

新聞稿

友邦保險創第三季新高

新業務價值上升25%至14.76億美元

香港，2025年10月31日 — 友邦保險控股有限公司（本公司）公佈截至2025年9月30日止第三季的新業務價值按固定匯率計算增長25%。

增長率按固定匯率基準列示。

- 新業務價值上升25%至14.76億美元，創第三季新高
- 新業務價值利潤率增加5.7個百分點至58.2%
- 新業務價值增長基礎廣泛，在香港、中國內地、東盟及印度均錄得雙位數字增長
- 代理新業務價值增長19%，招聘勢頭非常強勁，上升18%

百萬美元，除另有說明外	截至9月30日止三個月				截至9月30日止九個月			
			按年變動	按年變動			按年變動	按年變動
	2025年	2024年	(固定匯率)	(實質匯率)	2025年	2024年	(固定匯率)	(實質匯率)
新業務價值	1,476	1,161	25%	27%	4,314	3,616	18%	19%
新業務價值利潤率	58.2%	52.2%	5.7個百分點	6.0個百分點	57.9%	53.3%	4.2個百分點	4.6個百分點
年化新保費	2,550	2,212	14%	15%	7,492	6,758	10%	11%

友邦保險集團首席執行官兼總裁李源祥表示：

「友邦保險繼續全力執行我們的增長策略，以把握亞洲人壽及健康保險市場無可比擬的機遇，並再次締造卓越的季度表現。2025年第三季的新業務價值較去年同期增長25%，我們在11個市場實現雙位數字增長。」

「友邦保險無可比擬的分銷平台是我們的主要競爭優勢，『最優秀代理』及夥伴分銷渠道均在季內錄得非常強勁的增長。我有信心高質素的新業務相繼疊加，將會擴大我們的有效保單組合，以及在未來多年推動盈利的增長及現金流的產生。」

「我們欣然歡迎杜嘉祺爵士(Sir Mark Tucker)於2025年10月1日重返友邦保險，擔任獨立非執行主席。憑藉杜嘉祺爵士非凡的策略領導往績，及其對亞洲的深入了解和享譽全球的聲望，我深信友邦保險定能建基於今天的成功之上，繼續為所有持份者締造長期、可持續的價值。」

第三季業績概要

友邦保險在2025年第三季締造新業務價值的卓越增長，上升25%至14.76億美元，在我們的18個市場中，有11個錄得雙位數字增長。

友邦保險領先業界的「最優秀代理」是我們的主要分銷渠道，取得19%的增長，為本集團帶來逾70%的新業務價值。我們強勁的招聘勢頭持續，新入職代理人數增長18%，支持活躍代理人數進一步增加。我們迅速增長、具互補性的夥伴分銷渠道錄得46%的新業務價值增長，由香港業務的獨立財務顧問及經紀渠道，及整體銀行保險業務的卓越表現所帶動。

友邦保險香港業務取得創新高的季度表現，新業務價值增長40%，受惠於來自本地及中國內地訪客客戶群的卓越增長。我們在香港的主要分銷渠道「最優秀代理」取得20%的增長，由活躍代理人數的雙位數字增長及生產力提升所帶動。我們的獨家銀行保險夥伴合作關係取得卓越的新業務價值增長，而獨立財務顧問及經紀渠道則較去年的低基數增長逾一倍。

按報告基準計算（計及經濟假設變動的影響後），友邦保險中國業務的新業務價值締造27%的卓越增長。我們別樹一幟的「最優秀代理」及高質素的銀行保險夥伴合作關係均取得非常強勁的增長，而保障產品亦上升20%。在第三季再次錄得的卓越增長，促使首九個月的新業務價值按年增加5%。

我們的「最優秀代理」是友邦保險在中國內地取得成功的基石，我們訓練有素的專業代理結合創新產品，得以滿足中產及富裕客戶的財務需要。「最優秀代理」按年增加23%，而新業務價值利潤率則在60%以上。招聘勢頭相當強勁，新入職代理人數增加17%，支持活躍代理人數上升9%。我們繼續有序地推進地域拓展，自2019年以來拓展的新業務地域所帶來之新業務價值按年增加了一倍，合共為友邦保險中國業務的新業務價值帶來11%的貢獻。

在泰國，我們繼續穩居明確市場領導者的地位，並於2025年第三季取得20%的新業務價值增長。市場對我們的傳統保障及單位連結式產品需求持續強勁，支持新業務價值利潤率與今年上半年所呈報的水平維持相若。我們專注於高質素的招聘，帶動新入職代理及代理主管人數兩者之增長。

友邦保險新加坡業務亦錄得強勁的新業務價值增長，主要由我們的代理及夥伴分銷渠道共同帶動。我們的高生產力及專業的代理團隊在招聘方面繼續取得強勁增長，新入職代理人數上升9%。夥伴分銷業務表現卓越，由我們針對高淨值客戶之財富產品的強勁銷售，以及離岸客戶的需求上升所驅動。

友邦保險馬來西亞業務在2025年第三季再次錄得整體的新業務價值增長，此乃由於代理業務的跌幅較今年上半年收窄，並由夥伴分銷渠道持續錄得的雙位數字增長抵銷有餘。代理業務方面，我們的代理生產力及新業務價值較2025年第二季有所上升。我們的銀行保險渠道取得增長，由針對高淨值客戶的新產品成功推出所帶動。

整體而言，**東盟**市場錄得**15%**的新業務價值增長，由代理及夥伴分銷渠道兩者的雙位數字增長所支持。

我們**其他市場**分部的新業務價值與去年持平，南韓、越南及印度均錄得雙位數字增長，惟被澳洲及中國台灣的下跌幅所抵銷。我們在印度的合資公司Tata AIA Life於2025年第三季⁽¹³⁾繼續在所有分銷渠道取得卓越的新業務價值增長，並在零售保障方面保持業界排名第一。

整體而言，本集團的新業務價值上升**25%**至**14.76**億美元。年化新保費增長**14%**至**25.50**億美元，而新業務價值利潤率則受產品組合的有利轉變所帶動，上升**5.7**個百分點至**58.2%**。按新業務保費現值基準呈報的利潤率由**10%**增至**11%**，而總加權保費收入增加**14%**至**119.10**億美元。

2025年第三季的新業務合約服務邊際增加超過**25%**。多層具盈利性的新業務相繼疊加在我們來自有效保單業務可觀的經常性盈利之上，使我們更有信心實現每股稅後營運溢利自2023年至2026年的複合年均增長率**9%**至**11%**的目標。

展望

儘管地緣政治及環球宏觀經濟近期的不明朗因素，亞洲作為全球最具吸引力的人壽及健康保險市場，財富持續增長、保險滲透率偏低以及社會福利覆蓋有限等結構性利好因素，將推動長期增長。友邦保險憑藉顯著的競爭優勢，以及所在市場的寬度和多樣性，令我們具備獨特優勢，得以把握重大機遇。本集團的優秀往績彰顯我們增長策略的成效，以及我們嚴謹執行策略和為股東創造更高價值的能力。

投資組合最新情況

友邦保險非常強勁和穩健的財務狀況是其別樹一幟的重要因素及競爭優勢，建基於我們的有效保單組合管理和負債驅動型投資方式。

截至2025年9月30日，就保單持有人及股東所持有的固定收入投資組合的平均信貸評級與於2025年6月30日的狀況相比保持穩定，為A級。公司債券組合高度多元化，涵蓋超過1,700名發行人，而平均持有規模為4,000萬美元。

截至2025年9月30日，全部債券組合的2%為投資級別以下或未獲評級債券，與截至2025年6月30日的金額相若，價值約為28億美元。約800萬美元的債券（佔全部債券組合不足0.01%）於2025年第三季被降級至投資級別以下。

於2025年第三季，債券組合的預期信貸虧損撥備減少1.18億美元。於2025年9月30日，預期信貸虧損撥備為1.96億美元，佔該債券組合的0.2%，反映友邦保險投資組合整體的高質素。

截至2025年9月30日，本集團於中國內地就其他保單持有人及股東的投資，包括在地方政府融資平台的16億美元，以及在房地產債券及股權（不包括地方政府融資平台）的9億美元。

截至2025年9月30日，友邦保險中國業務就其他保單持有人及股東的投資組合中，80%為固定收入投資。其中，超過90%為政府及政府機構債券。友邦保險中國業務的其他保單持有人及股東債券組合的平均國際評級與於2025年6月30日的狀況相比保持穩定，為A級。

有關本集團於2025年9月30日的投資組合詳情載於第8至10頁的附錄。

外匯波動

友邦保險的絕大部分保費以當地貨幣收取，且我們密切配對我們當地的資產及負債，以盡量減低外匯變動的經濟性影響。由於我們以美元呈報，故於呈報本集團的合併數字時會受到貨幣換算的影響。除另有說明外，我們已按固定匯率提供增長率及對營運表現的評述，以更清晰地說明集團業務的相關表現。

- 完 -

附註：

1. 友邦保險的 2025 年及 2024 年第三個財季分別截至 2025 年 9 月 30 日及截至 2024 年 9 月 30 日。
2. 除另有說明外，所有數字均以實際申報貨幣（美元）呈列，並按實質匯率計算。除另有說明外，變動乃以按年基準列示，並按固定匯率計算。按固定匯率計算的變動乃以固定平均匯率計算 2025 年及 2024 年的數字。
3. 2025 年第三季業績的內涵價值基礎所用的長期投資回報假設，與載於 2024 年報中內涵價值補充資料 2024 年 12 月 31 日所用者相同。

內涵價值基礎所用的非經濟假設則以 2024 年 12 月 31 日所用者作基準，並作出適當更新以反映友邦保險對未來經驗預期，以及 2025 年中期報告中內涵價值補充資料第 5.4 節所披露的全球最低稅制度補足稅的最新觀點。為求明確起見，本集團未將任何潛在未來全球最低稅制度補足稅納入本集團新業務價值中。

4. 本集團的新業務價值不包括非控股權益應佔的新業務價值。
5. 新業務價值按銷售當時所適用假設計算。

新業務價值包括退休金業務。年化新保費及新業務價值利潤率不包括退休金業務，且並未扣除非控股權益。

6. 年化新保費為再保險分出前的年化首年保費 100%及整付保費 10%之總和，不包括退休金業務。
7. 總加權保費收入由再保險分出前的續保保費 100%、首年保費 100%及整付保費 10%所組成。
8. 新業務合約服務邊際乃指期內新簽訂業務相關的合約服務邊際，並已扣除任何相關的再保險。
9. 每股稅後營運溢利自 2023 年至 2026 年的複合年均增長率 9%至 11%的目標乃按固定匯率基準計算，並已扣除全球最低稅制度下補足稅的影響。
10. 就報告分部而言，香港是指於香港特別行政區及澳門特別行政區的業務；新加坡是指於新加坡及汶萊的業務；而其他市場是指於澳洲、柬埔寨、印度、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣及越南的業務。

友邦保險中國業務自 2019 年以來拓展的新業務地域是指我們於天津、河北、四川、湖北、河南、安徽、山東、重慶及浙江營運的九個業務。

東盟（正式名稱為東南亞國家聯盟）是指於泰國、新加坡、馬來西亞、汶萊、柬埔寨、印尼、緬甸、菲律賓及越南的業務。

11. 除另有說明外，Tata AIA Life Insurance Company Limited (Tata AIA Life)截至 2025 年 6 月 30 日止三個月期間及截至 2024 年 6 月 30 日止三個月期間的業績，分別計入友邦保險截至 2025 年 9 月 30 日止第三季及截至 2024 年 9 月 30 日止第三季之合併業績。
12. 其他市場的年化新保費及新業務價值包括我們於 Tata AIA Life 所持有 49%股權的應佔業績。年化新保費及新業務價值不包括來自我們於中郵人壽保險股份有限公司（中郵保險）所持有 24.99%股權的任何貢獻。

為求明確起見，總加權保費收入及新業務合約服務邊際不包括來自 Tata AIA Life 及中郵保險的任何貢獻。
13. Tata AIA Life 所呈報的新業務價值增長及按零售保障保額在業界排名第一，均基於截至 2025 年 9 月 30 日止三個月期間。

友邦保險簡介

友邦保險控股有限公司及其附屬公司（統稱「友邦保險」或「本集團」）是最大的泛亞地區獨立上市人壽保險集團，覆蓋18個市場，包括在中國內地、香港特別行政區、泰國、新加坡、馬來西亞、澳洲、柬埔寨、印尼、緬甸、新西蘭、菲律賓、南韓、斯里蘭卡、中國台灣、越南、汶萊和澳門特別行政區擁有全資的分公司及附屬公司，以及印度合資公司的49%權益。此外，友邦保險持有中郵人壽保險股份有限公司的24.99%股權。

友邦保險今日的業務成就可追溯至1919年逾一個世紀前於上海的發源地。按壽險保費計算，集團在亞洲（日本除外）領先同業，並於大部分市場穩佔領導地位。截至2025年6月30日，集團總資產值為3,280億美元。

友邦保險提供一系列的產品及服務，涵蓋壽險、意外及健康保險和儲蓄計劃，以滿足個人客戶在長期儲蓄及保障方面的需要。此外，本集團亦為企業客戶提供僱員福利、信貸保險和退休保障服務。集團透過遍佈亞洲的龐大專屬代理、夥伴及員工網絡，為超過4,300萬份個人保單的持有人及逾1,600萬名團體保險計劃的參與成員提供服務。

友邦保險控股有限公司於香港聯合交易所有限公司主板上市，股份代號為「1299」（港幣櫃台）及「81299」（人民幣櫃台）；其美國預託證券（一級）於場外交易市場進行買賣，交易編號為「AAGIY」。

聯絡詳情

投資者關係		傳媒關係	
白禮仕	+852 2832 1398	馬苑琮	+852 2832 5666
林蕙嫻	+852 2832 1633	杜文禮	+852 2832 4726
李子筠	+852 2832 4704	廖恩祺	+852 2832 1742
陶奕明	+852 2832 1777		
潘詩敏	+852 2832 4792		

本集團並無就本季新業務摘要公佈安排傳媒或投資者電話會議。如有查詢，請與您的慣常聯絡人聯繫。

附錄

截至 2025 年 9 月 30 日投資組合的披露資料

整體投資組合

十億美元	分紅基金及 具特定資產 組合的其他 分紅業務	其他保單 持有人及股東	保單持有人 及股東總計
固定收入	71.0	116.0	186.9
政府及政府機構債券	29.1	80.0	109.1
公司債券	41.2	28.4	69.5
結構證券	0.3	3.8	4.1
貸款及存款	0.3	3.8	4.1
股權	56.0	18.5	74.6
投資基金的權益及可轉換貸款票據	50.1	12.9	63.0
股票	5.9	5.6	11.6
房地產	3.6	4.9	8.4
其他	2.6	7.2	9.8
總投資資產	133.2	146.6	279.8

按信貸評級劃分的公司債券

十億美元	分紅基金及 具特定資產 組合的其他 分紅業務	其他保單 持有人及股東	保單持有人 及股東總計
AAA	0.5	0.1	0.6
AA	2.8	2.0	4.8
A	20.6	13.5	34.1
BBB	16.9	11.5	28.4
投資級別以下及未獲評級	0.3	1.4	1.7
總計	41.2	28.4	69.5

其他保單持有人及股東的公司債券 - BBB評級類別

	十億美元	總百分比
BBB+	4.6	40%
BBB	4.9	43%
BBB-	1.9	17%
總計	11.5	100%

按地區劃分的其他保單持有人及股東的公司債券

	十億美元	總百分比
亞太區	18.6	65%
美國	5.6	20%
其他	4.2	15%
總計	28.4	100%

按行業劃分的其他保單持有人及股東的公司債券

	十億美元	總百分比
能源	2.6	9%
原材料	1.2	4%
工業	3.9	14%
非日常生活消費品	1.2	4%
日常消費品	0.8	3%
醫療保健	0.9	3%
金融 - 銀行	5.4	19%
金融 - 金融服務	4.1	14%
金融 - 保險	1.0	4%
房地產	2.3	8%
資訊科技	1.0	4%
通訊服務	2.0	7%
公用事業	2.0	7%
總計	28.4	100%

友邦保險中國業務的其他保單持有人及股東投資組合

	十億美元	總百分比
固定收入	33.6	80%
政府及政府機構債券	31.1	74%
公司債券	2.2	5%
結構證券和貸款及存款	0.3	1%
股權	7.0	17%
房地產	0.9	2%
其他	0.5	1%
總投資資產	42.0	100%

附註：

- (1) 由於四捨五入，表內列示數字的總和或與總計不符。
- (2) 有關信貸評級類別的定義，請參閱 2024 年報第 231 頁。

本公告可能載有與本集團相關的若干前瞻性陳述，有關陳述乃基於本集團管理層所信及本集團管理層所作的假設及現有資料而作出。因其性質使然，該等前瞻性陳述涉及重大風險及不明朗因素。本文件所用的「將會」、「應該」、「繼續」、「將來」、「預期」、「預計」、「目標」、「相信」等詞語及類似字眼，旨在作出前瞻性陳述。閣下於倚賴涉及已知及未知風險及不明朗因素的任何前瞻性陳述時務須審慎。實際業績及事件或會與前瞻性陳述所載資料存在重大差異。

本公告僅供參考，並不構成任何人士收購、購買或認購證券的邀請或要約。本公告並非亦無意作為在美國發售本公司證券供出售的要約。本公司證券並無亦不會根據1933年美國證券法（經修訂）（「美國證券法」）登記，且不得未根據美國證券法登記或適用豁免登記規定而在美國發售或出售。本公司證券並無亦無計劃在美國公開發售。