公司向本公司或任何其附屬公司的僱員、董事(不包括獨立非執行董事)或高級人員授予受限制股份單位。在採納 <b>2020年</b> 受限制股份單位計劃前，其已於 <b>2020年7月31日</b> 終止。 |
| 2010年購股權計劃     | 本公司於 <b>2010年9月28日</b> 採納的購股權計劃(經修訂)，據此，本公司向本公司或任何其附屬公司的僱員、董事(不包括獨立非執行董事)或高級人員授予購股權。在採納 <b>2020年</b> 購股權計劃後，其已於 <b>2020年5月29日</b> 終止。             |
| 2011年僱員購股計劃    | 本公司於 <b>2011年7月25日</b> 採納的僱員購股計劃(經修訂)，乃一項含配送授予的自願購股計劃以促進及鼓勵僱員持有股份。其已於 <b>2020年10月31日</b> (即 <b>2019/2020</b> 計劃年度的截止日期)終止。                        |
| 2012年代理購股計劃    | 本公司於 <b>2012年2月23日</b> 採納的代理購股計劃，乃一項含配送授予新股份的購股計劃以促進及鼓勵代理持有股份。其已於 <b>2021年3月31日</b> (即 <b>2020/2021</b> 計劃年度的截止日期)終止。                             |
| 2020年僱員購股計劃    | 本公司於 <b>2020年8月1日</b> 採納的僱員購股計劃(經修訂)，乃一項含配送授予的自願購股計劃以促進及鼓勵僱員持有股份，其有效期自採納日期起計為期 <b>10年</b> 。                                                       |
| 2020年受限制股份單位計劃 | 本公司於 <b>2020年8月1日</b> 採納的受限制股份單位計劃(經修訂)，據此，本公司可向本公司或任何其附屬公司的僱員、董事(不包括獨立非執行董事)或高級人員授予受限制股份單位，其有效期自採納日期起計為期 <b>10年</b> 。                            |
| 2020年購股權計劃     | 本公司於 <b>2020年5月29日</b> 採納的購股權計劃(經修訂)，據此，本公司可向本公司或任何其附屬公司的僱員、董事(不包括獨立非執行董事)或高級人員授予購股權，其有效期自採納日期起計為期 <b>10年</b> 。                                   |
| 2021年代理購股計劃    | 本公司於 <b>2021年2月1日</b> 採納的代理購股計劃(經修訂)，乃一項含配送授予新股份的購股計劃以促進及鼓勵代理持有股份，其有效期自採納日期起計為期 <b>10年</b> 。                                                      |

|                   |                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 活躍代理              | 每月售出最少一份保單的代理。活躍代理數目是以指定時段內活躍代理的平均數量計算而得。                                                                                                                                                                                   |
| 活躍市場              | <p>存在下列全部情況的市場：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 市場內買賣的項目相似；</li> <li>• 可隨時找到自願的買家及賣家；及</li> <li>• 公眾可知悉價格。</li> </ul> <p>倘報價可通過交易所、經銷商、經紀、行業組別、定價服務或監管機構隨時及定期獲得，而該等價格指按公平原則實際及經常發生的市場交易，則金融工具被視為可在活躍市場中報價。</p> |
| 經調整資產淨值           | 經調整資產淨值為資產市值超出用以支持友邦保險壽險（及類似）業務的保單準備金及其他負債的資產的數額，加上其他業務（例如一般保險業務）的國際財務報告會計準則權益價值再減去無形資產的價值。經調整資產淨值不包括非友邦保險控股有限公司股東應佔的任何數額。友邦保險的經調整資產淨值乃反映為符合合併準備金要求所作調整後列示。按市場劃分的經調整資產淨值乃在反映為符合合併準備金要求所作調整前，按當地法定基準列示。                      |
| 實質匯率              | 實質匯率。                                                                                                                                                                                                                       |
| 友邦保險或本集團          | 友邦保險控股有限公司及其附屬公司。                                                                                                                                                                                                           |
| AIA Co.           | 友邦保險有限公司，一家於香港註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司。                                                                                                                                                                                         |
| AIA International | 友邦保險（國際）有限公司，一家於百慕達註冊成立的公司，並為本公司的間接全資附屬公司。                                                                                                                                                                                  |
| 攤銷成本              | 除現金及現金等價物外，按攤銷成本計量的金融資產主要包括債務證券、貸款及存款以及應收款項。此等金融資產初步按公平值加交易成本確認。隨後使用實際利率法按攤銷成本減任何虧損撥備列賬。按攤銷成本計量的債務證券的利息收益乃採用實際利率法於合併收入表確認為投資回報。                                                                                             |
| 年化新保費             | 年化新保費指再保險分出前年化首年保費 <b>100%</b> 及整付保費 <b>10%</b> 之總和計算。年化新保費用作友邦保險衡量新業務的內部指標。年化新保費不包括退休金業務、個人險種及汽車保險等新業務。就團體續保業務而言，年化新保費包括現有計劃中比上年度保費高出的任何應付保費。                                                                              |

|              |                                                                                                      |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 亞洲           | 中國內地、香港特別行政區、泰國、新加坡、馬來西亞、澳洲、柬埔寨、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣、越南、汶萊、澳門特別行政區及印度。                         |
| 銀行保險         | 透過銀行或其他金融機構分銷保險產品。                                                                                   |
| 盤谷銀行         | <b>Bangkok Bank Public Company Limited</b> 。                                                         |
| 東亞銀行         | 東亞銀行有限公司。                                                                                            |
| 侵蝕稅基和轉移利潤2.0 | 經濟合作暨發展組織應對被認為是跨國企業侵蝕稅基和轉移利潤的現行國際稅務改革工作計劃的通用名稱。                                                      |
| 董事會          | 由本公司董事組成的董事會。                                                                                        |
| BPI          | <b>Bank of the Philippine Islands</b> 。                                                              |
| 固定匯率         | 固定匯率。固定匯率變動乃以固定平均匯率計算當前期間和先前期間的所有數字，惟資產負債表項目則以資產負債表固定匯率計算當前期間末及先前年度末的數字。                             |
| 中郵保險         | 中郵人壽保險股份有限公司。                                                                                        |
| 花旗銀行         | <b>Citibank, N.A.</b> 。                                                                              |
| 本公司          | 友邦保險控股有限公司，一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯交所主板上市（股份代號： <b>1299</b> （港幣櫃台）及 <b>81299</b> （人民幣櫃台））。             |
| 綜合權益         | 股東權益及合約服務邊際淨額的總和。                                                                                    |
| 合併投資基金       | 本集團從中擁有權益及權力可規管其相關業務從而影響基金回報的投資基金，包括於該等基金的第三方單位持有人權益。該等基金於財務報表內合併入賬。                                 |
| 合約邊界         | 合約組別的計量包括該組別內各項合約的邊界內的所有未來現金流量。詳情請參閱本公司 <b>2025</b> 年報中的合併財務報表附註 <b>2.3.4</b> 。                      |
| 合約服務邊際       | 一組保險合約的資產或負債賬面值的組成部分，即本集團根據該組保險合約提供保險合約服務時將確認的未賺取利潤。詳情請參閱本公司 <b>2025</b> 年報中的合併財務報表附註 <b>2.3.6</b> 。 |



|           |                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 企業管治守則    | 經不時修訂的上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》。                                                                                                                                                                                           |
| 所需資本成本    | 所需資本成本乃按於估值日期的所需資本面值減去支持所需資本的股東資產的除稅後投資回報淨額的現值，再減去預計從支持所需資本的資產撥回的現值計算。當所需資本可能有保單持有人資產支持，如分紅基金中的盈餘資產，有關的所需資本成本將不包括在有效保單業務價值或新業務價值之中。友邦保險的所需資本成本乃反映為符合合併資本要求所作調整後列示。按市場劃分的所需資本成本乃在反映為符合合併資本要求所作調整前，按當地法定基準列示。          |
| 責任單元      | 於各報告期間確認為保險收益的保險合約組別的合約服務邊際金額，通過識別合約組別的責任單元、將報告期末剩餘的合約服務邊際（在任何分配前）平均分攤至當期所提供並預期於未來期間提供的每個責任單元以及將分攤至當期所提供責任單元的合約服務邊際金額計入損益來釐定。責任單元數目為該組別各項合約所提供服務的數量，經考慮各項合約所提供的給付數量及其預期保險責任期間而釐定。本公司2025年報中的合併財務報表附註3.3進一步闡述責任單元的釐定。 |
| 償二代       | 中國風險導向償付能力體系。                                                                                                                                                                                                        |
| 交易政策      | 本公司的《董事及最高行政人員交易政策》。                                                                                                                                                                                                 |
| 董事        | 本公司董事。                                                                                                                                                                                                               |
| 有效稅率      | 根據全球最低稅制度，跨國企業於某一司法權區的有效稅率，等於該財政年度內其位於該司法權區的組成實體經調整後涵蓋的稅額之和，除以該司法權區的調整後淨收入。由於全球最低稅制度載列的特定調整項目，根據此等規則計算的有效稅率可能與基於國際財務報告會計準則計算的有效稅率出現差異。                                                                               |
| 合資格資本資源   | 就受規管實體而言，合資格資本資源指在計算其是否符合訂明資本要求時，依據相關的監管要求而符合資格被納入的資源及金融工具。就非受規管實體而言，合資格資本資源指國際財務報告會計準則權益扣減無形資產再加上合資格金融工具（包括次級證券以及獲准納入的高級票據）。                                                                                        |
| 合資格集團資本資源 | 根據各自當地監管要求，本集團內各實體的合資格資本資源總和，並遵守香港保險業監管局（香港保監局）所要求的規定作出更改。                                                                                                                                                           |



|                               |                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 合資格集團資本資源覆蓋率或<br>集團當地資本總和法覆蓋率 | 合資格集團資本資源對集團訂明資本要求的比率。                                                                                                                                                      |
| 內涵價值                          | 根據對未來經驗的一系列特定假設，以精算方法釐定壽險業務的估計經濟價值，但不包括任何未來新業務的經濟價值。友邦保險的內涵價值乃反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支的稅後價值及集團企業中心稅項後列示。按市場劃分的內涵價值乃在反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支及集團企業中心稅項前，按當地法定基準列示。 |
| 按內涵價值基準本公司股東<br>應佔權益或內涵價值權益   | 內涵價值權益指經計及稅項後本公司股東應佔內涵價值、商譽及其他無形資產的總和。                                                                                                                                      |
| 環境、社會及管治                      | 環境、社會及管治。                                                                                                                                                                   |
| 執行委員會                         | 本集團執行委員會。                                                                                                                                                                   |
| 預期信貸虧損                        | 信貸虧損的加權平均值，並以發生違約的風險作為權重。                                                                                                                                                   |
| 費用率                           | 費用率以營運開支除以總加權保費收入計算。                                                                                                                                                        |
| 公平值準備金                        | 公平值準備金包括按公平值計入其他全面收入計量的債務證券的公平值累計變動淨額及於損益中確認的相關虧損撥備。                                                                                                                        |
| 按公平值計入其他全面收入或<br>FVOCI        | 對於按公平值計入其他全面收入的金融資產及負債，部分公平值變動乃於其他全面收入內確認。詳情請參閱本公司2025年報中的合併財務報表附註2.5.1。                                                                                                    |
| 按公平值計入損益或FVTPL                | 對於按公平值計入損益的金融資產及負債，公平值變動乃於損益內確認為投資業績淨額的一部分。詳情請參閱本公司2025年報中的合併財務報表附註2.5.1。                                                                                                   |
| 首年保費                          | 首年保費為於期繳保費保單首年收取的保費，可反映所出售新保單的數量。                                                                                                                                           |
| 自由盈餘                          | 超過所需資本的經調整資產淨值，並就不符合監管資本資格之若干資產作出調整。友邦保險的自由盈餘乃反映為符合合併準備金及資本要求所作調整後列示。                                                                                                       |

|             |                                                                                                                               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 履約現金流量      | 本集團履行保險合約時將產生的未來現金流出的現值減去未來現金流入的現值的明確、無偏及概率加權估計（即預期值），包括非財務風險的風險調整。                                                           |
| 全球最低稅制度     | 全球最低稅制度作為侵蝕稅基和轉移利潤 <b>2.0</b> 支柱二的一部分，務求為大型跨國企業營運所在的各司法權區引入 <b>15%</b> 的最低有效稅率。                                               |
| 全球最低稅制度補足稅  | 支柱二所得稅，即根據經濟合作暨發展組織所發佈的全球反侵蝕稅基規則範本而制定的稅法所產生的所得稅，包括實施該等規則中所述的合資格當地最低補足稅的稅法。                                                    |
| 總賬面值        | 總賬面值為調整虧損撥備前的攤銷成本。                                                                                                            |
| 集團當地資本總和法盈餘 | 合資格集團資本資源超出集團訂明資本要求的部分。                                                                                                       |
| 集團最低資本要求    | 本集團內各實體的最低資本要求的總和，並遵守香港保監局所要求的規定作出更改。                                                                                         |
| 集團總部        | 集團總部包括集團企業中心分部，當中包括本集團的企業功能、共享服務及集團內部交易的對銷。                                                                                   |
| 集團訂明資本要求    | 本集團內各實體的訂明資本要求的總和，並遵守香港保監局所要求的規定作出更改。這代表香港保監局可能因資本充足理由進行干預的水平。                                                                |
| 保險集團監管      | 保險集團監管。                                                                                                                       |
| 保險集團監管資本規則  | 《保險業（集團資本）規則》（香港法例第 <b>410</b> 章）。                                                                                            |
| 對沖準備金       | 現金流量對沖準備金以及淨投資對沖的對沖成本準備金。                                                                                                     |
| 香港財務報告準則    | 香港財務報告準則。                                                                                                                     |
| 控股公司財務資源    | 為本集團上市控股公司友邦保險控股有限公司持有的債務證券、股權以及投資基金的權益、存款、現金及現金等價物和已派付但附屬公司未結算的股息，並已扣除回購協議下的債項。該等財務資源呈列於中期簡明合併財務報表附註 <b>29</b> 及 <b>31</b> 。 |

|                 |                                                                                           |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 香港或香港特區         | 中華人民共和國香港特別行政區；就我們的報告分部資料而言，香港包括澳門特別行政區。                                                  |
| 香港《公司條例》        | 經不時修訂的《公司條例》(香港法例第622章)。                                                                  |
| 香港保險業監管局或香港保監局  | 根據香港《保險業條例》成立的保險業監管局。                                                                     |
| 香港保險業條例         | 經不時修訂的《保險業條例》(香港法例第41章)，為審慎監管香港保險業提供一個法定框架。                                               |
| 香港聯交所           | 香港聯合交易所有限公司。                                                                              |
| 國際活躍保險集團        | 國際活躍保險集團。                                                                                 |
| 保監協會            | 國際保險監管者協會。                                                                                |
| 國際會計準則理事會       | 國際會計準則理事會。                                                                                |
| 國際財務報告會計準則資產負債表 | 根據國際財務報告會計準則所編製的資產負債表。                                                                    |
| 國際財務報告會計準則基準    | 擬備國際財務報告會計準則業績時所用的基準。                                                                     |
| 國際財務報告會計準則盈利    | 根據國際財務報告會計準則所計算及呈報的盈利。                                                                    |
| 國際財務報告會計準則權益    | 根據國際財務報告會計準則所計算及呈報的權益狀況。                                                                  |
| 國際財務報告會計準則資產淨值  | 根據國際財務報告會計準則所計算及呈報的資產淨值。                                                                  |
| 國際財務報告會計準則業績    | 根據國際財務報告會計準則所計算及呈報的業績。                                                                    |
| 保險獲取現金流量        | 銷售、承保及啟動合約組別(已簽發或預期將簽發)所產生的現金流量，該等合約直接歸屬於該合約組別所屬保險合約組合。該等現金流量包括不直接歸屬於組合內個別合約或保險合約組別的現金流量。 |
| 保險資本準則          | 保監協會制定的適用於國際活躍保險集團的風險為本的全球保險資本準則。                                                         |

|         |                                                                                                                                                                     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 保險合約服務  | <p>本集團向保險合約的保單持有人提供以下服務：</p> <p>(a) 受保事項的保障（保險保障）；</p> <p>(b) 就不具備直接分紅特點的保險合約而言，為保單持有人產生的投資回報（如適用）（投資回報服務）；及</p> <p>(c) 就具備直接分紅特點的保險合約而言，代表保單持有人管理相關項目（投資相關服務）。</p> |
| 保險財務準備金 | 保險財務準備金包括於其他全面收入確認的累計保險財務收入或開支。                                                                                                                                     |
| 保險收益    | 保險合約產生的保險收益，不包括任何投資成分。詳情請參閱本公司2025年報中的合併財務報表附註2.3.10.1及2.3.10.3。                                                                                                    |
| 保險服務開支  | 保險合約產生的保險服務開支，不包括投資成分的還款。詳情請參閱本公司2025年報中的合併財務報表附註2.3.10.5。                                                                                                          |
| 保險服務業績  | 保險服務業績包括保險收益、保險服務開支及所持再保險合約的開支淨額。                                                                                                                                   |
| 投資成分    | 保險合約要求本集團在所有情況下須向保單持有人償還的金額（不論是否發生受保事項）。一般而言，就相關合約而言，退保價值將釐定為投資成分。                                                                                                  |
| 投資收入    | 投資收入包括利息收入、股息收入及租金收入。                                                                                                                                               |
| 投資回報    | 投資回報包括金融資產的利息收益、其他投資回報及金融資產的減值虧損淨額。                                                                                                                                 |
| 首次公開招股  | 首次公開招股。                                                                                                                                                             |

#### 已發生賠款負債

本集團的義務為：

- (a) 調查並支付已發生受保事項的有效索賠，包括已發生但尚未申報索賠的事項，以及其他已發生的保險開支；及
- (b) 支付不包括在(a)項中且與以下各項有關的金額：
  - (i) 已提供的保險合約服務；或
  - (ii) 與提供保險合約服務無關且不屬於未到期責任負債的任何投資成分或其他金額。

#### 未到期責任負債

本集團的義務為：

- (a) 根據現有保險合約調查並支付尚未發生的受保事項的有效索賠（即與保險保障的未到期部分有關的義務）；及
- (b) 支付現有保險合約項下不包括在(a)項中且與以下各項有關的金額：
  - (i) 尚未提供的保險合約服務（即與未來提供保險合約服務有關的義務）；或
  - (ii) 與提供保險合約服務無關且尚未轉入已發生賠款負債的任何投資成分或其他金額。

#### 上市規則

經不時修訂的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》。

#### 當地資本總和法

當地資本總和法為香港保監局在保險集團監管框架下用作計量集團資本的方法。

根據當地資本總和法，友邦保險公佈的合資格集團資本資源、集團最低資本要求及集團訂明資本要求乃根據本集團內各實體相關的當地監管要求下合資格資本資源、最低資本要求及訂明資本要求的總和計算，並遵守香港保監局所要求的規定作出更改。於計算總額時已作出相應調整以消除重複計算。

#### 虧損部分

虧損合約的虧損部分。詳情請參閱本公司2025年報中的合併財務報表附註2.3。

|           |                                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 百萬圓桌會     | 人壽保險及金融服務專業人士組成的全球專業貿易協會，工作包括嘉許超凡的銷售業績及超卓的服務水準。                                                                                                  |
| 最低資本要求    | 如果受規管實體沒有維持該水平，依據其獲授權為受規管實體所在的司法權區內與規管資本有關的法律，可導致其被施加或被採取最嚴厲罰則、最極端干預措施或撤回該受規管實體可經營的全部或任何部份業務的授權。（詳情請參閱香港保監局《保險業（集團資本）規則》第4條）。                    |
| 標準守則      | 經不時修訂的上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。                                                                                                           |
| 不適用       | 不適用。                                                                                                                                             |
| 無意義       | 無意義。                                                                                                                                             |
| 合約服務邊際淨額  | 經計及再保險、稅項及扣除非控股權益後的合約服務邊際。                                                                                                                       |
| 產生的自由盈餘淨額 | 產生的自由盈餘淨額乃按產生的基本自由盈餘減內涵價值補充資料所披露的撥付新業務所用的自由盈餘、未分配集團總部開支、財務費用及其他資本變動計算。                                                                           |
| 投資業績淨額    | 包括投資回報、保險合約及所持再保險合約的財務收入或開支淨額、投資合約負債的變動以及合併投資基金第三方權益的變動。                                                                                         |
| 新業務合約服務邊際 | 新業務合約服務邊際乃指期內新簽訂業務相關的合約服務邊際，並已扣除任何相關的再保險。                                                                                                        |
| 營運溢利率     | 營運溢利率以稅後營運溢利佔總加權保費收入的百分比計算。                                                                                                                      |
| 稅後營運溢利    | 稅後營運溢利是衡量本集團營運盈利的核心指標，乃通過（其中包括）股權及房地產的預期長期投資回報釐定。該等資產類別的預期長期投資回報與實際投資回報之間的短期波動不包括在營運溢利。釐定預期長期投資回報時所用的假設在所有重大方面與本集團在釐定其內涵價值時所用並在內涵價值補充資料中披露的假設相同。 |
| 內涵價值營運回報  | 內涵價值營運回報，以內涵價值營運溢利計算，並以期初內涵價值的百分比表示。                                                                                                             |

|                |                                                                                                                      |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 股東分配權益營運回報     | 股東分配權益營運回報，以本公司股東應佔稅後營運溢利計算，並以股東分配權益的期初及期末值的簡單平均值的百分比表示。                                                             |
| 場外交易           | 場外交易。                                                                                                                |
| 其他市場           | 友邦保險的其他市場包括澳洲、柬埔寨、印度、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣及越南。                                                                  |
| 具特定資產組合的其他分紅業務 | 預期保單持有人將收取保險公司基於相關獨立投資資產的表現而酌情給予額外給付的業務，而本集團亦就支持該類別資產而作出明確的法定準備金撥備並於相關地區申報。                                          |
| 分紅基金           | 分紅基金為保單持有人根據合約權利可收取保險公司基於各種因素如基金所持資產組合表現等因素所酌情決定何時給予額外給付（作為任何保證給付的補充）的特定資產組合。分配自該等分紅基金所持資產的給付，須受法規確立的最低保單持有人分紅機制所規範。 |
| 續保率            | 續保率按保費計算過往12個月每月持續有效的保險保單的比率。                                                                                        |
| 支柱二            | 侵蝕稅基和轉移利潤2.0的第二支柱，包括全球最低稅制度。                                                                                         |
| 保單持有人及股東投資     | 除持作擔保單位連結式合約以及合併投資基金的資產外的投資。                                                                                         |
| 保險合約組合         | 具有相似風險且一併管理的保險合約。                                                                                                    |
| 百分點            | 百分點。                                                                                                                 |
| 保費分配法          | 合約組別內各項合約的責任期間為一年或以下；或本集團合理預期採用保費分配法與採用並非按保費分配法計量的合約的會計政策計量未到期責任負債的結果並無重大差異的保險合約的簡化計量。                               |
| 訂明資本要求         | 如果受規管實體維持該水平，依據該實體獲授權的司法權區內與規管資本有關的法律，不會導致出現有權對該受規管實體施加任何罰則、制裁或採取干預措施或撤回授權的情況。（詳情請參閱香港保監局《保險業（集團資本）規則》第5條）。          |

|            |                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 新業務保費現值利潤率 | 不包括退休金業務的新業務價值（未扣除非控股權益），以新業務保費現值的百分比表示。友邦保險的新業務保費現值利潤率乃反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支的稅後價值及集團企業中心稅項後列示。 |
| 續保保費       | 期繳保費保單於首年後應收取的保費。                                                                                       |
| 逆向回購協議     | 逆向回購協議。                                                                                                 |
| 附加保險       | 一般透過支付額外保費可附加於基本保險保單的補充計劃。                                                                              |
| 風險調整       | 本集團為承擔履行保險合同時因非財務風險而產生的現金流量金額及時間的不確定性而要求的賠償。                                                            |
| 風險基礎資本     | 風險基礎資本指公司應持有以保障客戶免受不利發展影響的按風險評估的資本金額。                                                                   |
| 受限制股份購買單位  | 受限制股份購買單位。                                                                                              |
| 受限制股份認購單位  | 受限制股份認購單位。                                                                                              |
| 受限制股份單位    | 受限制股份單位。                                                                                                |
| 證券及期貨條例    | 經不時修訂的《證券及期貨條例》（香港法例第571章）。                                                                             |
| 股份         | 就本公司而言，指本公司股本中的普通股。                                                                                     |
| 股份回購       | 本公司根據股東不時於股東週年大會上授予本公司董事的一般授權，按照上市規則、收購守則、香港《公司條例》及所有其他適用法律法規進行的股份回購，包括股份回購計劃。                          |
| 股東         | 股份持有人。                                                                                                  |
| 股東分配權益     | 股東分配權益乃指本公司股東應佔總權益，經扣除公平值準備金、保險財務準備金及對沖準備金。                                                             |
| 股東資本比率     | 股東資本比率為股東資本資源佔內涵價值補充資料所披露按合併基準的所需資本的百分比。                                                                |



|                      |                                                                                                                                                                 |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 股東資本資源               | 股東資本資源包括內涵價值補充資料所披露按合併基準的自由盈餘及所需資本以及用於集團當地資本總和法償付能力狀況的合資格二級債務資本。                                                                                                |
| 新加坡                  | 新加坡共和國；就我們的報告分部資料而言，新加坡包括汶萊。                                                                                                                                    |
| 整付保費                 | 包括保險保單的所有成本的一次性支付。                                                                                                                                              |
| 償付能力                 | 保險公司向其保單持有人賠償及賠款責任的能力。                                                                                                                                          |
| 購股權                  | 購股權。                                                                                                                                                            |
| 收購守則                 | 經不時修訂的《公司收購、合併及股份回購守則》。                                                                                                                                         |
| <b>Tata AIA Life</b> | <b>Tata AIA Life Insurance Company Limited。</b>                                                                                                                 |
| 一級集團資本               | 根據香港保監局《保險業（集團資本）規則》第7(1)條符合資格被納入的集團資源及金融工具。                                                                                                                    |
| 一級集團資本覆蓋率            | 一級集團資本覆蓋率乃按一級集團資本對集團最低資本要求的比率計算。                                                                                                                                |
| 二級集團資本               | 根據香港保監局《保險業（集團資本）規則》第7(3)條符合資格被納入的集團資源及金融工具。                                                                                                                    |
| 總加權保費收入              | 總加權保費收入包括再保險分出前的續保保費 <b>100%</b> 、首年保費 <b>100%</b> ，以及整付保費 <b>10%</b> ；總加權保費收入按平均基準計入整付保費，故能反映友邦保險的長期業務量。該等數額並不打算成為合併收入表中所記錄的保險收益及收費收入的指標。                      |
| 產生的基本自由盈餘            | 衡量本集團於稅後資本及現金流產生能力的主要營運指標，指有效保單業務所產生的自由盈餘，並已就若干非經常性項目作出調整，及未扣減撥付新業務、未分配集團總部開支、財務費用、投資回報差異及其他非營運項目所用的自由盈餘。產生的基本自由盈餘的計算已經反映合併準備金及資本要求。其反映所產生的自由盈餘，而非控股公司現金流的衡量指標。 |
| 相關項目                 | 釐定應付保單持有人的部分金額的項目。相關項目可包括任何項目；例如，參考資產組合、本集團的淨資產或本集團淨資產的指定子集。                                                                                                    |
| 單位連結式投資              | 作為單位連結式合約抵押而持有的金融投資。                                                                                                                                            |

|          |                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 單位連結式產品  | 單位連結式產品是保單價值與相關投資（例如集體投資計劃、內部投資組合或其他財產）價值或相關投資或指數價值波動掛鈎的保險產品。與該產品相關的投資風險通常由保單持有人承擔。保險範圍、投資及管理服務的費用從投資基金資產扣除。應付的利益須視乎受保人身故、退保或保單到期時單位的價格而定，並須支付退保手續費。                                        |
| 有效保單業務價值 | 有效保單業務價值為各業務單位從現時有效保單業務在未來產生的預期稅後法定溢利的現值扣除用作支持有效保單業務的所需資本成本。友邦保險的有效保單業務價值乃反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支的稅後價值及集團企業中心稅項後列示。按市場劃分的有效保單業務價值乃在反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支及集團企業中心稅項前，按當地法定基準列示。 |
| 新業務價值    | 期間內所售新業務在未來產生的預期稅後法定溢利按銷售當時計算的現值扣除用作支持新業務而持有超過法定準備金所需資本的成本。友邦保險的新業務價值乃反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支的稅後價值及集團企業中心稅項後列示。按市場劃分的新業務價值乃在反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支及集團企業中心稅項前，按當地法定基準列示。        |
| 浮動收費法    | 浮動收費法修改了國際財務報告會計準則第17號中的一般計量模型，以反映保險公司收入的性質為浮動收費。                                                                                                                                           |
| 新業務價值利潤率 | 不包括退休金業務的新業務價值（未扣除非控股權益），以年化新保費的百分比表示。友邦保險的新業務價值利潤率乃反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支的稅後價值及集團企業中心稅項後列示。按市場劃分的新業務價值利潤率乃在反映為符合合併準備金及資本要求所作調整、未分配集團總部開支及集團企業中心稅項前，按當地法定基準列示。                       |